

**Нон-пейпер №2 Рабочей группы РС ЕУИ
«Варианты финансового плана на 2010-2013 годы,
уточненные по итогам первого заседания РГ 27 октября 2009 года»**

**Раздел «Магистерская программа»
подраздел «Продолжительность занятий»**

Расходы включают оплату:

- лекций приглашенных российских и зарубежных профессоров;
- транспортных расходов и суточных для иностранных преподавателей;
- научного руководства курсовыми работами и аналитическими справками;
- синхронного перевода;
- занятий преподавателям иностранного языка;
- помощнику профессоров из Колледжа Европы (2000 евро в месяц);
- субботних семинаров и консультаций для слушателей;
- лекций преподавателям, привлеченным для чтения курсов в рамках досдачи разницы программ (в течение 4 недель по 4-6 часов ежедневно по трем специализациям = 240 часов);
- преподавателям, занятым на вступительных и выпускных испытаниях/экзаменах;
- транспортных расходов и суточных для 3 зарубежных профессоров – членов ГЭК.

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
<p>Финансирование на магистерскую программу составляет:</p> <p>- оплата российских и зарубежных преподавателей – €331595</p> <p>- транспортные расходы и суточные для иностранных преподавателей – €59500</p>	<p><u>1 вариант:</u> Продолжительность Магистерской программы остается прежней, но период занятий увеличивается с 10 до 13 месяцев (2 семестра и половина).</p> <p>Ежегодные расходы составят: - оплата российских и зарубежных преподавателей – €394946</p> <p>- транспортные расходы и суточные для иностранных преподавателей – €62300</p>	<p><u>2 вариант:</u> Продолжительность Магистерской программы увеличена с 15 до 20 месяцев за счет того, что студенты будут иметь 1-2 дня в неделю свободных.</p> <p>Ежегодные расходы: - оплата российских и зарубежных преподавателей – €390175</p> <p>- транспортные расходы и суточные для иностранных преподавателей – €62300</p>	<p><u>3 вариант:</u> Кадровые службы российских министерств и ведомств просят продолжить программу не изменять, но предусмотреть возможность предоставлять некоторое количество свободных дней.</p> <p>Ежегодные расходы: - оплата российских и зарубежных преподавателей – €324264</p> <p>- транспортные расходы и суточные для иностранных преподавателей – €59500</p>	<p>Рабочая группа склоняется к выбору 3 варианта.</p> <p>Обоснование:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Более прагматичен; 2. Учитывает опыт, накопленный ЕУИ; 3. Отвечает пожеланиям заказчика (stakeholders) 4. Не требует дополнительного финансирования. <p>Однако РГ будет в состоянии рекомендовать Вариант 3 только после того, как сопоставит все варианты с нынешним состоянием финансирования магистерской программы, который отражен теперь в колонке 1 таблицы.</p>

				Вместе с тем, в случае принятия варианта 3, РГ рекомендует попробовать в качестве эксперимента раз в месяц проводить интенсивные дневные занятия.
Расходы в год составляют €391 095	Итого ежегодные расходы составят €457 246	Итого ежегодные расходы составят €452 457	Итого ежегодные расходы составят €383 764	Не повлечет финансовых последствий
	увеличение финансирования по сравнению с текущим на €66 151	увеличение финансирования по сравнению с текущим на €61 362	экономия финансирования по сравнению с текущим на €7 331	
Всего на три года €1 173 285	Всего на три года потребуется €1 371 738	Всего на три года потребуется €1 357 372	Всего на три года потребуется €1 151 292	
	Увеличение на €198 453	Увеличение на €184 086	Экономия на €21 993	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	<p>Сомневаюсь, что мы должны вносить большие изменения. Видимо существующий порядок, хотя и не идеальный, является работоспособным. Поэтому лишь незначительные практические поправки желательны (например, время начало занятий, продолжительность занятий).</p> <p>С другой стороны, указана возможность представить еще несколько свободных дней, с тем, чтобы дать студентам время на самостоятельные занятия на дому.</p> <p>Поэтому третий вариант представляется наиболее подходящим.</p>
А. Набокофф	<p>Никаких изменений не требуется, как это доказано работой. Следовало бы предусмотреть облегчение бремени для студентов. Таким образом, приемлем 3-й вариант.</p> <p>Можно использовать два варианта:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Не производить замену лекторов в случае их отсутствия; 2. Если МГИМО считает это возможным и РС согласится, попробовать на ограниченный период: один день в месяц (или в два месяца) заменить вечерние занятия дневными.

