

ВОСЕМНАДЦАТОЕ ЗАСЕДАНИЕ РУКОВОДЯЩЕГО СОВЕТА  
ЕВРОПЕЙСКОГО УЧЕБНОГО ИНСТИТУТА

Москва, 8 ноября 2013 года

МГИМО (У), 119454 Москва, проспект Вернадского, 76,  
10.00, зал заседаний Ученого совета (МГИМО, новый корпус)

**Повестка дня**

- 1. Утверждение Повестки дня и представление нового Главы Представительства ЕС в Российской Федерации – Посла Вигаудаса Ушацкиса**  
*Докладчик: Ю.В.Ушаков*
- 2. Обсуждение Протокола 17-ого заседания Руководящего совета ЕУИ**  
*Докладчик: А.В. Торкунов*
- 3. Краткая информация о текущей деятельности ЕУИ**
  - а. О состоявшихся мероприятиях, совершенствовании штатного расписания администрации ЕУИ и вопросах организации деятельности Института**  
*Докладчик: Т.В.Шашихина*
  - б. О наборе в ЕУИ на 2013-2014 учебный год**  
*Докладчик: Мариуш Щельски*
  - в. О сотрудничестве с Колледжем Европы**  
*Докладчик: Ян Де Мондт*
- 4. О результатах заседаний Исполнительного Комитета ЕУИ**  
*Докладчики: Яаап Де Цваан и Герхард Хафнер*  
*Содокладчик: А.А.Громыко*
- 5. Об основных направлениях будущего финансирования ЕУИ и возможных параметрах бюджета.**  
*Докладчик: Т.В.Шашихина*
- 6. О Попечительском Совете ЕУИ**  
*Докладчик: А.В.Худайкулова*
- 7. Разное**
- 8. О дате и месте проведения следующего заседания Руководящего совета ЕУИ**

## СПИСОК УЧАСТНИКОВ

### Члены Руководящего совета от Российской Федерации

Горкунов Анатолий Васильевич	Ректор МГИМО (У) МИД России, академик РАН
Солтановский Иван Дмитриевич	Директор Департамента общеевропейского сотрудничества МИД России, в качестве представителя заместителя Министра иностранных дел Российской Федерации А.Ю.Мешкова
Железов Борис Валерьевич	Заместитель Директора Департамента международного сотрудничества Министерства образования и науки Российской Федерации в качестве представителя директора Департамента Е.В.Угриновича
Красильников Сергей Рэмович	Заместитель Директора Департамента Европы и Америки Минэкономразвития России, в качестве представителя Директора Департамента Европы и Америки Министерства экономического развития Российской Федерации Е.В.Даниловой
Громыко Алексей Анатольевич	заместитель директора Института Европы РАН
Худайкулова Александра Викторовна	Проректор МГИМО (У) МИД России
Шашихина Тамара Викторовна	Директор Европейского учебного института при МГИМО (У) МИД России

### Члены Руководящего совета от Европейского союза

Берг Ейки	Профессор международных отношений, кафедра политических наук, Университет г. Тарту, Эстония
Зегберс Клаус	Директор Центра глобальной политики Свободного университета г. Берлин
Гаршис Даниэль	Профессор политических наук и государственного управления, Университет Стокгольма, Швеция
Триантафиллу Димитриос	Директор Центра международных и европейских исследований (CIES), Университет Кадир Хас, Стамбул

Хафнер Герхард	Профессор международного права, факультет права, Университет г. Вена
Де Цваан Яп	Профессор Университета Эразмус города Роттердам
Ренатас Норкус	Посол Литовской Республики в России
Данаи-Магдалини Куманаку	Посол Греческой Республики в России

#### Наблюдатели

Ушацкис Вигаудас	Глава Представительства ЕС в России
Скарамуццо Никола	Координатор проектов Отдела управления программой сотрудничества ЕС-Россия Представительства ЕС в России
Де Мондт Ян	Директор Департамент развития Колледжа Европы
Бланко Гонзалес Эвангелина	Администратор программы, Колледж Европы, г.Брюгге, Бельгия

