

**Нон-пейпер №3 Рабочей группы РС ЕУИ  
«Варианты финансового плана на 2010-2013 годы,  
уточненные по итогам первого заседания РГ 27 октября 2009 года»**

<b>Раздел «Магистерская программа» подраздел «Продолжительность занятий»</b>				
<p>Расходы включают оплату:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- лекций приглашенных российских и зарубежных профессоров;</li> <li>- транспортных расходов и суточных для иностранных преподавателей;</li> <li>- научного руководства курсовыми работами и аналитическими справками;</li> <li>- синхронного перевода;</li> <li>- занятий преподавателям иностранного языка;</li> <li>- помощнику профессоров из Колледжа Европы (2000 евро в месяц);</li> <li>- субботних семинаров и консультаций для слушателей;</li> <li>- лекций преподавателям, привлеченным для чтения курсов в рамках досдачи разницы программ (в течение 4 недель по 4-6 часов ежедневно по трем специализациям = 240 часов);</li> <li>- преподавателям, занятым на вступительных и выпускных испытаниях/экзаменах;</li> <li>- транспортных расходов и суточных для 3 зарубежных профессоров – членов ГЭК.</li> </ul>				
<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
<p>Финансирование на магистерскую программу составляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оплата российских и зарубежных преподавателей – <b>€331595</b></li> <li>- транспортные расходы и суточные для иностранных преподавателей –</li> </ul>	<p><b>1 вариант:</b> Продолжительность Магистерской программы остается прежней, но период занятий увеличивается с 10 до 13 месяцев (2 семестра и половина).</p> <p>Ежегодные расходы составят:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оплата российских и зарубежных преподавателей – <b>€394946</b></li> <li>- транспортные расходы и суточные для иностранных преподавателей –</li> </ul>	<p><b>2 вариант:</b> Продолжительность Магистерской программы увеличена с 15 до 20 месяцев за счет того, что студенты будут иметь 1-2 дня в неделю свободных.</p> <p>Ежегодные расходы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оплата российских и зарубежных преподавателей – <b>€390175</b></li> <li>- транспортные расходы и суточные для иностранных преподавателей –</li> </ul>	<p><b>3 вариант:</b> Кадровые службы российских министерств и ведомств просят продолжительность программы не изменять, но предусмотреть возможность предоставлять некоторое количество свободных дней.</p> <p>Ежегодные расходы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оплата российских и зарубежных преподавателей – <b>€324264</b></li> <li>- транспортные расходы и суточные для иностранных преподавателей –</li> </ul>	<p>Рабочая группа склоняется к выбору 3 варианта.</p> <p>Обоснование:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Более прагматичен;</li> <li>2. Учитывает опыт, накопленный ЕУИ;</li> <li>3. Отвечает пожеланиям заказчика (stakeholders)</li> <li>4. Не требует дополнительного финансирования.</li> </ol> <p>Однако РГ будет в состоянии рекомендовать Вариант 3 только после того, как сопоставит все варианты с нынешним состоянием финансирования магистерской программы, который отражен</p>

<b>€59500</b>	<b>€62300</b>	<b>€62300</b>	<b>€59500</b>	теперь в колонке 1 таблицы. Вместе с тем, в случае принятия варианта 3, РГ рекомендует попробовать в качестве эксперимента раз в месяц проводить интенсивные дневные занятия.
Расходы в год составляют <b>€391 095</b>	Итого ежегодные расходы составят <b>€457 246</b>	Итого ежегодные расходы составят <b>€452 457</b>	Итого ежегодные расходы составят <b>€383 764</b>	Не повлечет финансовых последствий
	увеличение финансирования по сравнению с текущим на <b>€66 151</b>	увеличение финансирования по сравнению с текущим на <b>€61 362</b>	экономия финансирования по сравнению с текущим на <b>€7 331</b>	
Всего на три года <b>€1 173 285</b>	Всего на три года потребуется <b>€1 371 738</b>	Всего на три года потребуется <b>€1 357 372</b>	Всего на три года потребуется <b>€1 151 292</b>	
	Увеличение на <b>€198 453</b>	Увеличение на <b>€184 086</b>	Экономия на <b>€21 993</b>	

### Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Сомневаюсь, что мы должны вносить большие изменения. Видимо существующий порядок, хотя и не идеальный, является работоспособным. Поэтому лишь незначительные практические поправки желательны (например, время начало занятий, продолжительность занятий). С другой стороны, указана возможность представить еще несколько свободных дней, с тем, чтобы дать студентам время на самостоятельные занятия на дому. Поэтому третий вариант представляется наиболее подходящим.
А. Набокофф	Никаких изменений не требуется, как это доказано работой. Следовало бы предусмотреть облегчение бремени для студентов. Таким образом, приемлем 3-й вариант. Можно использовать два варианта: 1. Не производить замену лекторов в случае их отсутствия; Если МГИМО считает это возможным и РС согласится, попробовать на ограниченный период: один день в месяц (или в два месяца) заменить вечерние занятия дневными.
Э.Берг	Поддерживаю третий вариант.
И.Д. Иванов	Я разделяю мнение членов рабочей группы относительно продолжительности магистерской программы. Необходимо, чтобы деятельность ЕУИ и магистерская программа отвечали требованиям учредителей Института. Они считают, что нынешняя продолжительность обучения является оптимальной, и ее изменение будет сопряжено с серьезными трудностями.

**Раздел «Магистерская программа»  
подраздел «Работа с малыми группами»**

Расходы складываются из гонораров преподавателям из расчета €101,82 за 1 ак.час.