**Раздел «Магистерская программа»
подраздел «Работа с малыми группами»**

Расходы складываются из гонораров преподавателям из расчета €101,82 за 1 ак.час.

Текущая деятельность (2009-2010)	Предлагаемые варианты			Предложения Рабочей группы
<p>В текущем году подобная деятельность не предусмотрена, но может вестись и будет вестись путем перераспределения средств за счет экономии, получаемой в результате сокращения выплат за чтение лекций. Расходы на работу с малыми группами не предусматриваются в бюджете. Тем не менее, бюджет оставляет возможность для маневра за счет предоставления студентам большего количества свободных дней. Экономия, сложившаяся в эти дни позволит перераспределять средства.</p>	<p>1 вариант: Работа в малых группах предусмотрена, начиная со 2-го семестра, хотя предполагается использование такой формы работы и в 1 семестре. Занятия могут вестись самим лектором или тьютерами и молодыми преподавателями. В 1 семестре возможно разбить слушателей на группы по 15-20 человек (6 групп). Дополнительная оплата за 1 семестр: 120 ак.ч. * €101,82 = €12218,4 Во 2 семестре – группы по 10-15 человек (13 групп). Дополнительная оплата за 2 семестр: 260 ак.ч. * €101,82 = €26473,2 С учетом высоких стандартов преподавания необходимо, чтобы молодые преподаватели не только участвовали в текущей работе ЕУИ, но и имели возможность проходить профессиональную стажировку в Колледже Европы или других учебных заведениях, имеющих аналогичный опыт работы, что влечет увеличение командировочных расходов, что составит на одного преподавателя: Транспортные - €700 Суточные - €200 * 7дн. = €1400</p>	<p>2 вариант: Форсируем наращивание и увеличиваем, по сравнению с 1 вариантом, вдвое. Пропорционально увеличивается дополнительное финансирование.</p>	<p>3 вариант: Переходим к работе в малых группах очень постепенно с учетом накапливаемого опыта. Делаем это вдвое медленнее, чем по базовому варианту. Следовательно. Потребуется финансирования вдвое меньше, чем по базовому 1-му варианту. В 1 семестре возможно разбить слушателей на 3 группы. Дополнительная оплата за 1 семестр: 60 ак.ч. * €101,82 = €6109 Во 2 семестре – 6 групп. Дополнительная оплата за 2 семестр: 260 ак.ч. * €101,82 = €13236</p>	<p>Члены рабочей группы ограничились общим обсуждением. Позиции сформулированы не были.</p>

	Итого на одного преподавателя - €2100			
	Всего, потребуется дополнительно ежегодно	Всего, потребуется дополнительно ежегодно (€38 692 * 2)	Всего, потребуется дополнительно ежегодно	
	€38 692	€77 384	€19 345	
	Всего на три года потребуется дополнительно	Всего на три года потребуется дополнительно	Всего на три года потребуется дополнительно	
	€116 076	€232 152	€58 035	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	<p>В принципе хорошая идея. Однако, если осуществление связано с большими финансовыми затратами и в случае необходимости большого количества новых сотрудников, мы должны отказать от этого. Возникает вопрос – не лучше ли отложить реализацию этой идеи. Еще проблема в том, что, когда преподаватели будут набраны, им необходимо время для того, чтобы быть готовыми к чтению лекций. Кроме того, мы может двигаться в этом направлении постепенно. На данный момент лучшее решение опросить самих преподавателей о возможности периодически читать одни и те же лекции дважды в группах вдвое меньших, чем сейчас. Другой вариант заключается в количественном ограничении принятых студентов. <i>Просьба к администрации ЕУИ дать пояснения по двум вариантам и бюджетным расходам.</i></p>		
А. Набокофф	Согласна с профессором Де Цвааном.		

