

ПРОТОКОЛ № 16
ЗАСЕДАНИЯ РУКОВОДЯЩЕГО СОВЕТА
ЕВРОПЕЙСКОГО УЧЕБНОГО ИНСТИТУТА
ПРИ МГИМО (У) МИД РОССИИ
Москва, 27 сентября 2012 года

ПОВЕСТКА ДНЯ

1. Принятие Повестки дня.
Докладчик: А.В.Торкунов
2. О выборах нового Председателя Руководящего Совета ЕУИ и составе Руководящего Совета ЕУИ.
Докладчик: А.В.Торкунов
3. Обсуждение Протокола 15-го заседания РС ЕУИ. О докладах по итогам заседаний РС.
Докладчик: Герхард Хафнер
4. О деятельности Исполнительного Комитета ЕУИ.
Докладчик: Герхард Хафнер
Содокладчик: А.А.Громыко
5. О назначении нового Директора ЕУИ с учетом рекомендаций доклада Исполкома ЕУИ.
6. О будущем развитии ЕУИ.
О структуре администрации ЕУИ и вопросах организации деятельности Института.
Докладчик: новый избранный Директор ЕУИ
7. Возможности и перспективы будущего финансирования ЕУИ.
Выступления членов Руксовета с российской стороны и от ЕС
О формировании небольшой Рабочей группы по вопросам будущего финансирования ЕУИ.
Докладчик: член Исполкома ЕУИ.
8. О Попечительском Совете ЕУИ.
Информация о встрече в Делегации ЕС с заместителями руководителей диппредставительств государств-членов ЕС.
Докладчики: представитель Делегации ЕС в России, М.Л.Энтин
9. Сообщения о деятельности Комитетов ЕУИ.
Докладчики: Председатели Комитетов ЕУИ
10. О региональной стратегии и партнерах.
Докладчик: О.Н.Барабанов
11. Разное.
12. О дате и месте проведения следующего заседания Руксовета ЕУИ.

ПРИСУТСТВОВАЛИ

Члены Руководящего совета от Российской Федерации

Ушаков Юрий Викторович	Помощник Президента Российской Федерации
Торкунов Анатолий Васильевич	Ректор МГИМО (У) МИД России, академик РАН
Солтановский Иван Дмитриевич	Директор Департамента общеевропейского сотрудничества МИД России, в качестве представителя заместителя Министра иностранных дел России А.В.Грушко
Красильников Сергей Рэмович	Заместитель Директора Департамента Европы Министерства экономического развития России, в качестве представителя Директора Департамента Даниловой Е. В.
Громько Алексей Анатольевич	заместитель директора Института Европы РАН
Поздняков Александр Владимирович	Советник Департамента международного сотрудничества Министерства образования и науки России, в качестве представителя Директора Департамента Е.В.Угриновича
Худайкулова Александра Викторовна	Проректор МГИМО (У) МИД России
Энтин Марк Львович	Директор Европейского учебного института

Члены Руководящего совета от Европейского союза

Берг Ейки	Профессор международных отношений, кафедра политических наук, Университет г. Тарту, Эстония
Зегберс Клаус	Директор Центра глобальной политики Свободного университета г. Берлин
Таршис Даниэль	Профессор политических наук и государственного управления, Университет Стокгольма, Швеция
Триантафиллу Димитриос	Директор Центра международных и европейских исследований (CIES), Университет Кадир Хас, Стамбул
Хафнер Герхард	Профессор международного права, факультет права, Университет г. Вена
Кесторас Петрос	Чрезвычайный и Полномочный Посол Кипра в Российской Федерации
Жилиан О'Кииф	Третий секретарь Посольства Ирландии в России

Наблюдатели

Валенсуэла Фернандо	Глава Представительства ЕС в России
Скарамуццо Никола	Координатор проектов Отдела управления программой сотрудничества ЕС-Россия Представительства ЕС в России
Лоебер Алексис	Начальник отдела Представительства ЕС в России
Ян де Мондт	Директор Департамент развития Колледжа Европы, г. Брюгге, Бельгия
Бланко Гонзалес Эвангелина	Администратор программы, Колледж Европы, г. Брюгге, Бельгия