<b>Текущая деятельность (2009-2010)</b>	<b>Предлагаемые варианты</b>			<b>Предложения Рабочей группы</b>
<p>В текущем году подобная деятельность не предусмотрена, но может вестись и будет вестись путем перераспределения средств за счет экономии, получаемой в результате сокращения выплат за чтение лекций. Расходы на работу с малыми группами не предусматриваются в бюджете. Тем не менее, бюджет оставляет возможность для маневра за счет предоставления студентам большего количества свободных дней. Экономия, сложившаяся в эти дни позволит перераспределять средства.</p>	<p><b>1 вариант:</b> Работа в малых группах предусмотрена, начиная со 2-го семестра, хотя предполагается использование такой формы работы и в 1 семестре. Занятия могут вестись самим лектором или тьютерами и молодыми преподавателями. В 1 семестре возможно разбить слушателей на группы по 15-20 человек (6 групп). Дополнительная оплата за 1 семестр: 120 ак.ч. * €101,82 = <b>€12218,4</b> Во 2 семестре – группы по 10-15 человек (13 групп). Дополнительная оплата за 2 семестр: 260 ак.ч. * €101,82 = <b>€26473,2</b> С учетом высоких стандартов преподавания необходимо, чтобы молодые преподаватели не только участвовали в текущей работе ЕУИ, но и имели возможность проходить профессиональную стажировку в Колледже Европы или других учебных заведениях, имеющих аналогичный опыт работы, что влечет увеличение командировочных расходов, что составит на одного преподавателя: Транспортные - €700 Суточные - €200 * 7дн. = €1400</p>	<p><b>2 вариант:</b> Форсируем наращивание и увеличиваем, по сравнению с 1 вариантом, вдвое. Пропорционально увеличивается дополнительное финансирование.</p>	<p><b>3 вариант:</b> Переходим к работе в малых группах очень постепенно с учетом накапливаемого опыта. Делаем это вдвое медленнее, чем по базовому варианту. Следовательно. Потребуется финансирования вдвое меньше, чем по базовому 1-му варианту. В 1 семестре возможно разбить слушателей на 3 группы. Дополнительная оплата за 1 семестр: 60 ак.ч. * €101,82 = <b>€6109</b> Во 2 семестре – 6 групп. Дополнительная оплата за 2 семестр: 260 ак.ч. * €101,82 = <b>€13236</b></p>	<p>Члены рабочей группы ограничились общим обсуждением. Позиции сформулированы не были.</p>

	Итого на одного преподавателя - <b>€2100</b>			
	<b>Всего, потребуется дополнительно ежегодно</b>	<b>Всего, потребуется дополнительно ежегодно (€38 692 * 2)</b>	<b>Всего, потребуется дополнительно ежегодно</b>	
	<b>€38 692</b>	<b>€77 384</b>	<b>€19 345</b>	
	Всего на три года потребуется дополнительно	Всего на три года потребуется дополнительно	Всего на три года потребуется дополнительно	
	<b>€116 076</b>	<b>€232 152</b>	<b>€58 035</b>	

### Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	<p>В принципе хорошая идея. Однако, если осуществление связано с большими финансовыми затратами и в случае необходимости большого количества новых сотрудников, мы должны отказать от этого. Возникает вопрос – не лучше ли отложить реализацию этой идеи. Еще проблема в том, что, когда преподаватели будут набраны, им необходимо время для того, чтобы быть готовыми к чтению лекций. Кроме того, мы может двигаться в этом направлении постепенно. На данный момент лучшее решение опросить самих преподавателей о возможности периодически читать одни и те же лекции дважды в группах вдвое меньших, чем сейчас. Другой вариант заключается в количественном ограничении принятых студентов.</p> <p><i>Просьба к администрации ЕУИ дать пояснения по двум вариантам и бюджетным расходам.</i></p>
А. Набокофф	Согласна с профессором Де Цвааном.
Э.Берг	В принципе, я бы поддержал поэтапный переход к работе с малыми группами.
И.Д. Иванов	Поддерживаю третий вариант. Переходить на работу с малыми группами нужно постепенно, отражать в бюджете и программе этот переход не нужно. Для одних лекционных курсов работа в малых группах противопоказана, она не должна заменять лекции. Лекции в первой половине года – это база. Экономисты, юристы, политологи получают представление о функционировании ЕС в целом. Поэтому работа в малых группах может дополнять и углублять знания, но не заменять лекции.

### Раздел «Магистерская программа» подраздел «Полнодневные занятия в выходные дни вне Москвы»

Расходы складываются из:

- аренды автобуса
- аренды конференц-зала
- оплаты за проживание
- оплаты питания
- выплаты гонораров преподавателям