Раздел «Магистерская программа» подраздел «Полнодневные занятия в выходные дни вне Москвы»

<p>Расходы складываются из:</p> <ul style="list-style-type: none"> - аренды автобуса - аренды конференц-зала - оплаты за проживание - оплаты питания - выплаты гонораров преподавателям 				
<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
В настоящее время подобные занятия не проводятся.	1 вариант: Двухдневный семинар для 110 студентов в 1-м семестре (1 выезд); во 2-м семестре - двухдневное занятие для всех трех	2 вариант: в 1-м семестре - проведение 1 двухдневного семинара для 55 студентов (1 выезд); во 2-м семестре - проведение	3 вариант: Проведение двухдневных занятий по каждому направлению отдельно и только во 2-м семестре (3 выезда)	Дискуссия носила сугубо предварительный характер, никто не выступал с сформировавшейся

специализаций одновременно (1 выезд). <u>Затраты:</u> - проживание, питание, аренда зала – в среднем €165 (за 2 дня) на 1 человека (2 выезда); - транспортные расходы (по 2 автобуса 2 поездки) - €1560; - гонорары преподавателям (32 ак.часа) €3258	двухдневных занятий по каждому направлению отдельно и в разное время (3 выезда). <u>Затраты:</u> - проживание, питание, аренда зала – в среднем €165 (за 2 дня) на 1 чел. (4 выезда); - транспортные расходы – (по 1 автобусу * 4 поездки) €1450; - гонорары преподавателям – (48 ак.часов) €4887	<u>Затраты:</u> - проживание, питание, аренда зала – в среднем €165 на 1 человека (3 выезда); - транспортные расходы – (по 1 автобусу 3 поездки) €1200; - гонорары преподавателям – (48 ак.часов) €4887	позицией, в то же время отмечалось, что проведение занятий вне Москвы могло бы иметь колоссальный эффект, перекрывающий любые организационные и финансовые затраты.
Итого ежегодные расходы составят €34 800	Итого ежегодные расходы составят €28 687	Итого ежегодные расходы составят €20 318	
Всего на три года потребуется €104 400	Всего на три года потребуется €86 061	Всего на три года потребуется €60 954	
Личные комментарии членов Рабочей группы			
Я. Де Цваан	Как отмечалось в ходе заседания Рабочей группы 27 октября, эту идею трудно осуществить и очень дорого. Поэтому предлагаю отказаться от этого на ближайшее будущее.		

**Раздел «Магистерская программа»
подраздел «Защита магистерских диссертаций на иностранном языке»**

Затраты будут состоять из:

- оплаты транспортных расходов иностранным преподавателям (€700 за один перелет)
- выплаты суточных иностранным преподавателям (€200 * 4 дн.) €800
- гонораров за научное руководство (на 1 студента - 30 ак.ч. * 30% от почасовой ставки €101,82) €916 (на каждого студента)
- гонораров за участие в защите иностранным и российским преподавателям (на 1 студента - 0,5 ак.ч. * 30% от почасовой ставки €101,82) €16
- гонораров за синхронный перевод (на 1 студента - 0,5 ак.ч. * €108,61) €54,31

Итого расходы на одного зарубежного преподавателя, осуществляющего научное руководство одной магистерской диссертацией, подготовленной на иностранном языке, и являющегося членом ГЭК, предположительно составят €2 486,31

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
Защита проводится только на русском языке. Расходы на оплату российским	<u>1 вариант:</u> Стратегией предусмотрено, что ЕУИ предложит студентам написать и защитить	<u>2 вариант:</u> ЕУИ планирует предложить студентам писать магистерские диссертации на одном из рабочих	<u>3 вариант:</u> Предложить уже в декабре 2010 года 5-ти студентам (из 134-х набранных в 2009 году)	Рабочая группа предложила вместо процентов дать

