

**ПРОТОКОЛ №9**  
**ЗАСЕДАНИЯ РУКОВОДЯЩЕГО СОВЕТА**  
**ЕВРОПЕЙСКОГО УЧЕБНОГО ИНСТИТУТА**

Москва, 02 июля 2009 г.

**ПОВЕСТКА ДНЯ**

1. Утверждение Бюджета ЕУИ на 2009-2010 учебный год.
2. Утверждение проекта Бюджета ЕУИ на 2010-2013 годы.
3. Разное.
  - Отчет приемной комиссии о результатах приема в ЕУИ на 2009-2010 учебный год;
  - График учебного процесса (проект) по программе подготовки магистров ЕУИ на 2009-2010 учебный год;
  - Утверждение даты проведения следующего заседания Руководящего совета;
  - Прочее

**ПРИСУТСТВОВАЛИ**

**Члены Руководящего совета от Российской Федерации**

<b>Приходько Сергей Эдуардович</b>	Помощник Президента Российской Федерации
<b>Грушко Александр Викторович</b>	Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации
<b>Данилова Елена Владимировна</b>	Директор Департамента министерства экономического развития Российской Федерации
<b>Иванов Иван Дмитриевич</b>	Главный научный сотрудник Института Европы РАН, академик РАН
<b>Торкунов Анатолий Васильевич</b>	Ректор МГИМО (У) МИД России, академик РАН
<b>Филиппов Александр Васильевич</b>	Начальник Отдела многостороннего сотрудничества и международных организаций Министерства образования и науки России от имени Директора Департамента международного сотрудничества в образовании и науке Ничкова Владислава Власовича
<b>Энтин Марк Львович</b>	Директор Европейского учебного института при МГИМО (У) МИД России
<b>Шашихина Тамара Викторовна</b>	Заместитель директора Европейского учебного института при МГИМО (У) МИД России

## **Члены Руководящего совета от Европейского союза**

<b>Берг Эйки</b>	Профессор международных отношений, Кафедра политических наук, Университет г. Тарту
<b>Кадэ Жан</b>	Советник Управления по особо важным делам Счетной палаты Франции в ранге министра
<b>Хафнер Герхард</b>	Профессор международного права, Факультет права, Университет г. Вена
<b>Зегберс Клаус</b>	Директор Центра глобальной политики
<b>Таршис Даниель</b>	Профессор политических наук, Университет г. Стокгольм
<b>Яап Де Цваан</b>	Директор Голландского Института международных отношений «Клигендаль», г. Гаага

### **Наблюдатели:**

<b>Франко Марк</b>	Глава Представительства Европейской Комиссии в России
<b>Скарамуццо Никола</b>	Координатор проектов Отдела управления программой сотрудничества ЕС-России Представительства Европейской Комиссии в России
<b>Набоков Аннушка</b>	Руководитель программы, Колледж Европы, г. Брюгге
<b>Цицопулос Георгиос</b>	Глава Программы «Социальные вопросы и гражданское общество» Представительства Европейской Комиссии в России

### **Отсутствовали:**

<b>Триантафиллу Димитриос</b>	Генеральный директор Международного центра черноморских исследований (ICBSS), Афины
<b>Вуилстеке Марк</b>	Директор Департамента развития Колледжа Европы, г. Брюгге

### **Приглашенные:**

<b>Щельски Мариуш</b>	Представитель Колледжа Европы, член отборочного комитета по набору студентов по доверенности от Марка Вуилстеке, наблюдатель Руководящего совета
<b>Барабанов Олег Николаевич</b>	Заведующий кафедрой политологии Европейского учебного института

## **СЛУШАЛИ И ПОСТАНОВИЛИ**

*Приходько С.Э.* поприветствовал участников заседания и предложил повестку дня. Он выразил признательность всем членам Руководящего совета за их вклад в создание Европейского учебного института. Европейский учебный институт успешно существует. Этот проект упоминался на саммите ЕС-Россия, проходившем в Хабаровске, как очень важный в деле улучшения отношений ЕС и РФ. На саммите Президент Российской Федерации выступил с предложением отметить третью годовщину со дня церемония официального открытия Института, которое встретило поддержку со стороны руководства ЕС. Дальнейшее выделение финансирования для ЕУИ было подтверждено в принципе. Российская сторона рассматривает всё это в качестве убедительного подтверждения эффективного и добросовестного управления Институтом. В этом контексте она предлагает своевременно переизбрать его директора Марка Львовича Энтина на новый трехлетний период.

*Зегберс К. и Де Цваан Я.* предложили, чтобы протокол заседания Руководящего совета направлялся членам Совета сразу после встречи и содержал более детальное описание дискуссий и рекомендаций.