<b>Текущая деятельность (2009-2010)</b>	<b>Предлагаемые варианты</b>			<b>Предложения Рабочей группы</b>
<p>В настоящее время подобные занятия не проводятся.</p>	<p><b>1 вариант:</b> Двухдневный семинар для 110 студентов в 1-м семестре (1 выезд); во 2-м семестре – двухдневное занятие для всех трех специализаций одновременно (1 выезд).</p> <p><b>Затраты:</b> - проживание, питание, аренда зала – в среднем €165 (за 2 дня) на 1 человека (2 выезда); - транспортные расходы (по 2 автобуса 2 поездки) - €1560; - гонорары преподавателям (32 ак. часа) €3258</p>	<p><b>2 вариант:</b> в 1-м семестре – проведение 1 двухдневного семинара для 55 студентов (1 выезд); во 2-м семестре – проведение двухдневных занятий по каждому направлению отдельно и в разное время (3 выезда).</p> <p><b>Затраты:</b> - проживание, питание, аренда зала – в среднем €165 (за 2 дня) на 1 чел. (4 выезда); - транспортные расходы – (по 1 автобусу * 4 поездки) €1450; - гонорары преподавателям – (48 ак. часов) €4887</p>	<p><b>3 вариант:</b> Проведение двухдневных занятий по каждому направлению отдельно и только во 2-м семестре (3 выезда)</p> <p><b>Затраты:</b> - проживание, питание, аренда зала – в среднем €165 на 1 человека (3 выезда); - транспортные расходы – (по 1 автобусу 3 поездки) €1200; - гонорары преподавателям – (48 ак. часов) €4887</p>	<p>Дискуссия носила сугубо предварительный характер, никто не выступал с сформировавшейся позицией, в то же время отмечалось, что проведение занятий вне Москвы могло бы иметь колоссальный эффект, перекрывающий любые организационные и финансовые затраты.</p>
	<p>Итого ежегодные расходы составят</p> <p style="text-align: right;"><b>€34 800</b></p>	<p>Итого ежегодные расходы составят</p> <p style="text-align: right;"><b>€28 687</b></p>	<p>Итого ежегодные расходы составят</p> <p style="text-align: right;"><b>€20 318</b></p>	
	<p>Всего на три года потребуется</p> <p style="text-align: right;"><b>€104 400</b></p>	<p>Всего на три года потребуется</p> <p style="text-align: right;"><b>€86 061</b></p>	<p>Всего на три года потребуется</p> <p style="text-align: right;"><b>€60 954</b></p>	
<b>Личные комментарии членов Рабочей группы</b>				
Я. Де Цваан	<p>Как отмечалось в ходе заседания Рабочей группы 27 октября, эту идею трудно осуществить и очень дорого. Поэтому предлагаю отказаться от этого на ближайшее будущее.</p>			
Э.Берг	<p>Я соглашаюсь, что это преждевременное предложение и от него нужно отказаться.</p>			
И.Д. Иванов	<p>Совершенно иное дело, если речь идет о выездных занятиях. Слушатели оторваны от начальства и от семей, они смогут реально посвятить себя учебе. Эффективность таких занятий в десятки выше, их нужно вводить обязательно, экономить на этом нельзя. После первого удачного опыта проведения таких выездных сессий, такую практику нужно будет расширять.</p>			

**Раздел «Магистерская программа»  
подраздел «Защита магистерских диссертаций на иностранном языке»**

Затраты будут состоять из:

- оплаты транспортных расходов иностранным преподавателям (€700 за один перелет)
- выплаты суточных иностранным преподавателям (€200 \* 4 дн.) €800
- гонораров за научное руководство (на 1 студента – 30 ак.ч. \* 30% от почасовой ставки €101,82) €916 (на каждого студента)
- гонораров за участие в защите иностранным и российским преподавателям (на 1 студента – 0,5 ак.ч. \* 30% от почасовой ставки €101,82) €16
- гонораров за синхронный перевод (на 1 студента – 0,5 ак.ч. \* €108,61) €54,31

**Итого расходы на одного зарубежного преподавателя, осуществляющего научное руководство одной магистерской диссертацией, подготовленной на иностранном языке, и являющегося членом ГЭК, предположительно составят €2 486,31**

<b>Текущая деятельность (2009-2010)</b>	<b>Предлагаемые варианты</b>			<b>Предложения Рабочей группы</b>
<p>Защита проводится только на русском языке. Расходы на оплату российским преподавателям (134 студента):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- за научное руководство €122795</li> <li>- за участие в защите €36930</li> <li>- оплата суточных и транспортно-визовых расходов для 3-х зарубежных профессоров, участвующих в ГЭК €3000</li> </ul> <p>в среднем за научное руководство одной магистерской диссертацией и членство в ГЭК</p> <p align="right"><b>€1 215</b></p>	<p><b>1 вариант:</b> Стратегией предусмотрено, что ЕУИ предложит студентам написать и защитить магистерскую диссертацию на одном из рабочих языков ЕС. В случае если научное руководство будут осуществлять только зарубежные преподаватели, предположительные расходы составят:</p> <p><u>2010-2011</u> год – 10 студентов <b>€24 863</b></p> <p><u>2011-2012</u> год – 15 студентов <b>€37 295</b></p> <p><u>2012-2013</u> год – 20 студентов <b>€49 726</b></p> <p>в среднем за научное руководство одной магистерской диссертацией, подготовленной на иностранном языке, и/или членство в ГЭК</p> <p align="right"><b>€2 486,31</b></p>	<p><b>2 вариант:</b> ЕУИ планирует предложить студентам писать магистерские диссертации на одном из рабочих языков ЕС, начиная с 2011 года. В случае если научное руководство будут осуществлять только зарубежные преподаватели, предположительные расходы составят:</p> <p><u>2011-2012</u> – 5 студентов <b>€12 432</b></p> <p><u>2012-2013</u> – 10 студентов <b>€24 863</b></p> <p>в среднем за научное руководство одной магистерской диссертацией, подготовленной на иностранном языке, и/или членство в ГЭК</p> <p align="right"><b>€2 486,31</b></p>	<p><b>3 вариант:</b> Предложить уже в декабре 2010 года 5-ти студентам (из 134-х набранных в 2009 году) защитить магистерскую диссертацию на иностранном языке. Защита 5-ти студентов в декабре 2010 года на иностранном языке потребует дополнительно €6442 (129 чел.* €1215 + 5 чел.* €2486,31=€169167)</p> <p>в 2010-2011– 10-ти студентам, в 2011-2012–15-ти студентам, в 2012-2013– 20-ти студентам.</p> <p>В среднем за научное руководство одной магистерской диссертацией, подготовленной на иностранном языке, и/или членство в ГЭК</p> <p align="right"><b>€2 486,31</b></p>	<p>Рабочая группа предложила вместо процентов дать абсолютные цифры, что и было сделано. Основание – заранее невозможно определить точное число учащихся в последующих годах. Предпочтения Рабочей группы включены как 3-й вариант.</p>

