

**Нон-пейпер №2 Рабочей группы РС ЕУИ
«Варианты финансового плана на 2010-2013 годы,
уточненные по итогам первого заседания РГ 27 октября 2009 года»**

**Раздел «Магистерская программа»
подраздел «Продолжительность занятий»**

Расходы включают оплату:

- лекций приглашенных российских и зарубежных профессоров;
- транспортных расходов и суточных для иностранных преподавателей;
- научного руководства курсовыми работами и аналитическими справками;
- синхронного перевода;
- занятий преподавателям иностранного языка;
- помощнику профессоров из Колледжа Европы (2000 евро в месяц);
- субботних семинаров и консультаций для слушателей;
- лекций преподавателям, привлеченным для чтения курсов в рамках досдачи разницы программ (в течение 4 недель по 4-6 часов ежедневно по трем специализациям = 240 часов);
- преподавателям, занятым на вступительных и выпускных испытаниях/экзаменах;
- транспортных расходов и суточных для 3 зарубежных профессоров – членов ГЭК.

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
<p>Финансирование на магистерскую программу составляет:</p> <p>- оплата российских и зарубежных преподавателей – €331595</p> <p>- транспортные расходы и суточные для иностранных преподавателей – €59500</p>	<p><u>1 вариант:</u> Продолжительность Магистерской программы остается прежней, но период занятий увеличивается с 10 до 13 месяцев (2 семестра и половина).</p> <p>Ежегодные расходы составят: - оплата российских и зарубежных преподавателей – €394946</p> <p>- транспортные расходы и суточные для иностранных преподавателей – €62300</p>	<p><u>2 вариант:</u> Продолжительность Магистерской программы увеличена с 15 до 20 месяцев за счет того, что студенты будут иметь 1-2 дня в неделю свободных.</p> <p>Ежегодные расходы: - оплата российских и зарубежных преподавателей – €390175</p> <p>- транспортные расходы и суточные для иностранных преподавателей – €62300</p>	<p><u>3 вариант:</u> Кадровые службы российских министерств и ведомств просят продолжить программу не изменять, но предусмотреть возможность предоставлять некоторое количество свободных дней.</p> <p>Ежегодные расходы: - оплата российских и зарубежных преподавателей – €324264</p> <p>- транспортные расходы и суточные для иностранных преподавателей – €59500</p>	<p>Рабочая группа склоняется к выбору 3 варианта.</p> <p>Обоснование:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Более прагматичен; 2. Учитывает опыт, накопленный ЕУИ; 3. Отвечает пожеланиям заказчика (stakeholders) 4. Не требует дополнительного финансирования. <p>Однако РГ будет в состоянии рекомендовать Вариант 3 только после того, как сопоставит все варианты с нынешним состоянием финансирования магистерской программы, который отражен теперь в колонке 1 таблицы.</p>

				Вместе с тем, в случае принятия варианта 3, РГ рекомендует попробовать в качестве эксперимента раз в месяц проводить интенсивные дневные занятия.
Расходы в год составляют €391 095	Итого ежегодные расходы составят €457 246	Итого ежегодные расходы составят €452 457	Итого ежегодные расходы составят €383 764	Не повлечет финансовых последствий
	увеличение финансирования по сравнению с текущим на €66 151	увеличение финансирования по сравнению с текущим на €61 362	экономия финансирования по сравнению с текущим на €7 331	
Всего на три года €1 173 285	Всего на три года потребуется €1 371 738	Всего на три года потребуется €1 357 372	Всего на три года потребуется €1 151 292	
	Увеличение на €198 453	Увеличение на €184 086	Экономия на €21 993	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Сомневаюсь, что мы должны вносить большие изменения. Видимо существующий порядок, хотя и не идеальный, является работоспособным. Поэтому лишь незначительные практические поправки желательны (например, время начало занятий, продолжительность занятий). С другой стороны, указана возможность представить еще несколько свободных дней, с тем, чтобы дать студентам время на самостоятельные занятия на дому. Поэтому третий вариант представляется наиболее подходящим.
А. Набокофф	Никаких изменений не требуется, как это доказано работой. Следовало бы предусмотреть облегчение бремени для студентов. Таким образом, приемлем 3-й вариант. Можно использовать два варианта: 1. Не производить замену лекторов в случае их отсутствия; 2. Если МГИМО считает это возможным и РС согласится, попробовать на ограниченный период: один день в месяц (или в два месяца) заменить вечерние занятия дневными.