Приглашенные

Щельски Мариуш	Представитель Колледжа Европы в Европейском учебном институте при МГИМО (У) МИД России
Марчан Михаил Терентьевич	Заместитель директора ЕУИ

Шашихина Тамара Викторовна	Заместитель директора ЕУИ
Адамчук Наталья Георгиевна	Заведующая кафедрой экономики ЕС ЕУИ
Барабанов Олег Николаевич	Заведующий кафедрой политики и функционирования ЕС и Совета Европы ЕУИ
Толстопятенко Геннадий Петрович	Заведующий кафедрой права ЕС ЕУИ
Егорова Екатерина Никитична	Преподаватель кафедры права ЕС ЕУИ
<u>Отсутствовали</u>	
Грушко Александр Викторович	заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации
Угринович Евгений Витальевич	Директор Департамента международного сотрудничества Министерства образования и науки России
де Цваан Яаап	Профессор Университета Эразмус города Роттердама

СЛУШАЛИ И ПОСТАНОВИЛИ

По 1-му вопросу

Выступил: А.В.Торкунов

Он приветствовал собравшихся российских и европейских коллег, проинформировал о кадровых изменениях, которые произошли в российской части Руксовета: от Министерства образования новым членом Руксовета делегирован директор Департамента Е.В.Угринович, А.В.Грушко назначен Послом России при НАТО, но до назначения своего преемника в МИДе остается членом Руксовета. В связи с его нахождением в служебной командировке на этом заседании его представляет И.Д.Солтановский, Е.В.Данилову представляет С.Р.Красильников, Е.В.Угриновича – А.В.Поздняков. Со стороны ЕС на заседании отсутствует профессор Я.де Цваан. Главным событием стало обращение С.Э.Приходько с просьбой освободить его от обязанностей Председателя Руксовета в связи с переходом на работу в Правительство РФ.

Предложил утвердить проект Повестки дня, подготовленный на основе предложений Исполкома РС.

Постановили: Утвердить предложенную Повестку дня.

По 2-му вопросу

Выступили: А.В.Торкунов, Д.Таршис, Ю.В.Ушаков.

А.В. Торкунов информировал коллег о письменном обращении С.Э.Приходько в адрес Руксовета с просьбой о его переизбрании в соответствии с пунктом 4.3 Положения о ЕУИ в связи с его переходом на должность Первого заместителя Руководителя Аппарата Правительства РФ. Внес кандидатуру Помощника Президента РФ по международным делам Ю.В.Ушакова для избрания на пост Председателя Руководящего Совета ЕУИ.

Постановили: удовлетворить просьбу С.Э.Приходько об освобождении его от должности Председателя Руководящего Совета Европейского учебного института. Избрать (единогласно) Ю.В.Ушакова на пост Председателя Руководящего совета ЕУИ.

Ю.В.Ушаков поблагодарил членов Руксовета за доверие. Высоко отметил вклад в становление ЕУИ своих предшественников С.В.Ястржембского и С.Я.Приходько.

По 3-му вопросу

Выступили: Ю.В.Ушаков, Г.Хафнер, А.А.Громыко, Ф.Валенсуэла, А.В.Худайкулова, М.Л.Энтин

Г.Хафнер, выступивший от имени отсутствующего профессора Я.де Цваана, внес предложение об изменении структуры и объемов изложения стенограммы по итогам заседаний РС. Предложил готовить короткий вариант в объеме 10-15 страниц, что помогло бы разумно отслеживать, каким образом шла дискуссия по обсуждаемым вопросам, каковы были инициативы и точки зрения, как принимались выводы и решения.

Громыко А.А. поддержал предложение Я.де Цваана и Г.Хафнера о необходимости готовить в новом формате итоговые документы заседаний. Одновременно он высказался о том, что механизм по выработке текста такого формата пока не определен.

Ф.Валенсуэла поддержал предложение участников дискуссии, отметил, что эта инициатива отвечает общим интересам членов Руксовета.

Г.Хафнер предложил вернуться к обсуждению механизма выработки предложенного документа на заседании Исполнительного комитета.

Постановили: внести в повестку дня Исполкома вопрос о выработке краткого варианта стенограммы заседаний Руксовета в объеме 10-15 страниц и механизма утверждения этого документа. Докладить о результатах членам Руксовета на следующем заседании.