Итого за год	<b>€162 725</b>	Итого 2011 год	<b>€175 523</b>	Итого 2011 год	<b>€162 725</b>	Итого 2010 год	<b>€169 167</b>
		Итого 2012 год	<b>€181 880</b>	Итого 2012 год	<b>€169 167</b>	Итого 2011 год	<b>€175 523</b>
		Итого 2013 год	<b>€188 236</b>	Итого 2013 год	<b>€175 523</b>	Итого 2012 год	<b>€181 880</b>
		Итого 2013 год	<b>€188 236</b>	Итого 2013 год	<b>€175 523</b>	Итого 2013 год	<b>€188 236</b>
		Всего на три года	<b>€545 639</b>	Всего на три года	<b>€507 415</b>	Всего на три года	<b>€545 639</b>

### Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	За очень постепенный и медленный подход к этой проблеме. <i>Просьба дать разъяснения по процедуре и бюджетным ожиданиям.</i>
А. Набокофф	Указать точное количество студентов, например 8 студентов в 1-й год, 15 – во 2-й, 20 – в 3-й
Э.Берг	Я поддерживаю предложение об установлении квоты на каждый год.
И.Д. Иванов	Студенты должны иметь возможность выбора языка, на котором они предпочитают готовить и защищать магистерскую диссертацию.

### Раздел «Магистерская программа»

#### подраздел «Летние/подготовительные языковые курсы иностранного языка для студентов»

С учетом широкого использования иностранного языка при проведении занятий оптимально было бы проводить 3-хнедельные курсы для всех поступающих. Это подготовило бы их к занятиям на иностранном языке и с иностранной профессурой.

Затраты сложатся из выплаты гонораров преподавателям. Расходы на амортизацию, использование залов и аудиторий, использование компьютерной техники здесь не учтены.

<b>Текущая деятельность (2009-2010)</b>	<b>Предлагаемые варианты</b>		<b>Предложения РГ</b>
Подобные курсы не проводятся и затраты не предусмотрены.	<b>1 вариант:</b> Организация летних интенсивных языковых курсов с 2010 года: - в 2010-2011 для 5 групп (150 ак.ч. * 5 групп * €45,25= <b>€33938</b> ) - в 2011-2012 для 6 групп (150 ак.ч. * 6 групп * €45,25= <b>€40725</b> ) - в 2012-2013 для 7 групп (150 ак.ч. * 7 групп * €45,25= <b>€47512</b> )	<b>2 вариант:</b> При проведении курсов сразу для 100 человек для более ускоренного обучения потребуются следующие суммы: Группы по 8 человек, всего 12 групп. Длительность 6 недель, в общей сложности 150 ак.часов. <b>Ежегодные</b> расходы составят: (150 ак.ч. * 12 групп * €45,25 = <b>€81450</b> )	
	Всего потребуется финансирование на три года <b>€122 175</b>	Всего потребуется финансирование на три года <b>€244 350</b>	

### Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Хорошая идея, но почему ЕУИ должен за это платить? Было бы возможно обратиться к студентам оплачивать самим часть или целиком курс.
А. Набокофф	Первый вариант + информация по количеству студентов в группе + детали расходы на одного студента
Э. Берг	Я соглашаюсь с Яаппом (Дэ Цваном). Я считаю, что эти занятия идут вне основного учебного плана (extra-curriculum activity) и поэтому должны оплачиваться студентами самостоятельно.
И.Д. Иванов	Такие курсы должны быть организованы точно также как в Колледже Европы: несколько недель перед началом занятий для слушателей со слабым знанием языка, чтобы подтянуть их к уровню остальных. Например, с 1-го по 20-ое сентября. В этот период проводить занятия по общему языку и языку профессии каждый день по интенсивной программе. Следует заранее выделить необходимые средства, а потребность в них должна определить администрация по итогам приема студентов на следующий учебный год.

### Раздел «Образование в ЕУИ»

#### Подраздел «Проведение курсов для иностранных студентов»

Затраты будут состоять из выплат гонораров преподавателям. Средства на эти занятия должны быть предусмотрены не в текущем бюджете ЕУИ а браться из грантов, учрежденных государствами-членами ЕС для своих студентов.