**Раздел «Магистерская программа»
подраздел «Работа с малыми группами»**

Расходы складываются из гонораров преподавателям из расчета €101,82 за 1 ак.час.

Текущая деятельность (2009-2010)	Предлагаемые варианты			Предложения Рабочей группы
<p>В текущем году подобная деятельность не предусмотрена, но может вестись и будет вестись путем перераспределения средств за счет экономии, получаемой в результате сокращения выплат за чтение лекций. Расходы на работу с малыми группами не предусматриваются в бюджете. Тем не менее, бюджет оставляет возможность для маневра за счет предоставления студентам большего количества свободных дней. Экономия, сложившаяся в эти дни позволит перераспределять средства.</p>	<p>1 вариант: Работа в малых группах предусмотрена, начиная со 2-го семестра, хотя предполагается использование такой формы работы и в 1 семестре. Занятия могут вестись самим лектором или тьютерами и молодыми преподавателями. В 1 семестре возможно разбить слушателей на группы по 15-20 человек (6 групп). Дополнительная оплата за 1 семестр: 120 ак.ч. * €101,82 = €12218,4 Во 2 семестре – группы по 10-15 человек (13 групп). Дополнительная оплата за 2 семестр: 260 ак.ч. * €101,82 = €26473,2 С учетом высоких стандартов преподавания необходимо, чтобы молодые преподаватели не только участвовали в текущей работе ЕУИ, но и имели возможность проходить профессиональную стажировку в Колледже Европы или других учебных заведениях, имеющих аналогичный опыт работы, что влечет увеличение командировочных расходов, что составит на одного преподавателя: Транспортные - €700 Суточные - €200 * 7дн. = €1400</p>	<p>2 вариант: Форсируем наращивание и увеличиваем, по сравнению с 1 вариантом, вдвое. Пропорционально увеличивается дополнительное финансирование.</p>	<p>3 вариант: Переходим к работе в малых группах очень постепенно с учетом накапливаемого опыта. Делаем это вдвое медленнее, чем по базовому варианту. Следовательно. Потребуется финансирования вдвое меньше, чем по базовому 1-му варианту. В 1 семестре возможно разбить слушателей на 3 группы. Дополнительная оплата за 1 семестр: 60 ак.ч. * €101,82 = €6109 Во 2 семестре – 6 групп. Дополнительная оплата за 2 семестр: 260 ак.ч. * €101,82 = €13236</p>	<p>Члены рабочей группы ограничились общим обсуждением. Позиции сформулированы не были.</p>

	Итого на одного преподавателя - €2100			
	Всего, потребуется дополнительно ежегодно	Всего, потребуется дополнительно ежегодно (€38 692 * 2)	Всего, потребуется дополнительно ежегодно	
	€38 692	€77 384	€19 345	
	Всего на три года потребуется дополнительно	Всего на три года потребуется дополнительно	Всего на три года потребуется дополнительно	
	€116 076	€232 152	€58 035	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	<p>В принципе хорошая идея. Однако, если осуществление связано с большими финансовыми затратами и в случае необходимости большого количества новых сотрудников, мы должны отказать от этого. Возникает вопрос – не лучше ли отложить реализацию этой идеи. Еще проблема в том, что, когда преподаватели будут набраны, им необходимо время для того, чтобы быть готовыми к чтению лекций. Кроме того, мы может двигаться в этом направлении постепенно. На данный момент лучшее решение опросить самих преподавателей о возможности периодически читать одни и те же лекции дважды в группах вдвое меньших, чем сейчас. Другой вариант заключается в количественном ограничении принятых студентов. <i>Просьба к администрации ЕУИ дать пояснения по двум вариантам и бюджетным расходам.</i></p>		
А. Набокофф	Согласна с профессором Де Цвааном.		