<p>преподавателям (134 студента): - за научное руководство €122795 - за участие в защите €36930 - оплата суточных и транспортно-визовых расходов для 3-х зарубежных профессоров, участвующих в ГЭК €3000</p> <p>в среднем за научное руководство одной магистерской диссертацией и членство в ГЭК</p> <p style="text-align: right;">€1 215</p>	<p>магистерскую диссертацию на одном из рабочих языков ЕС. В случае если научное руководство будут осуществлять только зарубежные преподаватели, предположительные расходы составят: <u>2010-2011</u> год – 10 студентов €24 863 <u>2011-2012</u> год – 15 студентов €37 295 <u>2012-2013</u> год – 20 студентов €49 726</p> <p>в среднем за научное руководство одной магистерской диссертацией, подготовленной на иностранном языке, и/или членство в ГЭК</p> <p style="text-align: right;">€2 486,31</p>	<p>языков ЕС, начиная с 2011 года. В случае если научное руководство будут осуществлять только зарубежные преподаватели, предположительные расходы составят: <u>2011-2012</u> – 5 студентов €12 432 <u>2012-2013</u> – 10 студентов €24 863</p> <p>в среднем за научное руководство одной магистерской диссертацией, подготовленной на иностранном языке, и/или членство в ГЭК</p> <p style="text-align: right;">€2 486,31</p>	<p>защитить магистерскую диссертацию на иностранном языке. Защита 5-ти студентов в декабре 2010 года на иностранном языке потребует дополнительно €6442 (129 чел.* €1215 + 5 чел.* €2486,31=€169167)</p> <p>в 2010-2011– 10-ти студентам, в 2011-2012— 15-ти студентам, в 2012-2013– 20-ти студентам.</p> <p>в среднем за научное руководство одной магистерской диссертацией, подготовленной на иностранном языке, и/или членство в ГЭК</p> <p style="text-align: right;">€2 486,31</p>	<p>абсолютные цифры, что и было сделано. Основание - заранее невозможно определить точное число учащихся в последующих годах. Предпочтения Рабочей группы включены как 3-й вариант.</p>
<p>Итого за год</p> <p style="text-align: right;">€162 725</p>	<p>Итого 2011 год €175 523</p> <p>Итого 2012 год €181 880</p> <p>Итого 2013 год €188 236</p> <p>Всего на три года €545 639</p>	<p>Итого 2011 год €162 725</p> <p>Итого 2012 год €169 167</p> <p>Итого 2013 год €175 523</p> <p>Всего на три года €507 415</p>	<p>Итого 2010 год €169 167</p> <p>Итого 2011 год €175 523</p> <p>Итого 2012 год €181 880</p> <p>Итого 2013 год €188 236</p> <p>Всего на три года €545 639</p>	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	За очень постепенный и медленный подход к этой проблеме. <i>Просьба дать разъяснения по процедуре и бюджетным ожиданиям.</i>
А. Набокофф	Указать точное количество студентов, например 8 студентов в 1-й год, 15 – во 2-й, 20 – в 3-й

Раздел «Магистерская программа»

подраздел «Летние/подготовительные языковые курсы иностранного языка для студентов»

С учетом широкого использования иностранного языка при проведении занятий оптимально было бы проводить 3-хнедельные курсы для всех поступающих. Это подготовило бы их к занятиям на иностранном языке и с иностранной профессурой.

Затраты сложатся из выплаты гонораров преподавателям. Расходы на амортизацию, использование залов и аудиторий, использование компьютерной техники здесь не учтены.