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
Подобные курсы в настоящее время не проводятся и затраты не предусмотрены. Однако в 2007-2008 учебном году интенсивные занятия русским языком проводились для иностранного тьютора ЕУИ. Этот опыт оказался успешным.	<b><u>1 вариант:</u></b> Проведение дополнительных факультативов на протяжении года. Проведение занятий русским языком в течение года. Проведение краткосрочных 3-х недельных курсов для иностранных студентов по культуре, дипломатии, истории и политике России, а также русскому языку: лекции – 168а/ч * €101,82 <div style="text-align: right;"><b>€17106</b></div>	<b><u>2 вариант:</u></b> Стратегией предусмотрено привлечение иностранных студентов на обучение в ЕУИ.  Проведение краткосрочных 3-х недельных курсов для иностранных студентов по культуре, дипломатии, истории и политике России, а также русскому языку потребует: лекции – 84 ак.ч. * €101,82 <div style="text-align: right;"><b>€8553</b></div>	<b><u>3 вариант:</u></b> Стратегией предусмотрено привлечение иностранных студентов на обучение в ЕУИ.  Проведение краткосрочных 3-х недельных курсов для иностранных студентов по русскому языку и занятия по культуре, дипломатии, истории и политике России в течение года потребует: лекции – 84 ак.ч. * €101,82 <div style="text-align: right;"><b>€8553</b></div>	Во время встречи данный раздел не обсуждался.
	синхрон (обеспечивают 2 переводчика)– 168а/ч * €108, <div style="text-align: right;"><b>€18247</b></div>	синхрон (обеспечивают 2 переводчика) – 84 ак.ч* €108,61 <div style="text-align: right;"><b>€9123</b></div>	лекции – 84 ак.ч. * €101,82 <div style="text-align: right;"><b>€8553</b></div>	
	оплата языковых преподавателей в течение года <div style="text-align: right;"><b>€7601</b></div>	оплата языковых преподавателей <div style="text-align: right;"><b>€7601</b></div>	оплата языковых преподавателей <div style="text-align: right;"><b>€7601</b></div>	
	Расходы за год составят	Расходы за год	Расходы за год	



	€42 954	€25277	€16154	
	Всего на три года потребуется €128 862	Всего на три года потребуется €75831	Всего на три года потребуется €48462	

### Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Хорошая идея. Чтобы привлечь зарубежных студентов, нужно сконцентрироваться на коротких курсах. Формат может быть также в виде летних школ. В программу добавить больше уроков русского языка и сравнительного анализа (право, экономика, политика). Продумать вопрос, чтобы студенты платили вступительный взнос и оплачивали часть расходов. Это должно быть связано с региональной стратегией. <i>Просьба дать пояснения по бюджетным ожиданиям.</i>
А. Набокофф	Второй вариант + детализировать расходы.
Э. Берг	См. мой предыдущий комментарий.
И.Д. Иванов	Обучение иностранных студентов в ЕУИ должно складываться из трех частей: <ul style="list-style-type: none"> <li>• посещение всех занятий ЕУИ;</li> <li>• посещение занятий русским языком в течение всего года;</li> <li>• посещение специально разработанных для них занятий по праву, экономике и политике РФ.</li> </ul>

### Раздел «Образование в ЕУИ» подраздел «Краткосрочные курсы»

Планируется выйти на ежемесячное проведение курсов. Предлагается два варианта.

Затраты складываются из:

- выплаты гонораров (48 ак.ч. - российским и 24 ак.ч. -3-м иностранным преподавателям) – 72 ак.ч. \* €101,82
- выплаты суточных иностранным преподавателям - 2 чел. по €200 в сутки
- транспортно-визовых расходов иностранным преподавателям – 3 чел. \* €700
- оплаты синхронного перевода 24 ак.ч. \* €108,61

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>		<i>Предложения Рабочей группы</i>	
Планируется провести 7 краткосрочных курсов.	<b>1 вариант:</b> Курсы проводятся только для гос. структур в том же режиме, что и сейчас, т.е. 7 раз в год.	<b>2 вариант:</b> Курсы проводятся для гос. структур и для бизнес-структур на некомер. основе ежемесячно по разной тематике, т.е. 10 раз в год.	<b>3 вариант:</b> Проводится 7 курсов для гос. структур на некомер. основе и 3 - для бизнес-структур на комер. основе. <b>1 курсы (20-25 чел): (470 тыс руб.*3) 1 млн. 400</b>	Высказывалось мнение о проведении всех курсов на платной основе

			<b>тыс. Руб. €32 000</b>
Финансирование на год <b>€79920</b>	Финансирование на год <b>€79920</b>	Увеличение на <b>€16 109</b>	Финансирование на год <b>€79920</b>

### Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Поскольку курсы не связаны с основной задачей ЕУИ – организацией магистерских программ - то все краткосрочные курсы должны быть платными. Для них должен быть установлен вступительный взнос. В этом случае ЕУИ может привлечь дополнительные средства и принять на работу новых сотрудников. Необходимо провести предварительное маркетинговое исследование. <i>Просьба дать пояснения по бюджетным ожиданиям.</i>
А. Набокофф	Согласна с Цвааном.
Э.Берг	Смотреть два моих последних комментария.
И.Д. Иванов	Краткосрочные курсы столь же важная форма обучения как и магистратура. По понятным причинам, ЕУИ должен был наладить в первую очередь магистерскую программу. Теперь ЕУИ должен сделать все, чтобы курсы проводились на регулярной ежемесячной основе. К концу следующего периода эта задача должна быть решена. С помощью краткосрочных курсов (трех недельных, трех месячных, любых) удастся охватить принципиально более широкий пласт госслужащих РФ и ЕС. При этом коммерческие задачи перед ЕУИ не должны ставиться. Это противоречит политической цели создания ЕУИ. Обуславливать курсы оплатой - нельзя. Вместе с тем, отказываться от проведения коммерческих курсов или грантов на их организацию ЕУИ не должен.

