

ПРОТОКОЛ №8
ЗАСЕДАНИЯ РУКОВОДЯЩЕГО СОВЕТА
ЕВРОПЕЙСКОГО УЧЕБНОГО ИНСТИТУТА

Москва, 26 февраля 2009 г.

ПОВЕСТКА ДНЯ

1. Доклад внешних независимых экспертов о деятельности Европейского учебного института и отчет Администрации о проделанной работе.
2. Стратегия развития ЕУИ на 2010-2012 годы.
3. Разное. Утверждение даты следующего заседания Руководящего совета.

ПРИСУТСТВОВАЛИ

Члены Руководящего совета от Российской Федерации

Приходько Сергей Эдуардович	Помощник Президента Российской Федерации
Грушко Александр Викторович	Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации
Данилова Елена Владимировна	Директор Департамента министерства экономического развития Российской Федерации
Иванов Иван Дмитриевич	Главный научный сотрудник Института Европы РАН, академик РАН
Торкунов Анатолий Васильевич	Ректор МГИМО (У) МИД России, академик РАН
Филиппов Александр Васильевич	Начальник Отдела многостороннего сотрудничества и международных организаций Министерства образования и науки России от имени Директора Департамента международного сотрудничества в образовании и науке Ничкова Владислава Власовича
Энтин Марк Львович	Директор Европейского учебного института при МГИМО (У) МИД России
Шашихина Тамара Викторовна	Заместитель директора Европейского учебного института при МГИМО (У) МИД России

Члены Руководящего совета от Европейского союза

Берг Эйки	Профессор международных отношений, Кафедра политических наук, Университет г. Тарту
Кадэ Жан	Советник Управления по особо важным делам Счетной палаты Франции в ранге министра
Хафнер Герхард	Профессор международного права, Факультет права, Университет г. Вена
Зегберс Клаус	Директор Центра восточно-европейской политики, профессор Свободного университета г. Берлина
Таршис Даниель	Профессор политических наук, Университет г. Стокгольм
Яап Де Цваан	Директор Голландского Института международных отношений «Клигендаль», г. Гаага
Карлуш Ферреро	Первый секретарь Посольства Португалии в Российской Федерации от имени Посла Португалии в Российской Федерации Мануэль М. Курто

Наблюдатели:

Франко Марк	Глава Представительства Европейской Комиссии в России
Скарамуццо Никола	куратор проектов Отдела управления программой сотрудничества ЕС-России Представительства Европейской Комиссии в РФ
Вуилстеке Марк	Директор Департамента развития Колледжа Европы г. Брюгге
Набоков Аннушка	Руководитель программы Колледжа Европы г. Брюгге

Отсутствовали:

Триантафиллу Димитрис	Генеральный директор Международного центра черноморских исследований (ICBSS), Афины
------------------------------	---

Приглашенные:

Карпухина Елена Алексеевна	Руководитель группы независимых внешних экспертов по обследованию ЕУИ, Проректор Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации
-----------------------------------	--

СЛУШАЛИ И ПОСТАНОВИЛИ

Приходько С.Э. – Приветствовал членов Руководящего совета и огласил повестку дня.

По первому вопросу

Слушали:

Карпухину Е.А. – Представила детальный обстоятельный обзор Доклада Группы независимых внешних экспертов о деятельности ЕУИ с момента создания по декабрь 2008 года (MID TERM EVALUATION). Самый общий вывод, сделанный экспертами, – ЕУИ вносит весомый вклад в развитие отношений между Россией и ЕС. На основе достигнутого можно идти дальше: укреплять и развивать потенциал Института.

По результатам опросов, проведенных среди студентов и выпускников, эксперты пришли к заключению о том, что слушатели полностью или в основном удовлетворены процессом обучения и полученными ими знаниями. Вместе с тем они жалуются на слишком большую нагрузку. Объективно им сложно учиться, поскольку занятия проходят в вечернее время после работы каждый день. Но претензии есть и к самим слушателям ЕУИ. Они должны иметь более высокий уровень языковых знаний, что важно учитывать при приеме в Институт. Им следует предоставить больше времени на подготовку к занятиям.