Раздел «Магистерская программа» подраздел «Полнодневные занятия в выходные дни вне Москвы»

<p>Расходы складываются из:</p> <ul style="list-style-type: none"> - аренды автобуса - аренды конференц-зала - оплаты за проживание - оплаты питания - выплаты гонораров преподавателям 				
<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
В настоящее время подобные занятия не проводятся.	1 вариант: Двухдневный семинар для 110 студентов в 1-м семестре (1 выезд); во 2-м семестре - двухдневное занятие для всех трех	2 вариант: в 1-м семестре - проведение 1 двухдневного семинара для 55 студентов (1 выезд); во 2-м семестре - проведение	3 вариант: Проведение двухдневных занятий по каждому направлению отдельно и только во 2-м семестре (3 выезда)	Дискуссия носила сугубо предварительный характер, никто не выступал с сформировавшейся

специализаций одновременно (1 выезд). <u>Затраты:</u> - проживание, питание, аренда зала – в среднем €165 (за 2 дня) на 1 человека (2 выезда); - транспортные расходы (по 2 автобуса 2 поездки) - €1560; - гонорары преподавателям (32 ак.часа) €3258	двухдневных занятий по каждому направлению отдельно и в разное время (3 выезда). <u>Затраты:</u> - проживание, питание, аренда зала – в среднем €165 (за 2 дня) на 1 чел. (4 выезда); - транспортные расходы – (по 1 автобусу * 4 поездки) €1450; - гонорары преподавателям – (48 ак.часов) €4887	<u>Затраты:</u> - проживание, питание, аренда зала – в среднем €165 на 1 человека (3 выезда); - транспортные расходы – (по 1 автобусу 3 поездки) €1200; - гонорары преподавателям – (48 ак.часов) €4887	позицией, в то же время отмечалось, что проведение занятий вне Москвы могло бы иметь колоссальный эффект, перекрывающий любые организационные и финансовые затраты.
Итого ежегодные расходы составят €34 800	Итого ежегодные расходы составят €28 687	Итого ежегодные расходы составят €20 318	
Всего на три года потребуется €104 400	Всего на три года потребуется €86 061	Всего на три года потребуется €60 954	
Личные комментарии членов Рабочей группы			
Я. Де Цваан	Как отмечалось в ходе заседания Рабочей группы 27 октября, эту идею трудно осуществить и очень дорого. Поэтому предлагаю отказаться от этого на ближайшее будущее.		

Раздел «Магистерская программа» подраздел «Защита магистерских диссертаций на иностранном языке»

Затраты будут состоять из:

- оплаты транспортных расходов иностранным преподавателям (€700 за один перелет)
- выплаты суточных иностранным преподавателям (€200 * 4 дн.) €800
- гонораров за научное руководство (на 1 студента - 30 ак.ч. * 30% от почасовой ставки €101,82) €916 (на каждого студента)
- гонораров за участие в защите иностранным и российским преподавателям (на 1 студента - 0,5 ак.ч. * 30% от почасовой ставки €101,82) €16
- гонораров за синхронный перевод (на 1 студента - 0,5 ак.ч. * €108,61) €54,31

Итого расходы на одного зарубежного преподавателя, осуществляющего научное руководство одной магистерской диссертацией, подготовленной на иностранном языке, и являющегося членом ГЭК, предположительно составят €2 486,31

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
Защита проводится только на русском языке. Расходы на оплату российским	<u>1 вариант:</u> Стратегией предусмотрено, что ЕУИ предложит студентам написать и защитить	<u>2 вариант:</u> ЕУИ планирует предложить студентам писать магистерские диссертации на одном из рабочих	<u>3 вариант:</u> Предложить уже в декабре 2010 года 5-ти студентам (из 134-х набранных в 2009 году)	Рабочая группа предложила вместо процентов дать