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>		<i>Предложения РГ</i>
Подобные курсы не проводятся и затраты не предусмотрены.	<u>1 вариант:</u> Организация летних интенсивных языковых курсов с 2010 года: - в 2010-2011 для 5 групп (150 ак.ч. * 5 групп * €45,25= €33938) - в 2011-2012 для 6 групп (150 ак.ч. * 6 групп * €45,25= €40725) - в 2012-2013 для 7 групп (150 ак.ч. * 7 групп * €45,25= €47512)	<u>2 вариант:</u> При проведении курсов сразу для 100 человек для более ускоренного обучения потребуются следующие суммы: Группы по 8 человек, всего 12 групп. Длительность 6 недель, в общей сложности 150 ак.часов. Ежегодные расходы составят: (150 ак.ч. * 12 групп * €45,25 = €81450)	
	Всего потребуется финансирование на три года €122 175	Всего потребуется финансирование на три года €244 350	

Личные комментарии членов Рабочей группы

<u>Я. Де Цваан</u>	Хорошая идея, но почему ЕУИ должен за это платить? Было бы возможно обратиться к студентам оплачивать самим часть или целиком курс.
<u>А. Набокофф</u>	Первый вариант + информация по количеству студентов в группе + детальные расходы на одного студента

Раздел «Образование в ЕУИ»

Подраздел «Проведение курсов для иностранных студентов»

Затраты будут состоять из выплат гонораров преподавателям. Средства на эти занятия должны быть предусмотрены не в текущем бюджете ЕУИ а братья из грантов, учрежденных государствами-членами ЕС для своих студентов.

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
Подобные курсы в настоящее время не проводятся и затраты не предусмотрены. Однако в	<u>1 вариант:</u> Проведение дополнительных факультативов на протяжении года. Проведение занятий русским языком в	<u>2 вариант:</u> Стратегией предусмотрено привлечение иностранных студентов на обучение в ЕУИ.	<u>3 вариант:</u> Стратегией предусмотрено привлечение иностранных студентов на обучение в ЕУИ.	Во время встречи данный раздел не

2007-2008 учебном году интенсивные занятия русским языком проводились для иностранного тьютора ЕУИ. Этот опыт оказался успешным.	течение года. Проведение краткосрочных 3-х недельных курсов для иностранных студентов по культуре, дипломатии, истории и политике России, а также русскому языку: лекции - 168а/ч * €101,82 €17106	Проведение краткосрочных 3-х недельных курсов для иностранных студентов по культуре, дипломатии, истории и политике России, а также русскому языку потребует: лекции - 84 ак.ч. * €101,82 €8553	Проведение краткосрочных 3-х недельных курсов для иностранных студентов по русскому языку и занятия по культуре, дипломатии, истории и политике России в течение года потребует: лекции - 84 ак.ч. * €101,82 €8553	обсуждался.
	синхрон (обеспечивают 2 переводчика)– 168а/ч * €108, €18247	синхрон (обеспечивают 2 переводчика) - 84 ак.ч* €108,61 €9123		
	оплата языковых преподавателей в течение года €7601	оплата языковых преподавателей €7601	оплата языковых преподавателей €7601	
	Расходы за год составят €42 954	Расходы за год €25277	Расходы за год €16154	
Всего на три года потребуется €128 862	Всего на три года потребуется €75831	Всего на три года потребуется €48462		

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Хорошая идея. Чтобы привлечь зарубежных студентов, нужно сконцентрироваться на коротких курсах. Формат может быть также в виде летних школ. В программу добавить больше уроков русского языка и сравнительного анализа (право, экономика, политика). Продумать вопрос, чтобы студенты платили вступительный взнос и оплачивали часть расходов. Это должно быть связано с региональной стратегией. <i>Просьба дать пояснения по бюджетным ожиданиям.</i>
А. Набокофф	Второй вариант + детализировать расходы.

Раздел «Образование в ЕУИ» подраздел «Краткосрочные курсы»

Планируется выйти на ежемесячное проведение курсов. Предлагается два варианта.