#### Отсутствовали

Ушаков Юрий Викторович	Помощник Президента Российской Федерации
Данилова Елена Владимировна	Директор Департамента Европы и Америки Минэкономразвития России
Угринович Евгений Витальевич	Директор Департамента международного сотрудничества Министерства образования и науки Российской Федерации

#### Приглашенные

Донатас Ашкенис	советник посольства Литвы в России
Холод Олеся Викторовна	Департамент международного сотрудничества Министерства образования и науки Российской Федерации
Коржова Светлана	Представитель Департамента общеевропейского сотрудничества МИД России
Марчан Михаил Терентьевич	Заместитель директора ЕУИ
Щельски Мариуш	Представитель Колледжа Европы в Европейском учебном институте при МГИМО (У) МИД России

Адамчук Наталья Георгиевна	Заведующая кафедрой экономики ЕС ЕУИ
Барабанов Олег Николаевич	Заведующий кафедрой политики и функционирования ЕС и Совета Европы ЕУИ
Голстопятенко Геннадий Петрович	Заведующий кафедрой права ЕС
Славкина Наталия Алексеевна	Специалист по учебно-методической работе ЕУИ

## **СЛУШАЛИ И ПОСТАНОВИЛИ**

### **По 1-му вопросу**

Выступили: А.В.Торкунов, Г.Хафнер

*А.В.Торкунов:* приветствовал собравшихся российских и европейских коллег, проинформировал, что ввиду активной подготовки предстоящих визитов Президента России В.В.Путина в зарубежные страны, Ю.В.Ушаков не сможет принять участие в заседании и попросил А.В.Торкунова выполнить функции Председателя РС. Сообщил, что зам.министра иностранных дел А.Ю.Мешков находится в служебной командировке, поэтому его будет представлять Директор Департамента общеевропейского сотрудничества И.Д.Солтановский. От Министерства Экономического развития – С.Р.Красильников, от Минобразования – г-н Б.В.Железнов.

Представил нового Главу Делегации ЕС в России г-на В.Ушацкаса, у которого была возможность познакомиться с работой ЕУИ, присутствовать на открытии учебного года и на встрече с молодыми общественными деятелями Государственной Думы и Общественной палаты. Выразил признательность г-ну Ушацкасу за активное участие с первых дней пребывания на посту главы Делегации в работе ЕУИ и выразил надежду, что это послужит прекрасным прологом в поддержании контактов с Делегацией ЕС в г.Москве, а также будет содействовать стабильной работе ЕУИ. Приветствовал посла Литовской Республики в РФ г-на Р. Норкуса и посла Греческой Республики в РФ г-жу Д.М.Куманаку. Выразил благодарность, что послы нашли время в плотном графике мероприятий принять участие в заседании Руксовета.

Предложил утвердить Повестку дня, подготовленную на основе предложений Исполкома ЕУИ.

*Г.Хафнер:* напомнил о том, что Исполком принял решение о включении в Повестку дня вопроса об оценке эффективности ЕУИ. Предложил рассмотреть этот вопрос в пункте 3 Повестки дня.

### **Постановили:**

- 1. Утвердить повестку дня.**

### **По 2-му вопросу:**

Выступили: *А.В.Торкунов*: Отметил, что Протокол 17 заседания РС был подготовлен, разослан и согласован в соответствии с процедурой, никаких вопросов не вызвал и был подписан Председателем Руксовета.

### **Постановили:**

**1 .Утвердить Протокол 17-го заседания Руксовета ЕУИ.**

### **По 3-му вопросу:**

Выступили: *А.В.Торкунов, Т.В.Шашихина, Г.Хафнер, Я де Цваан, Д.Триантафиллу, В.Ушацкис*

### **По пункту «а»**

*Т.В.Шашихина*: Доложила: за отчетный период работа ЕУИ шла стабильно, обязательства выполнялись в полном объеме. Выполнено поручение РС – осуществлен набор на магистерскую программу 2013-2014 год: на бюджетные места (финансируемые из средств РФ) согласно квоте, которая была утверждена Минобром России, набрано 121 человек и 6 человек – на договорной основе. Из средств, полученных от студентов, обучающихся на договорной основе, ЕУИ планирует формировать резерв для дальнейшего функционирования Института до 31 декабря 2014 года.