<p>преподавателям (134 студента): - за научное руководство €122795 - за участие в защите €36930 - оплата суточных и транспортно-визовых расходов для 3-х зарубежных профессоров, участвующих в ГЭК €3000</p> <p>в среднем за научное руководство одной магистерской диссертацией и членство в ГЭК</p> <p style="text-align: right;">€1 215</p>	<p>магистерскую диссертацию на одном из рабочих языков ЕС. В случае если научное руководство будут осуществлять только зарубежные преподаватели, предположительные расходы составят: <u>2010-2011</u> год – 10 студентов €24 863 <u>2011-2012</u> год – 15 студентов €37 295 <u>2012-2013</u> год – 20 студентов €49 726</p> <p>в среднем за научное руководство одной магистерской диссертацией, подготовленной на иностранном языке, и/или членство в ГЭК</p> <p style="text-align: right;">€2 486,31</p>	<p>языков ЕС, начиная с 2011 года. В случае если научное руководство будут осуществлять только зарубежные преподаватели, предположительные расходы составят: <u>2011-2012</u> – 5 студентов €12 432 <u>2012-2013</u> – 10 студентов €24 863</p> <p>в среднем за научное руководство одной магистерской диссертацией, подготовленной на иностранном языке, и/или членство в ГЭК</p> <p style="text-align: right;">€2 486,31</p>	<p>защитить магистерскую диссертацию на иностранном языке. Защита 5-ти студентов в декабре 2010 года на иностранном языке потребует дополнительно €6442 (129 чел.* €1215 + 5 чел.* €2486,31=€169167)</p> <p>в 2010-2011– 10-ти студентам, в 2011-2012— 15-ти студентам, в 2012-2013– 20-ти студентам.</p> <p>в среднем за научное руководство одной магистерской диссертацией, подготовленной на иностранном языке, и/или членство в ГЭК</p> <p style="text-align: right;">€2 486,31</p>	<p>абсолютные цифры, что и было сделано. Основание - заранее невозможно определить точное число учащихся в последующих годах. Предпочтения Рабочей группы включены как 3-й вариант.</p>
<p>Итого за год</p> <p style="text-align: right;">€162 725</p>	<p>Итого 2011 год €175 523 Итого 2012 год €181 880 Итого 2013 год €188 236</p> <p>Всего на три года €545 639</p>	<p>Итого 2011 год €162 725 Итого 2012 год €169 167 Итого 2013 год €175 523</p> <p>Всего на три года €507 415</p>	<p>Итого 2010 год €169 167 Итого 2011 год €175 523 Итого 2012 год €181 880 Итого 2013 год €188 236</p> <p>Всего на три года €545 639</p>	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	За очень постепенный и медленный подход к этой проблеме. <i>Просьба дать разъяснения по процедуре и бюджетным ожиданиям.</i>
А. Набокофф	Указать точное количество студентов, например 8 студентов в 1-й год, 15 – во 2-й, 20 – в 3-й

Раздел «Магистерская программа»

подраздел «Летние/подготовительные языковые курсы иностранного языка для студентов»

С учетом широкого использования иностранного языка при проведении занятий оптимально было бы проводить 3-хнедельные курсы для всех поступающих. Это подготовило бы их к занятиям на иностранном языке и с иностранной профессурой.

Затраты сложатся из выплаты гонораров преподавателям. Расходы на амортизацию, использование залов и аудиторий, использование компьютерной техники здесь не учтены.