По 4-му вопросу

Выступили: Ю.В.Ушаков, Г.Хафнер, А.А.Громыко, К.Зегберс, М.Л.Энтин, А.В.Торкунов

Г.Хафнер проинформировал об итогах второго заседания Исполкома (основное содержание выступления содержится в пункте 5 данного Протокола).

А.А.Громыко отметил результативность и эффективность проведения обсуждений в формате Исполкома, включая практику персональных встреч и общение по скайпу. В результате проведена работа по подбору кандидатур на должность директора ЕУИ, проведена презентация деятельности ЕУИ перед заместителями руководителей диппредставительств стран-членов ЕС в Делегации ЕС в Москве, подготовлены предложения по решению вопроса о будущем финансировании ЕУИ и по проекту Повестки дня 16 заседания РС. Этот опыт следует рассматривать как успешный, оперативный, малозатратный и перспективный. Формат Исполкома позволяет в предварительном порядке найти взаимные развязки и компромиссы, учесть интересы как российской, так и европейской стороны, выработать общую платформу обсуждений.

Г.Хафнер отметил дух сотрудничества, проявленный коллегами в рамках обсуждения повестки дня на заседании Исполкома.

А.В.Торкунов предложил признать работу Исполкома на данном этапе успешной.

Постановили: признать принятие решения о формировании Исполкома правильным, так как, в целом, его деятельность ориентирована на повышение эффективности ЕУИ.

По 5-му вопросу

Выступили: Ю.В.Ушаков, Г.Хафнер, А.А.Громыко, А.В.Худайкулова, Э.Берг, А.В.Торкунов, К.Зегберс, М.Л.Энтин, Ф.Валенсуэла, М.Т.Марчан, И.Д.Солтановский

Г. Хафнер доложил о том, что в соответствии с поручением Руксовета Исполком провел конкурсный отбор и подготовил рекомендации относительно кандидатуры на замещение должности Директора ЕУИ. В рамках конкурса было получено два заявления – от господина О.Н.Барабанова и госпожи Т.В.Шашихиной. Чтобы исключить формально-квалификационные оговорки с точки зрения законодательства России при рассмотрении кандидатуры Т.В.Шашихиной, Исполком принял решение запросить правовое заключение Юридического Управления МГИМО (У). Заключение гласит, что, согласно Трудовому законодательству России, кандидат «может быть назначен на временный срок, если нет конкурента». Большинство членов Исполкома поддержало кандидатуру Т.В.Шашихиной. Итогом работы Исполкома по этому

вопросу стало письмо, направленное в адрес А.В.Торкунова и разосланное всем членам Руксовета.

А.А.Громыко высказал мнение, что пост директора ЕУИ следует трактовать как позицию руководящего лица, не связанного требованиями, которые предъявляются к руководителям кафедр и которая не требует соответствующих ученых степеней. Он подтвердил, что текст упомянутого письма согласован со всеми членами Исполкома, но мандат комиссии носит рекомендательный характер, поэтому окончательное решение принимается именно Руководящим советом.

Худайкулова А.В. подчеркнула конструктивный характер дискуссии по обсуждаемому вопросу в рамках Исполкома и отметила, что кандидат на должность Директора ЕУИ рассматривается исключительно на переходный период до окончания контракта, то есть с 1 октября текущего года до 30 сентября 2013 года.

Э. Берг сослался на Положение ЕУИ, в соответствии с которым Директор избирается сроком на 3 года. Отметил, что любое учреждение, которое дорожит принципами преемственности и стремится к развитию, работает в рамках долгосрочной перспективы, поэтому ЕУИ необходим кандидат, который бы оставался на своем посту не только год.

Торкунов А.В. отметил, что вопрос о кандидатуре нового Директора ЕУИ, сроках его полномочий неразрывно связан с финансированием ЕУИ и, соответственно, с Контрактом. Если удастся достигнуть его продления, но не за счет новых средств, а за счет экономии уже имеющихся средств и, таким образом, продлить Контракт, тогда можно было бы вернуться к пересмотру или продлению сроков полномочий Директора. Но это вопрос открытый. Год – это не перспектива, но на сегодняшний день ЕУИ связан Контрактом и условиями конкурса.