Рекомендации экспертов:

- ни от чего в имеющихся достижениях и практике работы Института не отказываться. Идти только вперед, творчески используя накопленный опыт, с учетом сформулированных в Докладе рекомендаций;
- создать несколько более комфортные условия для усвоения слушателями учебного материала. Для этого предусмотреть больше свободных дней, проведение интенсивных недельных курсов с отрывом от производства, организацию практикумов, захватывающих субботу и воскресенье;
- продлить программу обучения, предусмотреть возможность введения дополнительного семестра или полусеместра обучения для группы слушателей, которые в этом нуждаются: предусматривать языковые курсы с июня по сентябрь для новых отобранных студентов до начала первого семестра ;
- создать клуб выпускников;
- все изменения вносить очень плавно, системно, поэтапно, разнесено по времени.

Энтина М.Л. – Выразил признательность экспертам за высокую оценку работы, проделанной Администрацией, и всего проекта.

Энтин М.Л. вместе с Карпухиной Е.А. ответили на многочисленные вопросы членов Руководящего совета.

Дискуссия:

Иванов И.Д. – Высказал предложение ввести учебный курс по вопросам лоббирования.

Жан Кадэ – Высказал мнение, что вопрос знания языка очень важен, но не является решающим. В институтах ЕС также прибегают к услугам переводчиков и это обычная практика. Принимая во внимание наличие 23 официальных языков ЕС, не представляется возможным отдать предпочтение какому-либо одному языку.

Грушко А.В. – Обратил внимание членов Руководящего совета на то, что слишком высокие критерии к языковому отбору слушателей могут отсеять от Института ту часть чиновников, которые заинтересованы и работают по направлению сотрудничества России-ЕС. Высказался за поиск разумного баланса, чтобы не допустить ограничения доступа к учебе в Институте тех, кто должен быть вовлечен в процесс обеспечения партнерских отношений между Россией и ЕС.

В прениях также приняли участие Эйки Берг, Даниэль Таршис, Клаус Зегберс, Яап Де Цваан, Герхард Хафнер, Марк Вуилстеке, Иванов И.Д., Филиппов А.В., Торкунов А.В. – Затронули в своих комментариях вопросы повышения эффективности преподавания и создания условий, облегчающих обучение в ЕУИ всех категорий слушателей.

Было, в частности, поддержано мнение о необходимости знания слушателями одного из рабочих языков ЕС, достаточного для того, чтобы читать первоисточники в процессе обучения. Это также поможет им и в подготовке магистерских диссертаций.

Хафнер Г.- Поднял вопрос о привлечении большего количества иностранных преподавателей в Европейский учебный институт.

Постановили:

- 1.1. Оценить работу по созданию и обеспечению деятельности Института положительно.
- 1.2. Принять во внимание рекомендации экспертов по совершенствованию работы Института и учесть их в Стратегии развития.

Внеочередной вопрос:

Приходько С.Э. – Предложил до обсуждения второго вопроса повестки дня (Стратегия развития ЕУИ) решить вопрос о продлении полномочий членов Руководящего совета. Это предложение поддерживается Администрацией ЕУИ и Представительством Европейской Комиссии в Российской Федерации. Обоснование – Стратегия развития ЕУИ будет определять вопросы финансирования и содержание работы на ближайшие годы. За них будет нести ответственность Администрация Института. Тем не менее, важно, чтобы все члены Руководящего совета, которые будут причастны к выработке решений, ощущали за них ответственность, и вносили свой личный вклад в работу по претворению в жизнь Стратегии.

Слушали:

Марка Франко – Поддержал предложение. Вместе с тем высказался за включение в Руководящий совет послов стран ЕС представляющих нынешнее и будущее Председательство ЕС на момент следующего заседания Руководящего Совета. Это будет означать, что в следующем заседании Руководящего Совета будут участвовать послы Швеции и Испании. Они заменяют г-на Жана Кадэ и г-на Мануэля М. Курто. Подобное организационное решение, возможно, поможет интенсифицировать участие стран ЕС в деятельности ЕУИ и выдвинуть дополнительные инициативы с их стороны, с учетом общей динамики отношений между Россией и ЕС.

В том, что касается остальных членов Руководящего Совета, их участие в качестве таковых продлевается на следующий трехлетний период с 2009 по 2012гг. при условии их согласия продолжить свою работу.

Жан Кадэ – Выразил согласие с необходимостью введения новых членов в Руководящий совет.

Мануэль М.Курто – Отсутствовал, однако его согласие было получено заранее.

Постановили:

А. Продлить полномочия Руководящего совета. Утвердить предложения Главы Представительства Европейской Комиссии в России.

