

## Варианты финансового плана в 2010-2013 годах

<b>Магистерская программа</b>		
<i>Продолжительность занятий</i>		
<p><u>1 вариант:</u> продолжительность Магистерской программы остается прежней, но период занятий увеличивается с 10 до 13 месяцев (2 семестра и половина).</p> <p style="text-align: right;"><b>€ 1 371 738</b></p>	<p><u>2 вариант:</u> продолжительность Магистерской программы увеличена с 15 до 20 месяцев за счет того, что студенты будут иметь 1-2 дня в неделю свободных.</p> <p style="text-align: right;"><b>€ 1 357 372</b></p>	<p><u>3 вариант:</u> Кадровые службы российских министерств и ведомств просят продолжительность программы не изменять, но предусмотреть возможность предоставлять некоторое количество свободных дней.</p> <p style="text-align: right;"><b>€ 1 284 076</b></p>
<i>Работа с малыми группами</i>		
<p><u>1 вариант:</u> Работа в малых группах предусмотрена, начиная со 2-го семестра, хотя предполагается использование такой формы работы и в 1 семестре. Занятия могут вестись самим лектором или тьютерами и молодыми преподавателями. В 1 семестре возможно разбить слушателей на группы по 15-20 человек (6 групп). Во 2 семестре – группы по 10-15 человек (13 групп). Потребуется дополнительно 6 и 13 преподавателей соответственно. С учетом высоких стандартов преподавания необходимо, чтобы молодые преподаватели не только участвовали в текущей работе ЕУИ, но и имели возможность проходить профессиональную стажировку в Колледже Европы или других учебных заведениях, имеющих аналогичный опыт работы. Следовательно, потребуется увеличение затрат ежегодно на €38692.</p> <p>Расходы на работу с малыми группами не предусматриваются в бюджете. Тем не менее, бюджет оставляет возможность для маневра за счет предоставления студентам большего количества свободных дней. Экономия, сложившаяся в эти дни позволит перераспределять средства.</p> <p style="text-align: right;"><b>€ 116 076</b></p>	<p><u>2 вариант:</u> Форсируем наращивание и увеличиваем, по сравнению с 1 вариантом, вдвое. Следовательно, расходы увеличатся вдвое. И тогда помимо перераспределения в бюджете, придется предусмотреть дополнительное финансирование.</p> <p style="text-align: right;"><b>€ 232 152</b></p>	

**Полнодневные занятия в выходные дни вне Москвы** (Расходы состоят из: аренды автобуса, аренды конференц-зала, проживания с питанием, гонораров преподавателям)

<p><u>1 вариант:</u> Двухдневный семинар для 110 студентов в 1-м семестре; двухдневное занятие для всех трех специализаций одновременно во 2-м семестре. Ежегодный расход - €34800</p> <p style="text-align: right;"><b>€ 104 400</b></p>	<p><u>2 вариант:</u> в 1-м семестре - проведение 1 двухдневного семинара для 110 студентов; во 2-м семестре - проведение однодневных занятий по каждому направлению отдельно и в разное время (3 выезда). Ежегодный расход - €28300</p> <p style="text-align: right;"><b>€84 900</b></p>	<p><u>3 вариант:</u> Проведение двухдневных занятий по каждому направлению отдельно и только во 2-м семестре (3 выезда) Ежегодный расход - €20318</p> <p style="text-align: right;"><b>€60 954</b></p>
---	--	--

**Защита магистерских диссертаций на иностранном языке**

<p><u>1 вариант:</u> Стратегией предусмотрено, что ЕУИ предложит студентам написать и защитить магистерскую диссертацию на одном из рабочих языков ЕС. Предположительно: 2010-2011 год – 10% студентов 2011-2012 год – 15% студентов 2012-2013 год – 20% студентов Затраты будут состоять из оплаты транспортных расходов и суточных иностранным преподавателям, гонораров за руководство и участие в защите иностранным и российским преподавателям.</p> <p style="text-align: right;"><b>€ 87 849</b></p>	<p><u>2 вариант:</u> ЕУИ планирует предложить студентам писать магистерские диссертации на одном из рабочих языков ЕС, начиная с 2011 года: 2011-2012 – 5% студентов 2012-2013 – 10% студентов</p> <p style="text-align: right;"><b>€ 35825</b></p>
---	---

**Летние языковые курсы для студентов**

С учетом широкого использования иностранного языка при проведении занятий оптимально было бы проводить 3-хнедельные курсы для всех поступающих. Это подготовило бы их к занятиям на иностранном языке и с иностранной профессурой.