М.Л.Энтин напомнил, что условия конкурса на замещение должности Директора ЕУИ были юридически выверены, транспарентны и публичны. В соответствии с конкурсными условиями Директор избирается на один год.

Ф. Валенсуэла отметил, что в прошлом назначение Директора никогда не увязывалось с Контрактом, не было прямой связи между самим Контрактом и сроками полномочий Директора. Своим решением Комиссия ЕС продлила срок действия Контракта с трех лет до шести лет и, в соответствии с Положением ЕУИ, ранее избранный Директор исчерпал срок своих полномочий. Поэтому сейчас необходимо выбрать нового Директора до окончания срока действующего Контракта, а обсуждение продления полномочий отложить на более длительную перспективу.

К.Зегберс выступил с предложением о проведении тайного голосования, что соответствует международным процедурам.

В результате состоявшейся по этому предложению дискуссии и открытого голосования принято решение провести тайное голосование по выборам Директора ЕУИ.

А.В. Торкунов предложил избрать счетную комиссию в составе *К.Зегберса* и *И.Д.Солтановского*.

К. Зегберс поставил вопрос о процедуре подсчета голосов.

М.Л.Энтин указал на пункты 4.4, 4.6 и 4.8 Положения о ЕУИ в соответствии с которыми голосование проводится квалифицированным большинством.

И.Д.Солтановский доложил о результатах тайного голосования: В голосовании приняло участие 14 человек: 13 – за кандидатуру *Т.В.Шашихиной*, 1 – за *О.Н.Барабанова*.

Ю.В.Ушаков, в качестве Председателя РС ЕУИ, подписал Протокол голосования по выборам Директора ЕУИ и поздравил *Т.В.Шашихину* с избранием на этот пост.

Ф.Валенсуэла поздравил нового Директора и отметил огромный личный вклад *М.Л.Энтина* в деятельность ЕУИ.

М.Л.Энтин в ответном слове поблагодарил присутствующих за сотрудничество и помощь в становлении и содействии работе ЕУИ.

Постановили: по итогам тайного голосования, проведенного среди членов Руководящего Совета ЕУИ, избрать *Шашихину Тамиру Викторовну* Директором Европейского учебного института при МГИМО (У) МИД России на срок действующего контракта между МГИМО и Европейской Комиссией (на период с 1 октября 2012 года по 30 сентября 2013 года) с возможностью продления ее полномочий по истечении этого срока.

По 6-му вопросу

Выступили: *Т.В. Шашихина*, *К.Зегберс*, *Ю.В.Ушаков*, *Г.Хафнер*, *Я.де Мондт*

Т.В.Шашихина поблагодарила членов Руксовета за оказанное доверие. Отметила важность преемственности в осуществлении деятельности ЕУИ. Отметила сплоченность коллектива ЕУИ. Основной девиз на ближайший год – оптимизация расходов и рационализация деятельности.

Зегберс К. отметил, что на современном этапе развития ЕУИ основным трендом должна стать консолидация его деятельности по основным направлениям: магистерская программа для госслужащих, краткосрочные курсы, проведение конференций, региональное измерение. Есть также новые виды деятельности, связанные с вступлением России в ВТО, с углублением взаимоотношений России и ЕС, которые должны получить свое отражение в учебных и информационных аспектах работы ЕУИ.

Ю.В.Ушаков обратился к Руксовету с просьбой о передаче своих председательских полномочий Г.Хафнеру в связи с необходимостью покинуть заседание.

К.Зегберс выделил два ключевых аспекта в предстоящей деятельности ЕУИ – это консолидация ресурсов с точки зрения финансовой поддержки Института и концептуализация, связанная с новыми современными формами преподавательской деятельности: дистанционное образование, привлечение новых технических средств, введение новых социальных и общественных дисциплин.

Я.де Мондт связал организацию деятельности ЕУИ на ближайший год с исполнением бюджета и поинтересовался состоянием и объемами свободных средств для осуществления намеченных инициатив.

Т.В.Шашихина доложила, что отчетный период 2011-2012 гг пока не завершен. По состоянию на август израсходовано 79% бюджета и остаток составляет 2 млн. 700 тысяч евро на будущий период деятельности ЕУИ с учетом паритетного финансирования.