### Раздел «Исследовательская деятельность»

В соответствии со Стратегией предполагается приступить к работе по организации НИИ для молодых исследователей в 2010 году. Это потребует разработки и утверждения положений, заключение договоров, решения вопроса об оценке эффективности работ. По всей видимости, основные суммы, необходимые для проживания и проведения исследований в Москве, могут быть выплачены исследователю после получения от него в собственность ЕУИ подготовленных им книги, пособия, учебника или доклада на русском и одном из рабочих языков ЕС и их положительной оценки соответствующим комитетом Руководящего совета. Поэтому результаты конкурса должны быть подведены в 2010-2011 году, чтобы с 2011 года выигравший конкурс исследователь мог приступить к работе. Для каждого научно-исследовательского проекта длительностью 3 месяца должна быть выделена сумма €15 000 (положение из «Стратегии ЕУИ»). Затраты на опубликование исследовательских работ на русском языке и одном из рабочих языков ЕС составят €34800 (на все работы).

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
	<b><u>1 вариант:</u></b> Для начало было бы разумным ограничиться одним исследователем для После анализа, можно было бы объявить конкурс на	<b><u>2 вариант:</u></b> Создать условия для того, чтобы принять сразу 3-их исследователей, и после анализа результатов их работы, принять решение о постоянном привлечении исследователей.	<b><u>3 вариант:</u></b> Получить гранты на исследовательские цели, не предусматривать в смете расходы на эти цели, так как в условиях кризиса нет полной ясности.	

	3-4 исследователей.		
<b>Личные комментарии членов Рабочей группы</b>			
Я. Де Цваан	<p>Это интересно, но еще рановато начинать дополнительную деятельность. Надо провести маркетинговое исследование и посмотреть, сколько студентов заинтересовано в исследовательской работе.</p> <p>Также, мне кажется, сейчас в ЕУИ недостаточно сотрудников, чтобы руководить этой работой.</p> <p>Ситуация может измениться, когда начнутся межуниверситетские проекты. Но в этом случае возникает вопрос, почему ЕУИ должен за это платить.</p> <p><i>Просьба дать пояснения по бюджетным ожиданиям.</i></p>		
А. Набокофф	3-й вариант.		
Э.Берг	<p>Если есть люди с соответствующей квалификацией в данной области, тогда почему бы не развивать исследовательскую работу в ЕУИ, особенно с упором на отношения между Россией и ЕС. На настоящий момент это была бы только дополнительная деятельность по отношению к преподаванию.</p>		
И.Д. Иванов	<p>Исследовательской деятельностью должны заниматься все преподаватели ЕУИ и именно у них нужно заказывать проведение исследовательских работ. Надо поручить ЕУИ запросить у всех учредителей ЕУИ перечень исследований, в которых они заинтересованы.</p> <p>Потом выяснить, кто из преподавателей готов соответствующие исследования провести и разместить соответствующий заказ. Кроме этого, ЕС выделяет деньги на создание многонациональных исследовательских центров.</p>		

**Раздел «Управление, Обучение и Администрация ЕУИ»**  
**подраздел «Расходы на Администрацию ЕУИ»**

Стратегия предусматривает возможное увеличение количества тьюторов до 20 человек, а также прием на работу с 2010 года 3-го заместителя директора. Он возглавит отдел развития Института. Такой отдел создавался бы по аналогии с действующим в Колледже Европы.

<b>Текущая деятельность (2009-2010)</b>	<b>Предлагаемые варианты</b>		<b>Предложения Рабочей группы</b>
<p>В настоящее время ежегодное финансирование:</p> <p>- на заработную плату двух заместителей директора составляет</p> <p style="text-align: right;"><b>€64 421</b></p> <p>- на заработную плату шести тьюторов составляет</p> <p style="text-align: right;"><b>€144 043</b></p>	<p><b>1 вариант:</b></p> <p>Введение в штат 3-го заместителя директора потребует ежегодного увеличения финансирования на (1 чел. * €2684,19 * 12 мес.)</p> <p style="text-align: right;"><b>€32 210</b></p> <p>Увеличение количества тьюторов на 14 человек потребует ежегодно финансирования (14 чел. * €2000,6 * 12 мес.)</p> <p style="text-align: right;"><b>€336 101</b></p>	<p><b>2 вариант:</b></p> <p>В 2010 году введение в штат 3-го заместителя директора потребует финансирования ежегодно в размере (1 чел. * €2684,19 * 12 мес.)</p> <p style="text-align: right;"><b>€32 210</b></p> <p>Возможно поэтапное увеличение количества тьюторов. При введении в штат дополнительно 7-ти человек потребует финансирования (7 чел. * €2000,6 * 12 мес.)</p> <p style="text-align: right;"><b>€168050</b></p>	

Финансирование за год <b>€208 464</b>	Итого необходимо в год <b>€368 311</b>	Итого необходимо в год <b>€200 260</b>
На три года необходимо <b>€625 392</b>	На три года необходимо <b>€1 104 933</b>	На три года необходимо <b>€600 780</b>

### Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	<p>В отношении увеличения количества тьюторов, логично, что после нескольких успешных лет работы количество тьюторов должно немного возрасти. Но этот рост должен быть небольшим.</p> <p>Что касается 3-го зам.директора, то возникает вопрос, кто является вторым зам.директором сейчас (предполагается, что Т. Шашихина является первым зам. Директора). Также логично, чтобы решение о назначении зам.директора учитывалось мнение РС.</p> <p>Если будет новая должность зам.директора, эта должность должна быть зарезервирована для гражданина ЕС. Человек на этой должности должен будет заниматься стратегией развития.</p>
А. Набокофф	Согласна.
Э.Берг	Новые должности должны создаваться исходя из их целесообразности. Если есть очевидные признаки расширения деятельности и есть необходимость в разделении труда, тогда у меня нет возражений.
И.Д. Иванов	<p>Дирекция ЕУИ в составе директора и двух зам. директоров должна заниматься всей повседневной работой как это и делалось на протяжении трех лет. Как мы поняли, было предложено новое место зам. директора для развития Института и после создания такой должности на нее должен быть объявлен международный конкурс.</p> <p>Количество тьюторов обязательно нужно увеличивать, их работа принципиально нужна, они лично помогают каждому слушателю. Число слушателей возросло втрое, а число тьюторов практически осталось без изменений. Это чудовищные нагрузки для сотрудников, экономить на привлечение новых тьюторов нельзя. Но от тьюторов нужно требовать, чтобы они постепенно брали на себя осуществление лекционной работы и могли в перспективе в случае необходимости заменить приглашенную профессуру.</p>