Затраты складываются из:

- выплаты гонораров (48 ак.ч. - российским и 24 ак.ч. -3-м иностранным преподавателям) – 72 ак.ч. * €101,82
- выплаты суточных иностранным преподавателям - 2 чел. по €200 в сутки
- транспортно-визовых расходов иностранным преподавателям – 3 чел. * €700
- оплаты синхронного перевода 24 ак.ч. * €108,61

Текущая деятельность (2009-2010)	Предлагаемые варианты			Предложения Рабочей группы
Планируется провести 7 краткосрочных курсов.	1 вариант: Курсы проводятся только для гос. структур в том же режиме, что и сейчас, т.е. 7 раз в год.	2 вариант: Курсы проводятся для гос. структур и для бизнес-структур на некомер. основе ежемесячно по разной тематике, т.е. 10 раз в год.	3 вариант: Проводится 7 курсов для гос. структур на некомер. основе и 3 - для бизнес-структур на комер. основе. 1 курсы (20-25 чел): (470 тыс руб.*3) 1 млн. 400 тыс. Руб. €32 000	Высказывалось мнение о проведении всех курсов на платной основе
Финансирование на год €79920	Финансирование на год €79920	Увеличение на €16 109	Финансирование на год €79920	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Поскольку курсы не связаны с основной задачей ЕУИ – организацией магистерских программ - то все краткосрочные курсы должны быть платными. Для них должен быть установлен вступительный взнос. В этом случае ЕУИ может привлечь дополнительные средства и принять на работу новых сотрудников. Необходимо провести предварительное маркетинговое исследование. <i>Просьба дать пояснения по бюджетным ожиданиям.</i>
А. Набокофф	Согласна с Цвааном.

Раздел «Исследовательская деятельность»

В соответствии со Стратегией предполагается приступить к работе по организации НИИ для молодых исследователей в 2010 году. Это потребует разработки и утверждения положений, заключение договоров, решения вопроса об оценке эффективности работ. По всей видимости, основные суммы, необходимые для проживания и проведения исследований в Москве, могут быть выплачены исследователю после получения от него в собственность ЕУИ подготовленных им книги, пособия, учебника или доклада на русском и одном из рабочих языков ЕС и их положительной оценки соответствующим комитетом Руководящего совета. Поэтому результаты конкурса должны быть подведены в 2010-2011 году, чтобы с 2011 года выигравший конкурс исследователь мог приступить к работе. Для каждого научно-исследовательского проекта длительностью 3 месяца должна быть выделена сумма €15 000 (положение из «Стратегии ЕУИ»). Затраты на опубликование исследовательских работ на русском языке и одном из рабочих языков ЕС составят €34800 (на все работы).

Текущая деятельность (2009-2010)	Предлагаемые варианты	Предложения Рабочей группы
---	------------------------------	---------------------------------------

	<p><u>1 вариант:</u> Для начало было бы разумным ограничиться одним исследователем для После анализа, можно было бы объявить конкурс на 3-4 исследователей.</p>	<p><u>2 вариант:</u> Создать условия для того, чтобы принять сразу 3-их исследователей, и после анализа результатов их работы, принять решение о постоянном привлечении исследователей.</p>	<p><u>3 вариант:</u> Получить гранты на исследовательские цели, не предусматривать в смете расходы на эти цели, так как в условиях кризиса нет полной ясности.</p>	
--	--	--	---	--

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	<p>Это интересно, но еще рановато начинать дополнительную деятельность. Надо провести маркетинговое исследование и посмотреть, сколько студентов заинтересовано в исследовательской работе. Также, мне кажется, сейчас в ЕУИ недостаточно сотрудников, чтобы руководить этой работой. Ситуация может измениться, когда начнутся межуниверситетские проекты. Но в этом случае возникает вопрос, почему ЕУИ должен за это платить. <i>Просьба дать пояснения по бюджетным ожиданиям.</i></p>
А. Набокофф	3-й вариант.

Раздел «Управление, Обучение и Администрация ЕУИ» подраздел «Расходы на Администрацию ЕУИ»

Стратегия предусматривает возможное увеличение количества тьюторов до 20 человек, а также прием на работу с 2010 года 3-го заместителя директора. Он возглавит отдел развития Института. Такой отдел создавался бы по аналогии с действующим в Колледже Европы.