По второму вопросу

Слушали:

Энтина М.Л. – Директор ЕУИ отметил, что рекомендации экспертов вобрали в себя идеи, высказанные всеми, кого опрашивали. В Институте подошли к их анализу исключительно конструктивно. Они были учтены по максимуму при работе над Стратегией, представляемой на рассмотрение Руководящего совета. Некоторые рекомендации Администрация начала претворять в жизнь сразу. Так, уже создана группа, которая будет заниматься созданием клуба выпускников.

Осуществление новшеств, предлагаемых в Стратегии, разнесено по времени до 2013 года с учетом постепенного наращивания объема и качества деятельности Института.

Директор разделил все предложения Стратегии на три группы:

- совершенствование того, что есть сейчас;
- расширение вглубь, связанное с увеличением объема предоставляемых образовательных услуг и повышением их качества;
- расширение вширь – через оказание помощи в создании и деятельности региональных центров преподавания и исследования европейского права и европейской интеграции.

Документ в течение нескольких месяцев разрабатывался вместе с Представительством Европейской Комиссии в РФ и учитывает позиции всех заинтересованных сторон.

Было отмечено, что планирование бюджета, который будет представлен на следующем Руководящем Совете, займет несколько месяцев с того момента, как будет утверждена Стратегия.

Директор предложил последовательное рассмотрение Стратегии.

Выступили:

Приходько С.Э. – Подчеркнул важность оперативного принятия Стратегии. Это позволит поднять вопрос о поддержке ЕУИ на очередном Саммите ЕС, который состоится 22 мая в Хабаровске. К Саммиту должен быть подготовлен очень короткий документ с политической оценкой существования Института, подтверждающей правильность решения о его создании и обосновывающий продолжение его совместного финансирования ЕС и Россией на последующий трехлетний период.

В дискуссии - *Приняли участие Приходько С.Э., Энтин М.Л., Марк Франко, Марк Вуилстеке, Жан Кадэ, Эйки Берг, Клаус Зегберс, Даниэль Таршис, Яап Де Цваан, Герхард Хафнер, Торкунов А.В., Иванов И.Д., Филиппов А.В.*

Обсудили и предложили:

- конкретизировать в Стратегии функции Бюро;
- оставить решение, касающееся гибких сроков обучения в Институте, на усмотрение Администрации Института;
- ориентироваться не на увеличение количества слушателей, а на улучшение качества обучения и исследовательской работы;
- предусмотреть в будущем проведение летних курсов, подготовительных курсов, интенсивных недельных курсов, занятий в выходные дни;
- рассматривать региональную стратегию в качестве одного из приоритетных направлений деятельности ЕУИ;
- стремиться к обучению на одном из рабочих языков ЕС;
- диверсифицировать палитру предоставляемых ЕУИ образовательных услуг;
- высказаться за продолжение осуществления совместного проекта Европейской Комиссии и Российской Федерации по обеспечению деятельности Европейского учебного института и довести мнение Руководящего совета до сведения руководства Российской Федерации и ЕС;
- одобрить и утвердить Стратегию развития Института с изменениями и дополнениями, внесенными членами Руководящего совета;

Постановили:

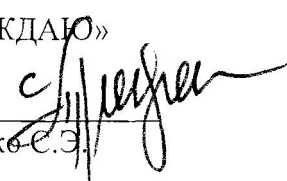
- 2.1. Утвердить предлагаемую Стратегию развития Института на долгосрочный период с изменениями и дополнениями, внесенными членами Руководящего совета и предложенными ими по электронной почте.
- 2.2. Поручить Администрации Института в сотрудничестве с Представительством Европейской Комиссии подготовить проект сметы на 2010-2013 на основе утвержденной Стратегии.
- 2.3. Выступить с официальным предложением о продолжении осуществления совместного проекта Европейской Комиссии и Российской Федерации по обеспечению функционирования ЕУИ.
- 2.4. Поручить Председателю Руководящего совета передать предложение Руководящего совета о продолжении проекта руководству Российской Федерации и Европейского Союза, имея ввиду предстоящий Саммит РФ-ЕС.

По третьему вопросу

Постановили:

- 3.1. Следующее заседание Руководящего Совета провести 2 июля 2009 года.
- 3.2. Посвятить его утверждению бюджета ЕУИ на 2009/2010 учебный год и проекта сметы на 2010-2013 годы, основанного на Стратегии развития ЕУИ 2010-2013.

«УТВЕРЖДАЮ»



Приходько С.Э.

Председатель Руководящего совета
Европейского учебного института
при МГИМО (У) МИД России