Отметила, что при существенном снижении статьи затрат на проведение мероприятий, их интенсивность и количество осталось на прежнем уровне.

По научно-исследовательской работе, в рамках конкурса Open Call, который был объявлен в январе текущего года, было отобрано несколько проектов и заключен договор с Белгородским научно-исследовательским университетом (БГУ). Подготовлены научно-исследовательские статьи (можно ознакомиться на сайте ЕУИ), проведена презентация ЕУИ на площадке БГУ. Таким образом, реализуется и региональная стратегия, и научно-исследовательский компонент. Соответствующая «спящая» статья, заложенная в смете ЕУИ на научно-исследовательский компонент, выполнена.

За отчетный период активно велась работа с Ассоциацией поддержки российского малого и среднего бизнеса России. Подписано соглашение, ориентированное на развитие программ молодежного предпринимательства в Нижнем Новгороде.

ЕУИ провел консультации с Ассоциацией европейского бизнеса в России,( Председатель Ассоциации – г-н Шауфф). ЕУИ заручился его поддержкой в части постановки вопроса о возможном участии членов Ассоциации в Попечительском совете ЕУИ. Предложение будет озвучено г-ном Шауффом на заседании Совета директоров Ассоциации 13 ноября с.г.

При поддержке Минэкономразвития ЕУИ получил приглашение на участие в заседании двух межправительственных комиссий: Россия-Бельгия-Люксембург, которые будут проходить в Брюсселе 13 ноября, где ЕУИ расскажет о себе и попытается привлечь внимание к вопросу об изыскании новых источников финансирования ЕУИ, начиная с

2015 года. 15 ноября представители заседания координаторов инициативы России и ЕС «Партнерство для модернизации» примут участие в переговорном процессе для уточнения механизмов возможного дальнейшего финансирования ЕУИ.

Администрация ЕУИ предприняла шаги по проектному финансированию. Получена и освоена субсидия Правительства г.Москвы на проведение краткосрочных курсов «Основные понятия антикоррупционной деятельности. Международные механизмы противодействия и национальная практика», которая успешно реализована с привлечением экспертов из Совета Европы. Курс прослушали и получили сертификаты о повышении квалификации 130 госслужащих.

Еще одна инициатива проектного финансирования – участие в проекте, финансируемом из средств Попечительского совета МГИМО (У). ЕУИ подал заявку на проведение мероприятий в формате Форума европейских исследований. Заявка находится на рассмотрении, но есть надежда, что ЕУИ в апреле-марте 2014 года сможет реализовать эту инициативу.

ЕУИ также провел несколько экспертных панелей и принял участие в конференциях в качестве партнера и соорганизатора (список проведенных мероприятий прилагается). ЕУИ всегда приглашает на подобные мероприятия представителей из посольств стран ЕС. Особая благодарность за активную заинтересованность в мероприятиях и участие в них представителям посольств Польши и Литвы. Такое общение в рамках проводимых ЕУИ мероприятий – прекрасная возможность знакомиться и общаться со слушателями ЕУИ. Подобные мероприятия носят некоммерческий открытый характер, осуществляются с электронной регистрацией участников.

Однако, остаются нереализованными отдельные виды деятельности. Так, не организован центр по подготовке к международному экзамену по страхованию, который был предусмотрен в рамках реализации проекта Open Call. Сложности возникли на этапе технического оформления стажировки. При поддержке Руксовета ЕУИ готов реализовать данный Проект. Для этого необходимо одобрить расходы из средств ЕУИ на двухнедельную стажировку для получения лицензии будущему экзаменатору этого центра. Проект задумывался как уникальный (аналогов в России нет) и как коммерческий (для дальнейшего поддержания деятельности ЕУИ после окончания Контракта Гранта). Администрация ЕУИ просит Руксовет поддержать Проект.

Особо хотелось бы отметить работу кафедры экономики ЕС, которая подготовила к защите кандидатской диссертации выпускницу магистратуры ЕУИ Алену Игнатущенко.