### **По первому вопросу слушали: Бюджет ЕУИ на 2009-2010 год**

#### **Слушали:**

*Энтина М.Л.* Он дал подробный и обстоятельный обзор Проекта бюджета ЕУИ на 2009-2010 финансовый год. Разъяснил основные характерные черты и особенности этого бюджета, его макроэкономические показатели и взаимосвязь между ними и основными приоритетами и направлениями деятельности ЕУИ. Указал, что некоторые показатели остались такими же, как в прошлом году; другие изменились. Бюджет ЕУИ основан на бюджетных ассигнованиях 2006-2009 гг. и экономии, образовавшейся за этот период. Это должно обеспечить стабильное и бесперебойное функционирование ЕУИ в течение переходного периода, когда Россия и ЕС должны подписать соглашение о финансировании на следующий период – 2010-2013 гг.

#### **Дискуссия:**

*Приходько С.Э.* привлёк внимание членов Руководящего совета к тому факту, что Проект бюджета был подготовлен Администрацией ЕУИ при консультативной поддержке со стороны Представительства ЕС в России.

*Берг Э.* поинтересовался тем, как Проект бюджета 2009-2010 соотносится с бюджетом 2008-2009. ЕУИ израсходовал меньше денежных средств, чем планировалось в бюджете, так что Э.Берг хотел бы знать, принят ли этот факт во внимание в новом бюджете.

*Хафнер Г.* попросил дать дополнительные пояснения в отношении того, какие изменения внесены в Проект бюджета 2009-2010 по сравнению с бюджетом 2008-2009.

*Зегберс К.* предложил, чтобы Администрация ЕУИ добавила дополнительную колонку в бюджет, чтобы можно было сравнивать планируемый бюджет с фактически исполненным. Он запросил также разъяснения в отношении того, платит ли МГИМО зарплату заведующим кафедрами ЕУИ из своего бюджета. Поинтересовался тем, что значит раздел «Административные и прочие расходы». Кроме того, он спросил, откуда поступит сумма, которая должна быть использована для закупки оборудования для нового здания. Он

рекомендовал сократить другие расходы и включить средства на приобретение оборудования в бюджет.

*Торкунов А.В. и Энтин М.Л.* Разъяснили, что Проект бюджета составлен в соответствии с правилами и требованиями, предъявляемыми к таким документам Европейским Союзом. Таким образом, администрация ЕУИ не может изменить структуру своего бюджета самостоятельно: некоторые названия и цифры должны быть сохранены неизменными.

Пояснили что Проект, представленный членам РС представляется реалистичным в том смысле, что бюджет отражает то, что ЕУИ реально тратит и должен тратить в целях обеспечения уставной деятельности. Дело в том, что некоторые расходы совершаются им из его собственного бюджета, а часть расходов оплачивается из бюджета МГИМО. Так, языковые занятия проводятся в медийных, лингафонных и других классах, предоставленных ЕУИ. В них сделан ремонт, они обставлены и оборудованы на деньги МГИМО. В новом году их потребуется больше. Российская сторона затратила очень крупные суммы на то, чтобы построить новое здание, в котором будет располагаться ЕУИ. Кроме того, ряд мероприятий ЕУИ были организованы в сотрудничестве с партнерскими организациями. Расходы по организации международных конференций, семинаров и т.д., круглые столы были распределены между ЕУИ и этими учреждениями. Это означает, что в дальнейшем ЕУИ надо будет участвовать в расходах партнерских организаций, вносить вклад в проводимые ими мероприятия. Кроме того, Колледж Европы предоставлял ЕУИ определенные услуги (в том числе, приобретал для библиотеки Института книги, оплачивал преподавателей) за счет средств, получаемых из проекта Темпус, который сейчас подошел к концу.

Некоторые учебные курсы и другие занятия преподаватели МГИМО и официальные лица из ЕС и его стран-членов ведут в ЕУИ бесплатно. Всё это частично объясняет экономию, которая накопилась у ЕУИ в прошлом, но это не является правилом. Подобная экономия не может и не должна предусматриваться бюджетом 2009-2010 и 2010-2013.

*Де Цваан Я.* высказал пожелание, чтобы наряду со справочным материалом, показывающим (в 5-й колонке) разницу между расходами текущего финансового года и расходами, предусмотренными в следующем финансовом году, Администрация ЕУИ распространила еще один справочный материал. В нём надо (в 6-й колонке) показать данные по исполнению бюджета, чтобы можно было бы легче сравнить с ними предлагаемые бюджетные расходы. Он попросил также, чтобы ему объяснили, в чём состоит разница между статьями бюджета 3.1. и 3.2., поскольку там фигурируют одни и те же приглашенные профессора. Кроме того, он запросил информацию об исполнении Администрацией ЕУИ пожелания отдельных членов Руководящего совета, состоящего в том, чтобы в ЕУИ преподавало больше иностранной профессуры.