Постановили: принять сообщение Т.В.Шашихиной к сведению.

По 7-му вопросу

Выступили: Г.Хафнер, Ф. Валенсуэла, К.Зегберс, Э.Бланко, Д.Триантафиллу, Э.Берг, А.В.Худайкулова, Т.В.Шашихина, О.Н.Барабанов, Д.Таршис, М.Л.Энтин, А.В.Поздняков, И.Д.Солтановский.

Ф.Валенсуэла отметил, что очень важный аспект финансовой состоятельности ЕУИ – объемы и скорость расходования оставшихся свободных средств. Это важно для того, чтобы иметь возможность продолжить работу ЕУИ уже после окончания действия Контракта. Данный аспект напрямую связан с готовностью Делегации ЕС предложить Брюсселю рассмотреть возможность о продлении Контракта, что будет означать, что Комиссия ЕС пойдет на изменение своего предыдущего решения. Для Делегации ЕС очень важно знать, намерена ли российская сторона делать зеркальный шаг. Такая инициатива смогла бы обеспечить финансовую поддержку ЕУИ на два года вперед. Это вопрос

среднесрочной перспективе. Параллельно нужно искать иные форматы финансирования.

К.Зегберс предложил идею проектного финансирования как нового формата финансового участия ЕС в поддержании деятельности ЕУИ. Предложил администрации ЕУИ подготовить для следующего заседания Руксовета список из трех-четырех проектов, для которых необходимо финансирование.

Д.Триантафиллу поддержал идею проектного финансирования. Отметил важную роль Руксовета, предложил вернуться к практике трех заседаний в год, исходя из понимания, что только Руксовет наделен полномочиями принятия окончательных решений по развитию Института и в сложившийся «переходный» период его роль как гаранта стабильности возрастает.

Г.Хафнер предложил идею создания комитета, в котором будут представлены, с одной стороны, администрация ЕУИ, с другой стороны – представители посольств стран-членов ЕС в Москве. Такой комитет смог бы сопоставить список проектов, подготовленный администрацией ЕУИ, и потенциальные финансовые возможности для последующего утверждения Руксоветом.

Э.Берг отметил, что в ЕУИ сложилась хорошая практика неформальных рабочих групп, когда нужно оперативно решить какой-то вопрос повестки дня для выработки решения. Выступил с предложением создавать не столько институционализированные комитеты, сколько рабочие группы.

А.В.Худайкулова выделила ключевой аспект деятельности ЕУИ – учебный процесс. Непрерывное повышение качества учебного процесса – главный приоритет руководства ЕУИ и МГИМО(У) в целом, поэтому при отборе проектов необходимо руководствоваться именно этим критерием.

Т.В.Шашихина доложила о работе над учебными программами, о предстоящем внешнем мониторинге, который начнет свою работу с 1 октября, целью которого является именно содержательная, учебно-административная составляющая деятельности ЕУИ. Подчеркнула, что выполнение и постоянное совершенствование учебного процесса было и остается приоритетным направлением деятельности Института и при отборе проектов этот критерий является базовым.

О.Н.Барбанов предложил создавать рабочие группы в рамках уже установленных контактов: администрация ЕУИ и Свободный Университет Берлина, администрация ЕУИ и Университет Тарту, администрация ЕУИ и Колледж Европы. Такие группы смогли бы выявить совместные площадки интересов и по ним можно подготовить предложения о проектном финансировании в формате программ Темпус или иных финансовых инструментов ЕС.

Г.Хафнер предложил администрации ЕУИ подготовить к следующему заседанию Руксовета список проектов, а со стороны ЕС – список возможностей финансирования этих проектов.

Ф.Валенсуэла поддержал идею создания списка проектов, отметив, что инструментов финансирования со стороны ЕС много, но на практике сначала необходимо представить сам проект, то есть начать с академической заявки, и только потом искать под него финансовые инструменты, а не наоборот. Финансовые возможности ЕС находятся также в области финансовой поддержки культуры, науки, академических исследований.

Т.В.Шашихина выступила с инициативой привлечения сотрудников Министерства образования и науки Российской Федерации к участию в рабочей группе по отбору проектов. От имени администрации ЕУИ обратилась к Делегации ЕС с просьбой о подготовке документов в Комиссию ЕС для продления контракта до 31 декабря 2014 года.