Клуб выпускников функционирует в полную силу. Было проведено два круглых тематических стола при активном участии не только выпускников, но также внешних экспертов и слушателей ЕУИ. Следующий экспертный стол будет проведен в декабре 2013 года. Такие мероприятия помогают ЕУИ поддерживать не только контакты с министерствами, но имеют еще и синергетический эффект.

По инициативе выпускника ЕУИ В. Соколова Институт принял участие в мероприятиях Общественного дипломатического корпуса, организованных Общественной палатой для молодых лидеров из регионов РФ, стран СНГ, Литвы и Эстонии. Это мероприятие

позволяет реализовывать региональную стратегию, не обременяя бюджет ЕУИ. В случае поддержки Руксоветом инициативы, ЕУИ продолжит практику сотрудничества с Общественной палатой на данном направлении.

По состоянию на 1 октября 2013 года ЕУИ подвел итог расходования средств. Израсходовано около 85% от 6 млн. евро. Таким образом, при сохранении программ общей стоимостью в 1 млн. 400 евро, ЕУИ уверенно может продолжить работу до 31 декабря 2014 года. Сверх этого, у ЕУИ есть доходная часть от оплаты обучения студентами, обучающихся на коммерческой основе – эти средства позволят сохранить летние учебные стажировки слушателей в странах-членах ЕС. Это самые затратные статьи Бюджета и, чтобы зарезервировать эти средства, администрация ЕУИ на 95% сократила поездки преподавателей ЕУИ на стажировки в институты ЕС, оставив только те, которые организуются по приглашению членов Руксовета (командировка в Тарту по приглашению Э.Берга и научная командировка, организованная по инициативе Д.Триантафиллу). Просим поддержки Руксовета для продолжения подобной инициативы.

На сегодняшний день кадровый состав ЕУИ укомплектован, за исключением кафедры экономики ЕС. Администрация совместно с Колледжем Европы отобрала достойные кандидатуры, испытательный срок успешно пройден. Просим Руксовет поддержать кандидатуры.

*Г.Хафнер:* поддержал инициативу о проведении экспертных столов выпускниками ЕУИ.

*Д.Триантафиллу:* поддержал инициативу проведения летних учебных стажировок в партнерских вузах на условиях софинансирования. Отметил их высокую важность и отдачу как для организаторов, так и для участников, так как Россия еще не достаточно частый гость и участник таких мероприятий.

*Б.В.Железов:* отметил, что студенты ЕУИ составляют высококвалифицированный костяк международного Департамента Министерства образования и науки. Кадры, которые готовит ЕУИ, необходимы для работы министерства. Поинтересовался, почему именно с Белгородом было подписано соглашение о сотрудничестве.

*Т.В.Шашихина:* пояснила, что соглашение с БГУ было подписано потому, что кандидат на проведение исследовательской работы в конкурсе Open Call был из Белгорода – преподаватель права ЕС. Итогом такого сотрудничества стали подготовка регионального исследователя, научная статья, презентация ЕУИ в Белгородском университете и подписанное Соглашение. Такой формат сотрудничества позволяет объединять при минимальных затратах как научно-исследовательскую, так и региональную стратегию ЕУИ.

Помимо БГУ у ЕУИ подписано около 20 соглашений с региональными ВУЗами. На 17-м заседании Руксовета был представлен подробный доклад о деятельности ЕУИ по региональному измерению.

*А.В.Торкунов:* отметил, что региональная стратегия развивается активно и эта деятельность имеет прямую и обратную связь. Так, например, Алтайский университет, находящийся очень далеко от Москвы, активно занимается европейской проблематикой.

Есть университеты, расположенные значительно ближе к Москве и к Европе, но проявляющие значительно меньшую активность. Тесное сотрудничество у ЕУИ и у МГИМО в целом с Калининградским университетом.

*В. Ушацкис:* обратился с приветствием к членам Руксовета и поздравлением МГИМО с 69-летием.

Относительно региональной стратегии Посол отметил: ЕС имеет 16 региональных центров в России от Томска до Калининграда, ежегодно проходят встречи Делегации ЕС в Москве с директорами Центров. Предложил использовать и развивать сотрудничество также и в этом формате.