Текущая деятельность (2009-2010)	Предлагаемые варианты		Предложения Рабочей группы
<p>В настоящее время ежегодное финансирование: - на заработную плату двух заместителей директора составляет €64 421 - на заработную плату шести</p>	<p><u>1 вариант:</u> Введение в штат 3-го заместителя директора потребует ежегодного увеличение финансирования на (1 чел. * €2684,19 * 12 мес.) €32 210 Увеличение количества тьюторов на 14 человек потребует ежегодно финансирования (14 чел. * €2000,6 * 12 мес.)</p>	<p><u>2 вариант:</u> В 2010 году введение в штат 3-го заместителя директора потребует финансирования ежегодно в размере (1 чел. * €2684,19 * 12 мес.) €32 210 Возможно поэтапное увеличение количества тьюторов. При введении в штат дополнительно 7-</p>	

тьютеров составляет	€144 043	€336 101	ти человек потребует финансирования (7 чел. * €2000,6 * 12 мес.)	€168050	
Финансирование за год	€208 464	Итого необходимо в год	€368 311	Итого необходимо в год	€200 260
На три года необходимо	€625 392	На три года необходимо	€1 104 933	На три года необходимо	€600 780

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	<p>В отношении увеличения количества тьютеров, логично, что после нескольких успешных лет работы количество тьютеров должно немного возрасти. Но этот рост должен быть небольшим.</p> <p>Что касается 3-го зам.директора, то возникает вопрос, кто является вторым зам.директором сейчас (предполагается, что Т. Шашихина является первым зам. Директора). Также логично, чтобы решение о назначении зам.директора учитывалось мнение РС.</p> <p>Если будет новая должность зам.директора, эта должность должна быть зарезервирована для гражданина ЕС. Человек на этой должности должен будет заниматься стратегией развития.</p>
А. Набокофф	Согласна.

Раздел «Освещение деятельности ЕУИ»

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предложение</i>	<i>Предложения Рабочей группы</i>
Финансирование на публикации (контракты с издательствами на выпуск пособий/сборников и т.п.) €60000;	Для того чтобы реализовать предусмотренные Стратегией: - Выпуск годового отчета о деятельности ЕУИ на нескольких языках; - Издание студенческого справочника (как в печатном, так и в электронном виде); - Издание лучших статей электронного журнала в печатном виде, пособий/сборников	€182730
Реклама (обновление веб-сайта, выпуск электронного журнала) €54000	- Создание полностью двуязычного сайта, а также предоставление слушателям возможности удаленного консультирования со специалистами ЕУИ - Расходы на обновление и приобретение нового программного обеспечения для реализации этих возможностей	€203000
Финансирование в год €114000	В год необходимо	€385 730

	Всего на три года потребуется	€1 157 190
--	-------------------------------	-------------------

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Предложения интересные. Но они должны реализовываться не одновременно. А постепенно. Сейчас на ту тему работает отдельная Рабочая группа и надо дождаться их предложений.
А. Набокофф	Согласна с Бергом.

Раздел «Освещение деятельности ЕУИ» подраздел «Ассоциация выпускников»

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
	1 вариант: Организация интернет страницы и проведение одного собрания в год.	2 вариант: Организация интернет страницы, посвященной деятельности Ассоциации выпускников ЕУИ; проведение ежегодных конференций и годовых собраний выпускников.	3 вариант: Нормальное, полномасштабное развертывание работы на этом направлении, включая большой интерактивный сайт, проведение регулярных встреч и вечеров.	
	Ежегодно потребуется €52 099	Ежегодно потребуется €74 427	Ежегодно потребуется €141 412	
	Всего на три года €156 297	Всего на три года €223 281	Всего на три года €424 236	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Это полезно. Но почему ЕУИ должен платить за создание этой ассоциации. Для начала можно создать веб-сайт для выпускников. И нет необходимости в частых и регулярных встречах (2-й и 3-й варианты). На сегодня достаточно одного мероприятия в год (1-й вариант).
А. Набокофф	1-й вариант + детализация расходов.