### Раздел «Освещение деятельности ЕУИ»

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предложение</i>	<i>Предложения Рабочей группы</i>
Финансирование на публикации (контракты с издательствами на выпуск пособий/сборников и т.п.) <b>€60000;</b>	Для того чтобы реализовать предусмотренные Стратегией: - Выпуск годового отчета о деятельности ЕУИ на нескольких языках; - Издание студенческого справочника (как в печатном, так и в электронном виде); - Издание лучших статей электронного журнала в печатном виде, пособий/сборников	<b>€182730</b>
Реклама (обновление веб-сайта, выпуск электронного журнала) <b>€54000</b>	- Создание полностью двуязычного сайта, а также предоставление слушателям возможности удаленного консультирования со специалистами ЕУИ - Расходы на обновление и приобретение нового программного обеспечения для реализации этих возможностей	<b>€203000</b>

Финансирование в год	€114000	В год необходимо	€385 730
		Всего на три года потребуется	€1 157 190

### Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Предложения интересные. Но они должны реализовываться не одновременно. А постепенно. Сейчас на ту тему работает отдельная Рабочая группа и надо дождаться их предложений.
А. Набокофф	Согласна с Бергом.
Э.Берг	Я не поддерживаю расходы на издание годового отчета о деятельности ЕУИ, студенческого справочника или лучших статей из электронного журнала. Доступ к этим материалам можно легко получить посредством Интернета. Напротив, ЕУИ должен инвестировать в развитие он-лайн услуг, которые на настоящий момент все еще отстают.
И.Д. Иванов	Будущее развитие Института, его популярность и конкурентоспособность во многом зависит от качества освещения его деятельности. Крайне важно поддерживать двуязычный сайт с функцией удаленного консультирования со специалистами ЕУИ, издавать студенческий справочник и лучшие статьи электронного журнала в печатном виде

### Раздел «Освещение деятельности ЕУИ» подраздел «Ассоциация выпускников»

Текущая деятельность (2009-2010)	Предлагаемые варианты			Предложения Рабочей группы
	<b>1 вариант:</b> Организация интернет страницы и проведение одного собрания в год.	<b>2 вариант:</b> Организация интернет страницы, посвященной деятельности Ассоциации выпускников ЕУИ; проведение ежегодных конференций и годовых собраний выпускников.	<b>3 вариант:</b> Нормальное, полномасштабное развертывание работы на этом направлении, включая большой интерактивный сайт, проведение регулярных встреч и вечеров.	
	Ежегодно потребуется €52 099	Ежегодно потребуется €74 427	Ежегодно потребуется €141 412	
	Всего на три года €156 297	Всего на три года €223 281	Всего на три года €424 236	

### Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Это полезно. Но почему ЕУИ должен платить за создание этой ассоциации. Для начала можно создать веб-сайт для выпускников. И нет необходимости в частых и регулярных встречах (2-й и 3-й варианты). На сегодня достаточно одного мероприятия в год (1-й вариант).
-------------	--

А. Набокофф	1-й вариант + детализация расходов.
Э.Берг	Я поддерживаю первый вариант.
И.Д. Иванов	Поддержание контактов с выпускниками должно быть организовано в полном объеме: проведение регулярных встреч, поддержание интрнет-страницы, посвященной выпускникам Института.

**Раздел «Взаимодействие с ЕС и российскими высшими учебными заведениями в области европейского образования»  
подраздел «Региональная стратегия»**

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предложение</i>	<i>Предложения Рабочей группы</i>
<p>Начиная с сентября 2009 года уже были проведены:</p> <p>1. краткосрочные курсы в Саратове (6 преподавателей)            - суточные - 7 дн. - €8 400            - транспортные расходы - €2 100            - гонорары за лекции - €2 574</p> <p align="right"><b>€13 074</b></p> <p>2. краткосрочные курсы для региональных активистов неправительственных организаций в МГИМО            - гонорары за лекции -</p> <p align="right"><b>€2 574</b></p> <p>3. выездные мастер-классы в Новосибирске.            - суточные - €1 200            - транспортные расходы - €350</p> <p align="right"><b>€1 550</b></p>	<p>1. Проведение выездных курсов повышения квалификации для региональных государственных служащих 3 раза в год.            В каждом мероприятии участвует 6 преподавателей МГИМО.            Затраты будут состоять из:            - оплаты транспортных расходов;            - выплаты суточных: 1 чел. * 5 дней; 5 чел. * 3 дня            - гонораров за лекции</p> <p align="right"><b>Итого €32 019</b></p> <p>2. Выездные лекционные мастер-классы для студентов региональных вузов и методические семинары для региональных профессоров проводятся 4 раза в год;            В каждом мероприятии участвует 3 преподавателя МГИМО.            Затраты составят:            - транспортные расходы            - суточные: 3 чел. * 3 дня            - гонорары за лекции.</p> <p align="right"><b>Итого €14 488</b></p> <p>3. Переговоры с региональными органами власти о развитии сотрудничества: проводятся 3 раза в год, в каждом мероприятии участвует 2 представителя ЕУИ. По каждому мероприятию оплачивается:            - авиабилеты            - суточные за 2 дня</p> <p align="right"><b>Итого €4 500</b></p>	
<p>Итого расходы составили</p> <p align="right"><b>€17 198</b></p>	<p>Ежегодно потребуется</p> <p align="right"><b>€51 077</b></p>	
	<p>Всего на три года необходимо</p> <p align="right"><b>€153 021</b></p>	