*Иванов И.Д.* внёс предложение учитывать при составлении бюджета темпы реальной инфляции, превышающие 10%.

*Шашихина Т.В.* распространила запрошенные справочные материалы, касающиеся бюджета прошлого года среди членов Руководящего Совета. В дополнение, предоставила наиболее актуализированный финансовый отчет об исполнении бюджета за прошедший финансовый год. Однако отчет содержал только данные финансового отчета об исполнении бюджета за 2007-2008 финансовый год. Но эта информация имеет ограниченную ценность, поскольку разнится по охватываемому ей отчетному периоду от того, под который составлен Проект бюджета на 2009-2010 финансовый год.

Что касается рекомендаций членов Руководящего Совета по привлечению большего количества иностранной профессуры, администрация ЕУИ провела специальное исследование. Документ свидетельствует о том, что количество академических часов, даваемых профессурой из стран ЕС, превышает количество часов на чтение лекций и проведение занятий российской

профессурой. Это объясняется тем, что во время стажировок слушателей ЕУИ в Вене, Брюгге, Брюсселе и т.д. вся преподавательская деятельность полностью ложится на плечи профессуры из стран ЕС.

*Таршис Д.* попросил, чтобы полученный справочный материал был представлен в сопоставимом виде тогда, когда появится необходимая отчетность по обоим типам расходов - осуществленным и планируемым - за одинаковые промежутки времени. Тогда цифры будут более понятными и смогут что-либо дать.

*Франко М.* отметил, что качество бюджетного процесса в ЕУИ существенно улучшилось. Он идет теперь намного легче, чем в прошлые годы. Подтвердил необходимость добавления 5-й колонки, показывающей разницу между расходами текущего финансового года и расходами, предусмотренными в следующем финансовом году, и 6-й колонки, отражающей данные по исполнению бюджета. Также необходимо ограничить непредвиденные расходы определенными суммами.

*Скарамуццо Н.* проинформировал, что в соответствии с правилами ЕС такая сумма не может превышать 5% от общего бюджета Института.

*Приходько С.Э.* ещё раз подтвердил, что российская сторона обеспечит финансирование функционирования ЕУИ на паритетных началах совместно с ЕС. Российская сторона согласна с позитивной оценкой, сделанной Представительством ЕС, улучшений в бюджетном процессе и выполнении бюджета, достигнутых всеми структурами ЕУИ. Состоявшееся обсуждение было очень полезным. Члены Руководящего совета получили ответы на интересующие их вопросы. Затребованные дополнительные справочные материалы и пояснения также были получены. Как представляется, все удовлетворены.

Решение об утверждении Проекта бюджета принято единогласно.

#### **Члены Бюро приняли единогласное решение:**

Утвердить Проект Бюджета на 2009-2010 гг. без изменений в том виде, в каком он был разослан до заседания и обсужден на нём.

#### **По второму вопросу: Проект бюджета ЕУИ на 2010-2013 гг.**

##### Слушали:

*Энтин М.Л.* дал подробный и обстоятельный обзор Проекта бюджета ЕУИ на 2010-2013 финансовый год. Он разъяснил основные характерные черты и особенности этого бюджета, его макроэкономические показатели и взаимосвязь между ними и основными приоритетами и направлениями деятельности ЕУИ. Он постарался показать также, в чем документ повторяет параметры бюджета за предыдущие годы, а в чём отличается от них. Во многих отношениях расходы, закладываемые в бюджеты 2010-2011, 2011-2012 и 2012-2013 годов должны оставаться теми же, что и раньше, чтобы оплачивать основополагающие расходы на деятельность ЕУИ. Вместе с тем все имеющиеся гибкости бюджета будут использованы для перераспределения средств на осуществление изменений и усовершенствований, предложенных в Стратегии развития ЕУИ. Статьи бюджета могут оставаться теми же самыми, но за счет внутреннего перераспределения средств шаг за шагом, очень постепенно все предлагаемые ею новшества будут внедряться в повседневную деятельность Института. Список нововведений включает летние языковые курсы, дополнительные занятия языком, курсы выходного дня и интенсивные курсы по европейской интеграции в Москве и за её пределами, семинары и краткосрочные курсы для государственных служащих регионального звена,

развитие сети партнерских организаций, создание клуба выпускников ЕУИ, новую деятельность рекламного характера и т.д. В то же время все средства, которые Институт намерен зарабатывать, будут направлены на финансовое обеспечение развертывания новых направлений деятельности, предусматриваемых Стратегией. Все источники новых поступлений и ожидаемые суммы поступлений подробно описаны в пояснительном докладе.