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>		<i>Предложения РГ</i>
Подобные курсы не проводятся и затраты не предусмотрены.	<u>1 вариант:</u> Организация летних интенсивных языковых курсов с 2010 года: - в 2010-2011 для 5 групп (150 ак.ч. * 5 групп * €45,25= €33938) - в 2011-2012 для 6 групп (150 ак.ч. * 6 групп * €45,25= €40725) - в 2012-2013 для 7 групп (150 ак.ч. * 7 групп * €45,25= €47512)	<u>2 вариант:</u> При проведении курсов сразу для 100 человек для более ускоренного обучения потребуются следующие суммы: Группы по 8 человек, всего 12 групп. Длительность 6 недель, в общей сложности 150 ак.часов. Ежегодные расходы составят: (150 ак.ч. * 12 групп * €45,25 = €81450)	
	Всего потребуется финансирование на три года €122 175	Всего потребуется финансирование на три года €244 350	

Личные комментарии членов Рабочей группы

<u>Я. Де Цваан</u>	Хорошая идея, но почему ЕУИ должен за это платить? Было бы возможно обратиться к студентам оплачивать самим часть или целиком курс.
<u>А. Набокофф</u>	Первый вариант + информация по количеству студентов в группе + детальные расходы на одного студента

Раздел «Образование в ЕУИ»

Подраздел «Проведение курсов для иностранных студентов»

Затраты будут состоять из выплат гонораров преподавателям. Средства на эти занятия должны быть предусмотрены не в текущем бюджете ЕУИ а братья из грантов, учрежденных государствами-членами ЕС для своих студентов.

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
Подобные курсы в настоящее время не проводятся и затраты не предусмотрены. Однако в	<u>1 вариант:</u> Проведение дополнительных факультативов на протяжении года. Проведение занятий русским языком в	<u>2 вариант:</u> Стратегией предусмотрено привлечение иностранных студентов на обучение в ЕУИ.	<u>3 вариант:</u> Стратегией предусмотрено привлечение иностранных студентов на обучение в ЕУИ.	Во время встречи данный раздел не

2007-2008 учебном году интенсивные занятия русским языком проводились для иностранного тьютора ЕУИ. Этот опыт оказался успешным.	течение года. Проведение краткосрочных 3-х недельных курсов для иностранных студентов по культуре, дипломатии, истории и политике России, а также русскому языку: лекции - 168а/ч * €101,82 €17106	Проведение краткосрочных 3-х недельных курсов для иностранных студентов по культуре, дипломатии, истории и политике России, а также русскому языку потребует: лекции - 84 ак.ч. * €101,82 €8553	Проведение краткосрочных 3-х недельных курсов для иностранных студентов по русскому языку и занятия по культуре, дипломатии, истории и политике России в течение года потребует: лекции - 84 ак.ч. * €101,82 €8553	обсуждался.
	синхрон (обеспечивают 2 переводчика)– 168а/ч * €108, €18247	синхрон (обеспечивают 2 переводчика) - 84 ак.ч* €108,61 €9123		
	оплата языковых преподавателей в течение года €7601	оплата языковых преподавателей €7601	оплата языковых преподавателей €7601	
	Расходы за год составят €42 954	Расходы за год €25277	Расходы за год €16154	
Всего на три года потребуется €128 862	Всего на три года потребуется €75831	Всего на три года потребуется €48462		

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Хорошая идея. Чтобы привлечь зарубежных студентов, нужно сконцентрироваться на коротких курсах. Формат может быть также в виде летних школ. В программу добавить больше уроков русского языка и сравнительного анализа (право, экономика, политика). Продумать вопрос, чтобы студенты платили вступительный взнос и оплачивали часть расходов. Это должно быть связано с региональной стратегией. <i>Просьба дать пояснения по бюджетным ожиданиям.</i>
А. Набокофф	Второй вариант + детализировать расходы.

Раздел «Образование в ЕУИ» подраздел «Краткосрочные курсы»

Планируется выйти на ежемесячное проведение курсов. Предлагается два варианта.