<p><u>1 вариант.</u> Организация летних интенсивных языковых курсов с 2010 года: - в 2010-2011 для 5 групп - в 2011-2012 для 6 групп - в 2012-2013 для 7 групп</p>	<p><u>2 вариант.</u> При проведении курсов сразу для 100 человек для более ускоренного обучения потребуются следующие суммы: Группы по 8 человек, всего 12 групп. Длительность 6 недель, в общей сложности 150 ак. часов.</p>
--	---

<b>€122 175</b>	Общая сумма расходов в год составит €81450		<b>€244 350</b>
<b>Проведение курсов для иностранных студентов</b>			
<u>1 вариант:</u> Проведение дополнительных факультативов на протяжении года. Проведение занятий русским языком в течение года за счет перераспределения нагрузки между преподавателями рабочих языков ЕС и русского языка. Проведение краткосрочных 3-х недельных курсов для иностранных студентов по культуре, дипломатии, истории и политике России, а также русскому языку	<u>2 вариант:</u> Стратегией предусмотрено привлечение иностранных студентов на обучение в ЕУИ. Проведение краткосрочных 3-х недельных курсов для иностранных студентов по культуре, дипломатии, истории и политике России, а также русскому языку потребует ежегодных расходов в размере €21477.		<b>€ 64 431</b>
<b>Краткосрочные курсы</b>			
Планируется выйти на ежемесячное проведение курсов. Есть два варианта. Общая сумма расходов, требуемая на проведение курсов			<b>€ 288 088</b>
<u>1 вариант:</u> проводить курсы только для государственных структур, поскольку ЕУИ создан для обучения государственных служащих, либо стремиться к тому, чтобы проводить курсы также и для бизнес-структур.	<u>2 вариант:</u> При втором варианте возможно проведение 7 курсов для государственных служащих и 3 курсов для бизнес-структур. В расходной части бюджета будут предусмотрены затраты на все курсы, однако проведение занятий для бизнес-структур может послужить дополнительным источником доходов.		
<b>Исследовательская деятельность</b>			
<p>В соответствии со Стратегией предполагается приступить к работе по организации НИИ для молодых исследователей в 2010 году. Это потребует разработки и утверждения положений, заключение договоров, решения вопроса об оценке эффективности работ. По всей видимости, основные суммы, необходимые для проживания и проведения исследований в Москве, могут быть выплачены после получения в собственность ЕУИ книги, пособия, учебника или доклада на русском и одном из рабочих языков ЕС и их положительной оценки соответствующим комитетом Руководящего совета. Поэтому результаты конкурса должны быть подведены в 2010-2011 году, чтобы с 2011 года выигравший конкурс исследователь мог приступить к работе.</p> <p>Для каждого научно-исследовательского проекта длительностью 3 месяца должна быть выделена сумма €15 000. Затраты на опубликование исследовательских работ на русском языке и одном из рабочих языков ЕС составят €34800.</p>			
<u>1 вариант.</u> Видимо разумно было бы ограничиться одним	<u>2 вариант.</u> Форсировать работы и для того, чтобы иметь	<u>3 вариант.</u> Получить гранты на исследовательские цели, не	