#### Дискуссия:

*Таршис Д.* посоветовал Администрации ЕУИ продолжить переговоры с кадровыми подразделениями министерств, агентств и служб с тем, чтобы добиться от них существенного сокращения нагрузки, должностных обязанностей и рабочего времени для своих сотрудников, направляемых на обучение в Институт.

*Хафнер Г.* поинтересовался, какой опыт по привлечению иностранцев для обучения в ЕУИ у Администрации уже имеется, сколько иностранцев предполагается набирать и что планируется делать для привлечения платных студентов.

*Де Цваан Я.* предложил отложить обсуждение бюджетного предложения на 2010-2013 годы, принимая во внимание, что члены Руководящего совета недостаточно готовы к нему, и им требуется больше времени для того, чтобы у них сложилось определенное мнение.

*Франко М.* предложил, чтобы вместо длинного пояснительного доклада Администрация ЕУИ подготовила очень короткий документ с некоторым набором вопросов, не свыше 5-6, по которым на обсуждение Руководящего совета выносились бы варианты решений. Его можно было бы обсудить на следующем заседании. По состоянию на настоящий момент необходимость в том, чтобы принимать бюджет на 2010-2013 отсутствует.

Брюссель решение финансировать ЕУИ принял. Деньги отложены. Для того чтобы переводить 3 миллиона евро в дальнейшем на банковский счет Института требуется межправительственное соглашение. Этот вопрос находится под контролем Министерства Иностранных Дел РФ.

С тем чтобы привлечь иностранных студентов ЕУИ должен предложить другой образовательный пакет по сравнению с тем, которые предлагаются центрами европейских исследований университетов стран ЕС. Возможным вариантом могло бы стать открытие еще одной специализации в ЕУИ, на этот раз по отношениям РФ-ЕС. Гораздо больше внимания стоило бы уделить исследовательской деятельности.

*Зегберс К.* настоятельно рекомендовал включение в пояснительный материал 5-й и 6-й колонок. Бюджет можно было бы обсудить в следующий раз после того, как пояснительные документы будут доработаны с учетом состоявшегося обсуждения бюджета на 2009-2010 финансовый год. Администрация ЕУИ несерьезно относится к Руководящему совету. Она должна пересмотреть свою позицию.

*Энтин М.* Отметил, что проекты бюджета и финансового плана на 2010-2013 годы со всеми необходимыми пояснениями подготовлены в соответствии с решениями предшествующего заседания Руководящего совета. Согласился, что потребуются дополнительное время для утверждения настоящих документов.

*Кадэ Ж. и Франко М.* Предложили отложить дискуссию по данному вопросу и возобновить обсуждение на основе переработанной документации, которую своевременно предоставит и разошлет Администрация ЕУИ.

#### Члены Руководящего совета:

Отложили обсуждение данного пункта повестки дня и решили возобновить его на своём следующем заседании.

**По третьему вопросу:** Предварительный отчет по набору студентов на магистерскую программу ЕУИ 2009/2010 учебного года и предварительная магистерская программа ЕУИ на 2009/2010 учебный год.

Слушали:

*Энтин М.Л.* проинформировал о компании по отбору студентов на магистерскую программу ЕУИ 2009/2010 учебного года и кратко прокомментировал её результаты, подробно изложенные в документации, вложенной в папки членов Руководящего совета. Он предложил также создать при Руководящем совете издательский комитет и сделать в него назначения.

*Щельски Мариуш (Представитель Колледжа Европы, член отборочного комитета по набору студентов)* поделился своими впечатлениями от работы в комитете Руководящего совета по отбору студентов для приема в ЕУИ. Он представил также набросок магистерской программы ЕУИ на 2009/2010 учебный год.

Члены Руководящего совета:

- Одобрили работу Комитета по отбору студентов.
- Приняли к сведению информацию о предварительном варианте магистерской программы ЕУИ на 2009/2010 учебный год.
- Предложили пригласить проф. Г. Хафнера и проф. К. Николова войти в состав Комитета Руководящего совета ЕУИ по вопросам издательской деятельности.
- В предварительном порядке назначили дату следующего заседания Руководящего Совета на 22 октября 2009 года, в преддверии празднования 3-ей Годовщины со дня создания Европейского учебного института.
- Запланировали весеннее заседание Руководящего Совета на 22 апреля 2010 года.

«УТВЕРЖДАЮ»

Приходько С.Э.

Председатель Руководящего совета  
Европейского учебного института  
при МГИМО (У) МИД России