Затраты складываются из:

- выплаты гонораров (48 ак.ч. - российским и 24 ак.ч. -3-м иностранным преподавателям) – 72 ак.ч. * €101,82
- выплаты суточных иностранным преподавателям - 2 чел. по €200 в сутки
- транспортно-визовых расходов иностранным преподавателям – 3 чел. * €700
- оплаты синхронного перевода 24 ак.ч. * €108,61

Текущая деятельность (2009-2010)	Предлагаемые варианты			Предложения Рабочей группы
Планируется провести 7 краткосрочных курсов.	1 вариант: Курсы проводятся только для гос. структур в том же режиме, что и сейчас, т.е. 7 раз в год.	2 вариант: Курсы проводятся для гос. структур и для бизнес-структур на некомер. основе ежемесячно по разной тематике, т.е. 10 раз в год.	3 вариант: Проводится 7 курсов для гос. структур на некомер. основе и 3 - для бизнес-структур на комер. основе. 1 курсы (20-25 чел): (470 тыс руб.*3) 1 млн. 400 тыс. Руб. €32 000	Высказывалось мнение о проведении всех курсов на платной основе
Финансирование на год €79920	Финансирование на год €79920	Увеличение на €16 109	Финансирование на год €79920	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Поскольку курсы не связаны с основной задачей ЕУИ – организацией магистерских программ - то все краткосрочные курсы должны быть платными. Для них должен быть установлен вступительный взнос. В этом случае ЕУИ может привлечь дополнительные средства и принять на работу новых сотрудников. Необходимо провести предварительное маркетинговое исследование. <i>Просьба дать пояснения по бюджетным ожиданиям.</i>
А. Набокофф	Согласна с Цвааном.

Раздел «Исследовательская деятельность»

В соответствии со Стратегией предполагается приступить к работе по организации НИИ для молодых исследователей в 2010 году. Это потребует разработки и утверждения положений, заключение договоров, решения вопроса об оценке эффективности работ. По всей видимости, основные суммы, необходимые для проживания и проведения исследований в Москве, могут быть выплачены исследователю после получения от него в собственность ЕУИ подготовленных им книги, пособия, учебника или доклада на русском и одном из рабочих языков ЕС и их положительной оценки соответствующим комитетом Руководящего совета. Поэтому результаты конкурса должны быть подведены в 2010-2011 году, чтобы с 2011 года выигравший конкурс исследователь мог приступить к работе. Для каждого научно-исследовательского проекта длительностью 3 месяца должна быть выделена сумма €15 000 (положение из «Стратегии ЕУИ»). Затраты на опубликование исследовательских работ на русском языке и одном из рабочих языков ЕС составят €34800 (на все работы).

Текущая деятельность (2009-2010)	Предлагаемые варианты	Предложения Рабочей группы
-----------------------------------------	------------------------------	-----------------------------------

	<p><u>1 вариант:</u> Для начало было бы разумным ограничиться одним исследователем для После анализа, можно было бы объявить конкурс на 3-4 исследователей.</p>	<p><u>2 вариант:</u> Создать условия для того, чтобы принять сразу 3-их исследователей, и после анализа результатов их работы, принять решение о постоянном привлечении исследователей.</p>	<p><u>3 вариант:</u> Получить гранты на исследовательские цели, не предусматривать в смете расходы на эти цели, так как в условиях кризиса нет полной ясности.</p>	
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	<p>Это интересно, но еще рановато начинать дополнительную деятельность. Надо провести маркетинговое исследование и посмотреть, сколько студентов заинтересовано в исследовательской работе. Также, мне кажется, сейчас в ЕУИ недостаточно сотрудников, чтобы руководить этой работой. Ситуация может измениться, когда начнутся межуниверситетские проекты. Но в этом случае возникает вопрос, почему ЕУИ должен за это платить. <i>Просьба дать пояснения по бюджетным ожиданиям.</i></p>
А. Набокофф	3-й вариант.

Раздел «Управление, Обучение и Администрация ЕУИ» подраздел «Расходы на Администрацию ЕУИ»

Стратегия предусматривает возможное увеличение количества тьюторов до 20 человек, а также прием на работу с 2010 года 3-го заместителя директора. Он возглавит отдел развития Института. Такой отдел создавался бы по аналогии с действующим в Колледже Европы.