**Личные комментарии членов Рабочей группы**

Я. Де Цваан	Каковы цели Региональной стратегии? - распространение знания о Европейских исследованиях по всей территории России (а не только в Москве)
-------------	--

	<p>- с этой точки зрения Региональная стратегия соответствует общим задачам ЕУИ</p> <p>- сотрудничество с региональными университетами и переподготовка лекторов в этих региональных университетах.</p> <p>Планируется ли создавать центры Европейских исследований вне Москвы?</p> <p>Кто лекторы? Лекторы МГИМО или также представители региональных университетов? Лучше было бы также привлечь региональных лекторов к этой работе.</p> <p>На первый период наиболее подходящий формат – краткосрочные курсы, а также это могли бы быть летние школы.</p> <p>Все это должно показать связь с вопросом привлечения иностранных студентов и лекторов для мероприятий ЕУИ.</p>
Э.Берг	<p>Моя позиция по этому вопросу заключается в том, что ЕУИ должен разработать такую стратегию, которая позволит не только сотрудничать с регионами для распространения знаний о европейских исследованиях, но также сделать такое сотрудничество устойчивым. С этой целью, каждый «визит в регион» должен проводиться на основе коллективного обучения (team-teaching). Ответственный за организацию курса сотрудничает с преподавателем из региона таким образом, чтобы последний мог перенять курс и читать его в следующий раз самостоятельно. ЕУИ мог бы оплачивать преподавателю из региона этого посещение курса, семинаров, разработку учебного плана и т.д. Я не вижу смысла в том, чтобы просто приезжать и уезжать, читать лекции и проводить тестирование без закладывания важной базы.</p>
И.Д. Иванов	<p>В рамках реализации региональной стратегии ЕУИ должен выступать в качестве лидера в области преподавания дисциплин по европейской тематике и проведения исследовательской работы. Начинать следует с установления контактов для развития сотрудничества с региональными университетами, подписания соответствующих соглашений. Проведение регулярных методических семинаров с целью распространения знаний о Европейских исследованиях, повышения квалификации преподавателей из регионов. Необходимо создать или укрепить в регионах центры европейских исследований и изучения интеграционных процессов. Благодаря этому будет создан местный потенциал, а ЕУИ будет заниматься переподготовкой региональных кадров. При этом ЕУИ будет выполнять те же функции как и в отношении магистерской программы только в отношении региональных вузов. Разноуровневое сотрудничество с ЕС в области:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• методологии (методологические семинары)</li> <li>• подготовки преподавателей</li> <li>• участия в мероприятиях.</li> </ul> <p>В целом, ЕУИ в реализации региональной стратегии должен двигаться от решения простых задач к более сложным.</p>

### Расходы на оборудование и мебель

Не предусмотрены расходы на переоборудование компьютерной техники и приобретение мебели, что противоречит осуществлению аналогичных проектов и это означает, что все расходы будет нести российская сторона. Честно и разумно было бы предусмотреть также финансирование на ремонт и обновление техники и со стороны ЕС.

<i>Текущая деятельность (2009-2010)</i>	<i>Предлагаемые варианты</i>			<i>Предложения Рабочей группы</i>
Запланировано на приобретение основных средств финансирование в размере	<p><b><u>1 вариант:</u></b> Минимально возможное финансирование на эти цели должно составить (затраты на обслуживание и ремонт имеющейся техники, приобретение расходных материалов к ней):</p>	<p><b><u>2 вариант:</u></b> Финансирование, при котором скромно, но покроются насущные потребности Института (затраты на обслуживание имеющейся техники; приобретение расходных материалов; приобретение</p>	<p><b><u>3 вариант:</u></b> Для того, чтобы оставаться на уровне ведущих структур необходимо закладывать расходы на обслуживание и модернизацию по мере необходимости имеющегося оборудования; дооснащения оборудованием и мебелью</p>	

		нового оборудование, взамен вышедшего из строя) составит:	библиотеки ЕУИ; дооснащение аудиторий мебелью, компьютерным, лингафонным и пр. оборудованием и т.д).
В год <b>€10 000</b>	В год <b>€35 000</b>	В год <b>€66 667</b>	В год <b>€166 667</b>
	Всего на три года <b>€105 000</b>	Всего на три года <b>€200 000</b>	Всего на три года <b>€350 000</b>

### Личные комментарии членов Рабочей группы

Я. Де Цваан	Российская сторона платит за это.
Э. Берг	Необходимы более подробные расчеты.
И.Д. Иванов	Оснащение аудиторий современным оборудованием, его наладка и обслуживание требует определенных затрат. Средства на это имеются и их нужно расходовать по мере необходимости. Нельзя допускать ситуации, при которой ЕУИ обращается к МГИМО за помощью в финансировании. МГИМО в таком случае может потребовать уплаты арендной платы, что в корне неправильно.