**Раздел «Взаимодействие с ЕС и российскими высшими учебными заведениями в области европейского образования»
подраздел «Региональная стратегия»**

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предложение</i>	<i>Предложения Рабочей группы</i>
<p>Начиная с сентября 2009 года уже были проведены:</p> <p>1. краткосрочные курсы в Саратове (6 преподавателей) - суточные - 7 дн. - €8 400 - транспортные расходы - €2 100 - гонорары за лекции - €2 574 €13 074</p> <p>2. краткосрочные курсы для региональных активистов неправительственных организаций в МГИМО - гонорары за лекции - €2 574</p> <p>3. выездные мастер-классы в Новосибирске. - суточные - €1 200 - транспортные расходы - €350 €1 550</p>	<p>1. Проведение выездных курсов повышения квалификации для региональных государственных служащих 3 раза в год. В каждом мероприятии участвует 6 преподавателей МГИМО. Затраты будут состоять из: - оплаты транспортных расходов; - выплаты суточных: 1 чел. * 5 дней; 5 чел. * 3 дня - гонораров за лекции Итого €32 019</p> <p>2. Выездные лекционные мастер-классы для студентов региональных вузов и методические семинары для региональных профессоров проводятся 4 раза в год; В каждом мероприятии участвует 3 преподавателя МГИМО. Затраты составят: - транспортные расходы - суточные: 3 чел. * 3 дня - гонорары за лекции. Итого €14 488</p> <p>3. Переговоры с региональными органами власти о развитии сотрудничества: проводятся 3 раза в год, в каждом мероприятии участвует 2 представителя ЕУИ. По каждому мероприятию оплачивается: - авиабилеты - суточные за 2 дня Итого €4 500</p>	
<p>Итого расходы составили €17 198</p>	<p>Ежегодно потребуется €51 077</p>	
	<p>Всего на три года необходимо €153 021</p>	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	<p>Каковы цели Региональной стратегии? - распространение знания о Европейских исследованиях по всей территории России (а не только в Москве) - с этой точки зрения Региональная стратегия соответствует общим задачам ЕУИ - сотрудничество с региональными университетами и переподготовка лекторов в этих региональных университетах. Планируется ли создавать центры Европейских исследований вне Москвы?</p>
-------------	---

Кто лекторы? Лекторы МГИМО или также представители региональных университетов? Лучше было бы также привлечь региональных лекторов к этой работе.
 На первый период наиболее подходящий формат – краткосрочные курсы, а также это могли бы быть летние школы.
 Все это должно показать связь с вопросом привлечения иностранных студентов и лекторов для мероприятий ЕУИ.

Расходы на оборудование и мебель

Не предусмотрены расходы на переоборудование компьютерной техники и приобретение мебели, что противоречит осуществлению аналогичных проектов и это означает, что все расходы будет нести российская сторона. Честно и разумно было бы предусмотреть также финансирование на ремонт и обновление техники и со стороны ЕС.

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
Запланировано на приобретение основных средств финансирование в размере	1 вариант: Минимально возможное финансирование на эти цели должно составить (затраты на обслуживание и ремонт имеющейся техники, приобретение расходных материалов к ней):	2 вариант: Финансирование, при котором скромно, но покроются насущные потребности Института (затраты на обслуживание имеющейся техники; приобретение расходных материалов; приобретение нового оборудование, взамен вышедшего из строя) составит:	3 вариант: Для того, чтобы оставаться на уровне ведущих структур необходимо закладывать расходы на обслуживание и модернизацию по мере необходимости имеющегося оборудования; дооснащения оборудованием и мебелью библиотеки ЕУИ; дооснащение аудиторий мебелью, компьютерным, лингафонным и пр. оборудованием и т.д).	
В год €10 000	В год €35 000	В год €66 667	В год €166 667	
	Всего на три года €105 000	Всего на три года €200 000	Всего на три года €350 000	
Личные комментарии членов Рабочей группы				
Я. Де Цваан	Российская сторона платит за это.			