Текущая деятельность (2009-2010)	Предлагаемые варианты		Предложения Рабочей группы
<p>В настоящее время ежегодное финансирование: - на заработную плату двух заместителей директора составляет €64 421 - на заработную плату шести</p>	<p><u>1 вариант:</u> Введение в штат 3-го заместителя директора потребует ежегодного увеличение финансирования на (1 чел. * €2684,19 * 12 мес.) €32 210 Увеличение количества тьюторов на 14 человек потребует ежегодно финансирования (14 чел. * €2000,6 * 12 мес.)</p>	<p><u>2 вариант:</u> В 2010 году введение в штат 3-го заместителя директора потребует финансирования ежегодно в размере (1 чел. * €2684,19 * 12 мес.) €32 210 Возможно поэтапное увеличение количества тьюторов. При введении в штат дополнительно 7-</p>	

тьютеров составляет	€144 043	€336 101	ти человек потребует финансирования (7 чел. * €2000,6 * 12 мес.)	€168050	
Финансирование за год	€208 464	Итого необходимо в год	€368 311	Итого необходимо в год	€200 260
На три года необходимо	€625 392	На три года необходимо	€1 104 933	На три года необходимо	€600 780

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	<p>В отношении увеличения количества тьютеров, логично, что после нескольких успешных лет работы количество тьютеров должно немного возрасти. Но этот рост должен быть небольшим.</p> <p>Что касается 3-го зам.директора, то возникает вопрос, кто является вторым зам.директором сейчас (предполагается, что Т. Шашихина является первым зам. Директора). Также логично, чтобы решение о назначении зам.директора учитывалось мнение РС.</p> <p>Если будет новая должность зам.директора, эта должность должна быть зарезервирована для гражданина ЕС. Человек на этой должности должен будет заниматься стратегией развития.</p>
А. Набокофф	Согласна.

Раздел «Освещение деятельности ЕУИ»

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предложение</i>	<i>Предложения Рабочей группы</i>
Финансирование на публикации (контракты с издательствами на выпуск пособий/сборников и т.п.) €60000;	Для того чтобы реализовать предусмотренные Стратегией: - Выпуск годового отчета о деятельности ЕУИ на нескольких языках; - Издание студенческого справочника (как в печатном, так и в электронном виде); - Издание лучших статей электронного журнала в печатном виде, пособий/сборников	€182730
Реклама (обновление веб-сайта, выпуск электронного журнала) €54000	- Создание полностью двуязычного сайта, а также предоставление слушателям возможности удаленного консультирования со специалистами ЕУИ - Расходы на обновление и приобретение нового программного обеспечения для реализации этих возможностей	€203000
Финансирование в год €114000	В год необходимо	€385 730

	Всего на три года потребуется	€1 157 190
--	-------------------------------	-------------------

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Предложения интересные. Но они должны реализовываться не одновременно. А постепенно. Сейчас на ту тему работает отдельная Рабочая группа и надо дождаться их предложений.
А. Набокофф	Согласна с Бергом.

Раздел «Освещение деятельности ЕУИ» подраздел «Ассоциация выпускников»

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
	1 вариант: Организация интернет страницы и проведение одного собрания в год.	2 вариант: Организация интернет страницы, посвященной деятельности Ассоциации выпускников ЕУИ; проведение ежегодных конференций и годовых собраний выпускников.	3 вариант: Нормальное, полномасштабное развертывание работы на этом направлении, включая большой интерактивный сайт, проведение регулярных встреч и вечеров.	
	Ежегодно потребуется €52 099	Ежегодно потребуется €74 427	Ежегодно потребуется €141 412	
	Всего на три года €156 297	Всего на три года €223 281	Всего на три года €424 236	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Это полезно. Но почему ЕУИ должен платить за создание этой ассоциации. Для начала можно создать веб-сайт для выпускников. И нет необходимости в частых и регулярных встречах (2-й и 3-й варианты). На сегодня достаточно одного мероприятия в год (1-й вариант).
А. Набокофф	1-й вариант + детализация расходов.