А.В.Поздняков согласился с предложением Т.В.Шашихиной об участии представителя Минобрнауки России в рабочей группе по отбору проектов.

Д.Таршис поинтересовался тем, были ли предприняты шаги с российской стороны, чтобы представить ЕУИ специальной группе Европарламента, которая занимается сотрудничеством ЕС-Россия. Такой контакт на студенческом уровне уже есть.

М.Л.Энтин ответил, что встречался с Председателем и Вице-Председателем Европейского Парламента, с ведущими деятелями партийных групп. Со стороны Российской Госдумы и Совета Федерации - партнеров Европарламента также есть информация и понимание важности поддержания проекта ЕУИ. Однако необходимы не только формальные встречи, но практические шаги по использованию финансовых возможностей Европарламента для поддержки ЕУИ.

И.Д.Солтановский высказался за необходимость заблаговременной проработки вопросов, связанных с организацией заседания Руксовета и встреч в Еврокомиссии в Брюсселе, если такое решение будет принято.

Постановили:

- 1) одобрить предложение о продлении Контракта по проекту ЕУИ на один год. Администрации ЕУИ подготовить официальное письмо в Делегацию ЕС для направления соответствующего предложения в Комиссию ЕС о продлении Контракта на год и более с учетом финансовых возможностей ЕС;
- 2) поручить администрации ЕУИ в рамках специальной рабочей группы подготовить к следующему заседанию Руксовета список 2-3-х предполагаемых проектов, которые в дальнейшем могли бы финансироваться ЕС;

3) продолжить практику тесных контактов ЕУИ и привлечения европарламентариев к осуществлению практических шагов по поддержанию деятельности ЕУИ.

По 8-му вопросу

Выступили: М.Л.Энтин, Г.Хафнер, Ф.Валенсуэла

М.Л.Энтин доложил о встрече с заместителями руководителей дипломатических миссий стран-членов ЕС, организованной Делегацией, которая прошла в конструктивной обстановке. В сложившейся ситуации, когда подходит к завершению Контракт, возрастает роль стран-членов ЕС в качестве поддерживающего финансового инструмента для дальнейшего функционирования Института. Форматы такого сотрудничества: гранты для лиц-граждан ЕС на проживание и обучение в ЕУИ, спонсорство совместных образовательных и научно-исследовательских проектов, участие коммерческих структур стран-членов ЕС в мероприятиях ЕУИ, участие представителей стран-членов ЕС в Попечительском совете с тем, чтобы канализировать эти средства.

Г.Хафнер отметил необходимость работы на уровне национальных представительств, как для привлечения возможных дополнительных финансовых инструментов, так и для популяризации деятельности ЕУИ. Особо подчеркнул важность работы по созданию Попечительского совета ЕУИ и предложил поручить Исполкому доработать проект Положения этой структуры.

Постановили:

- 1) продолжить практику организации встреч и контактов с представителями посольств стран-членов ЕС, активнее привлекать их профессионально-экспертный потенциал к организации учебного процесса и популяризации ЕУИ;
- 2) поддержать инициативы Делегации ЕС и ЕУИ по установлению двусторонних контактов с конкретными посольствами и коммерческими структурами стран-членов ЕС;
- 3) поручить Исполкому доработать проект Положения Попечительском совете.

По 9-му вопросу:

Выступили: Г.Хафнер, Т.В.Шашихина, Е.Н.Егорова, Д.Таршис, К.Зегберс

Т.В.Шашихина представила руководителя Комитета по отбору студентов Е.Н.Егорову, которая выступила с докладом о деятельности Комитета по итогам набора на 2012-2013 учебный год.

Проинформировала о работе Комитета по публикациям и связям с общественностью. Сообщила о том, что Комитет готовит к публикации учебник «Финансовое право ЕС», который явился результатом выигранного open-call гранта лектором ЕУИ.

Проинформировала о работе Комитета по отбору преподавателей, который собирается ad hoc, по мере поступления заявок от преподавателей, лекционный курс которых превышает 16 академических часов. Преподавательский состав, работающий сегодня с ЕУИ, прошел через процедуру утверждения этого Комитета.