следователем для начала. После анализа, можно было бы объявить конкурс на 3-4 исследователей.	больше возможности выбора взять сразу 3-х исследователей и после анализа результатов принимать на постоянной основе.	предусматривать в смете расходы на эти цели, так как в условиях кризиса нет полной ясности.
<b>Расходы на Администрацию ЕУИ</b>		
Стратегия предусматривает возможное увеличение количества тьютеров до 20 человек, а также прием на работу с 2010 года 3-го заместителя директора. Он возглавит отдел развития Института. Такой отдел создавался бы по аналогии с действующим в Колледже Европы.		
<u>1 вариант</u> Введение в штат 3-го заместителя директора потребует увеличения финансирования ежегодно на €32210. Увеличение количества тьютеров на 14 человек потребует увеличения ежегодного финансирования на €336 101. Итого ежегодно требуется дополнительно €368 311. Всего на три года потребуется дополнительно	<u>2 вариант:</u> В 2010 году введение в штат единицы заместителя директора потребует увеличения финансирования ежегодно на €32210. Возможно поэтапное увеличение количества тьютеров. При введении в штат дополнительно 5-ти человек потребует дополнительно ежегодное финансирование в размере €120 036. Итого ежегодно требуется дополнительно €152 246. На три года потребуется дополнительно	
<b>€ 1 104 932</b>		<b>€ 456 738</b>
<b>Освещение деятельности ЕУИ</b>		
<p>Для того чтобы реализовать предусмотренные Стратегией:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Выпуск годового отчета о деятельности ЕУИ на нескольких языках;</li> <li>- Издание студенческого справочника (как в печатном, так и в электронном виде);</li> <li>- Издание лучших статей электронного журнала в печатном виде;</li> <li>- Создание полностью двуязычного сайта, а также предоставление слушателям возможности удаленного консультирования со специалистами ЕУИ</li> <li>- Расходы на обновление и приобретение нового программного обеспечения для реализации этих возможностей</li> </ul> <p>Потребуется дополнительного <b>ежегодного</b> финансирования в размере</p>		
<b>€ 271 730</b>		
<b>Ассоциация выпускников</b>		
<u>1 вариант:</u> Организация интернет страницы и проведение одного собрания в год потребует <b>ежегодного</b> финансирования в размере	<u>2 вариант:</u> Организация интернет страницы, посвященной деятельности Ассоциации выпускников ЕУИ; проведение ежегодных конференций и годовых собраний выпускников. Для поддержания этой	<u>3 вариант:</u> Нормальное, полномасштабное развертывание работы на этом направлении, включая большой интерактивный сайт, проведение регулярных встреч и вечеров. <b>Ежегодный</b>

<b>€ 52 099</b>	деятельности <b>ежегодно</b> необходимо	<b>€ 74 427</b>	расход составит	<b>€ 141 412</b>
-----------------	---	-----------------	-----------------	------------------

### Расходы на оборудование и мебель

Не предусмотрены расходы на переоборудование компьютерной техники и приобретение мебели, что противоречит осуществлению аналогичных проектов и это означает, что все расходы будет нести российская сторона. Честно и разумно было бы предусмотреть также финансирование на ремонт и обновление техники и со стороны ЕС.

<p><u>1 вариант:</u> Минимально возможное финансирование на эти цели должно составить (затраты на обслуживание и ремонт имеющейся техники, приобретение расходных материалов к ней) ежегодно €35 000. Все на три года необходимо</p> <p style="text-align: right;"><b>€ 105 000</b></p>	<p><u>2 вариант:</u> Финансирование, при котором скромно, но покроятся насущные потребности Института (затраты на обслуживание имеющейся техники; приобретение расходных материалов; приобретение нового оборудование, взамен вышедшего из строя) составит ежегодно €66 667. Общая сумма финансирования на три года</p> <p style="text-align: right;"><b>€ 200 000</b></p>	<p><u>3 вариант:</u> Для того, чтобы оставаться на уровне ведущих структур необходимо закладывать расходы на обслуживание и модернизацию по мере необходимости имеющегося оборудования; дооснащения оборудованием и мебелью библиотеки ЕУИ; дооснащение аудиторий мебелью, компьютерным, лингафонным и пр. оборудованием и т.д). Ежегодно расходы должны составить €166 667. Расходы на три года составят</p> <p style="text-align: right;"><b>€ 350 000</b></p>
---	--	--