**Раздел «Взаимодействие с ЕС и российскими высшими учебными заведениями в области европейского образования»
подраздел «Региональная стратегия»**

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предложение</i>	<i>Предложения Рабочей группы</i>
<p>Начиная с сентября 2009 года уже были проведены:</p> <p>1. краткосрочные курсы в Саратове (6 преподавателей) - суточные - 7 дн. - €8 400 - транспортные расходы - €2 100 - гонорары за лекции - €2 574</p> <p align="right">€13 074</p> <p>2. краткосрочные курсы для региональных активистов неправительственных организаций в МГИМО - гонорары за лекции -</p> <p align="right">€2 574</p> <p>3. выездные мастер-классы в Новосибирске. - суточные - €1 200 - транспортные расходы - €350</p> <p align="right">€1 550</p>	<p>1. Проведение выездных курсов повышения квалификации для региональных государственных служащих 3 раза в год. В каждом мероприятии участвует 6 преподавателей МГИМО. Затраты будут состоять из: - оплаты транспортных расходов; - выплаты суточных: 1 чел. * 5 дней; 5 чел. * 3 дня - гонораров за лекции</p> <p align="right">Итого €32 019</p> <p>2. Выездные лекционные мастер-классы для студентов региональных вузов и методические семинары для региональных профессоров проводятся 4 раза в год; В каждом мероприятии участвует 3 преподавателя МГИМО. Затраты составят: - транспортные расходы - суточные: 3 чел. * 3 дня - гонорары за лекции.</p> <p align="right">Итого €14 488</p> <p>3. Переговоры с региональными органами власти о развитии сотрудничества: проводятся 3 раза в год, в каждом мероприятии участвует 2 представителя ЕУИ. По каждому мероприятию оплачивается: - авиабилеты - суточные за 2 дня</p> <p align="right">Итого €4 500</p>	
<p>Итого расходы составили</p> <p align="right">€17 198</p>	<p>Ежегодно потребуется</p> <p align="right">€51 077</p>	
	<p>Всего на три года необходимо</p> <p align="right">€153 021</p>	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	<p>Каковы цели Региональной стратегии?</p> <ul style="list-style-type: none"> - распространение знания о Европейских исследованиях по всей территории России (а не только в Москве) - с этой точки зрения Региональная стратегия соответствует общим задачам ЕУИ - сотрудничество с региональными университетами и переподготовка лекторов в этих региональных университетах. <p>Планируется ли создавать центры Европейских исследований вне Москвы?</p>
-------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Кто лекторы? Лекторы МГИМО или также представители региональных университетов? Лучше было бы также привлечь региональных лекторов к этой работе.
 На первый период наиболее подходящий формат – краткосрочные курсы, а также это могли бы быть летние школы.
 Все это должно показать связь с вопросом привлечения иностранных студентов и лекторов для мероприятий ЕУИ.

Расходы на оборудование и мебель

Не предусмотрены расходы на переоборудование компьютерной техники и приобретение мебели, что противоречит осуществлению аналогичных проектов и это означает, что все расходы будет нести российская сторона. Честно и разумно было бы предусмотреть также финансирование на ремонт и обновление техники и со стороны ЕС.

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
Запланировано на приобретение основных средств финансирование в размере	1 вариант: Минимально возможное финансирование на эти цели должно составить (затраты на обслуживание и ремонт имеющейся техники, приобретение расходных материалов к ней):	2 вариант: Финансирование, при котором скромно, но покроются насущные потребности Института (затраты на обслуживание имеющейся техники; приобретение расходных материалов; приобретение нового оборудование, взамен вышедшего из строя) составит:	3 вариант: Для того, чтобы оставаться на уровне ведущих структур необходимо закладывать расходы на обслуживание и модернизацию по мере необходимости имеющегося оборудования; дооснащения оборудованием и мебелью библиотеки ЕУИ; дооснащение аудиторий мебелью, компьютерным, лингафонным и пр. оборудованием и т.д).	
В год €10 000	В год €35 000	В год €66 667	В год €166 667	
	Всего на три года €105 000	Всего на три года €200 000	Всего на три года €350 000	

Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Российская сторона платит за это.
-------------	-----------------------------------