Постановили: поручить Исполкому обсудить ситуацию с комитетами, оптимизировать их работу в соответствии с потребностями ЕУИ.

По 10-му вопросу:

Выступил: О.Н.Барабанов

О.Н.Барабанов сообщил Руксовету о переформатировании региональной стратегии в сравнении с предыдущим годом. Сейчас ЕУИ участвует в региональных проектах, где финансовая нагрузка распределяется пропорционально между региональным институтом и ЕУИ, что дает возможность рачительно расходовать свободные средства ЕУИ, не снижая при этом качество академических услуг. Примером может служить сотрудничество с Балтийским Федеральным Университетом им.Э.Канта, где создан Центр Европейского Союза при поддержке Делегации ЕС, проведение двух программ «Право ЕС» и «Политика ЕС» в формате летней школы в г.Калининграде (академическая составляющая), сотрудничество с Новгородским Университетом при организации майской международной конференции по проблематике взаимодействия Северо-Западных регионов России и ЕС (научная составляющая), участие преподавателей ЕУИ в аттестациях в региональных ВУЗах (методически-дидактическая составляющая).

Постановили: Принять к сведению деятельность ЕУИ по региональному измерению и поддержать работу по расширению региональных контактов.

По 11-му вопросу:

Выступили: Я.де Мондт, М.Л.Энтин, Н.Скарамуццо, Г.Хафнер, Э.Берг, М.Т.Марчан, Т.В.Шашихина

Ян де Мондт поинтересовался, каким образом происходит передача дел от предыдущего Директора к вновь избранному Директору ЕУИ.

М.Л.Энтин пояснил, что основные сложности возникают, когда передача дел происходит к внешнему назначенцу. В случае с избранием Т.В.Шашихиной вся предыдущая работа велась совместно и передача дел уже начата.

Н.Скарамуццо предложил установить обратную связь с выпускниками ЕУИ и пригласить 3-4 выпускника на следующее заседание Руксовета, чтобы они поделились своими пожеланиями и соображениями относительно работы Института.

Э.Берг поддержал предложение *Н.Скарамуццо* и поинтересовался, существует ли организация, объединяющая выпускников ЕУИ.

М.Т.Марчан информировал Руксовет о том, что состоялось Учредительное собрание выпускников ЕУИ, выбран руководящий орган и Председатель, разработан Устав выпускников ЕУИ, в стадии разработки находится программа деятельности. Союз выпускников активен, автономен и объединяет более 400 человек.

Т.В.Шашихина сообщила, что на Facebook создана страничка «Клуб выпускников ЕУИ».

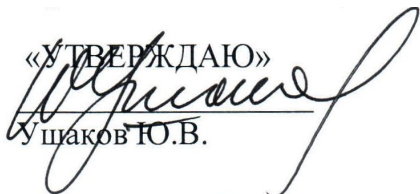
Постановили: поручить администрации ЕУИ передать в Ассоциацию выпускников ЕУИ просьбу о присутствии нескольких студентов-выпускников ЕУИ для участия в следующем заседании Руксовета с тем, чтобы они поделились своими пожеланиями по улучшению работы Института и рассказали о влиянии учебы в ЕУИ на их профессиональную карьеру.

По 12-му вопросу:

Дискуссия о месте и времени проведения. Участвуют все члены Руксовета.

Постановили: провести следующее заседание Руксовета в г.Брюсселе или в г.Москве. Доложить на согласование Председателю Руксовета об альтернативных датах проведения следующего заседания, а именно: в Брюсселе 8, 15 или 22 апреля 2013 г., в Москве 14 или 24 апреля 2013 г. Принять окончательное решение о дате проведения с учетом мнения Председателя и наличия приглашения со стороны Еврокомиссии, инициированного Делегацией ЕС в Москве, на проведение заседания Руксовета в Брюсселе.

В случае согласования даты проведения Руксовета в Брюсселе, пригласить чиновников Евроструктур принять участие в его работе и дискуссии о перспективах финансирования деятельности ЕУИ.

«УТВЕРЖДАЮ»

Ушаков Т.О.В.

Председатель Руководящего совета
Европейского учебного института
при МГИМО (У) МИД России