*Т.В. Шашихина:* поблагодарив за предложение, отметила, что ЕУИ уже активно сотрудничает в этом направлении, поддерживая тесные контакты практически со всеми руководителями и представителями данных Центров в России с момента их создания.

*А.В. Торкунов:* поддержал рациональный подход администрации ЕУИ к расходованию средств на командировки преподавателей, при сохранении резерва для реализации летних учебных стажировок для слушателей ЕУИ (в Брюгге, в Брюссель, в Вену), выделив их как приоритетные.

*Г. Хафнер:* напомнил о необходимости дать оценку деятельности ЕУИ.

*Т.В. Шашихина:* отметила, что, пока не приняты Делегацией и Комиссией ЕС расходы бюджета ЕУИ за истекший период, было бы преждевременно давать оценку деятельности и подводить итоги. Мониторинг по содержательной части расходов проводится совместно с финансовой отчетностью. При этом уточнила, что программы ЕУИ прошли международную аккредитацию. Существенным критерием и показателем эффективности программ ЕУИ является высокий конкурс при отборе – в этом году до 5 человек на место. Информировала, что в этом году ЕУИ получил письменные сообщения от преподавателей из ЕС о том, что профессиональный уровень слушателей растет с каждым годом. Такая оценка может служить важным показателем академической эффективности программ, реализуемых ЕУИ.

*А.В. Токунов:* определил, что существует специальная методология по мониторингу программ, принятая в ЕС. В прошлом году была проведена международная аккредитация всех программ МГИМО, в том числе и программ ЕУИ. Аккредитацию проводила германская компания Зева (эта же компания аккредитует Свободный университет Берлина). 3 команды экспертов работали в МГИМО. По их методике все программы были аккредитованы и получили лицензию на 5 лет. Параллельно ежегодно Министерство науки и образования РФ проводит мониторинг всех программ высшего образования, выявляя эффективные и неэффективные вузы. Такой мониторинг также уже успешно проведен.

В случае, если у членов Руксовета есть предложения по дополнительной специальной методике оценки деятельности ЕУИ, можно вернуться к этой теме, тем более, что программа в ЕУИ – уникальная, не имеет аналогов, так как аудитория – это не обычные



студенты, а госслужащие. Предложил высказать предложения к следующему заседанию Руксовета.

### По пункту «б»

*М.Щельски:* приветствовал собравшихся и доложил о наборе на магистерскую программу ЕУИ 2013-2014 гг. Напомнил, что мониторинг со стороны Евроколледжа ведется с 2009 года, поэтому представляется возможным проследить некоторые тенденции и привести сравнения.

По сравнению с 2009 годом наметилась устойчивая положительная динамика: отбор проходит по отработанной процедуре, качество подготовки кандидатов год от года растет. На магистерскую программу 2013-2014 гг. министерства и ведомства рекомендовали 429 кандидатов, заявки подали 309 человек, успешно прошли конкурсный отбор 127 человек (121 место – финансируется из федерального бюджета, 6 мест – на коммерческой основе). 58 студентов принято на специализацию Право ЕС, 35 – на Экономику ЕС и 28 – на Политику ЕС.

Большая группа студентов этого набора – 33 человека – в возрастном диапазоне от 21 до 24 лет. Больше в этом году студентов, которым более 50 лет. В целом средний возраст студентов – это 29 лет.

По критерию ведомственной принадлежности ситуация выглядит следующим образом: 8 представителей из регионов (увеличение в два раза в сравнении с прошлым годом) – это позитивная тенденция, 42 человека – сотрудники федеральных агентств и служб, 3 студента из частного сектора, несколько студентов из Арбитражного суда г. Москвы и 1 студент из ТПП Москвы. Впервые в ЕУИ - 6 студентов от Евразийской экономической комиссии.

Относительно академического происхождения студентов: впервые в ЕУИ приняты выпускники из вузов ЕС. Основной контингент – выпускники федеральных государственных и военных университетов, отраслевых вузов, частных вузов, региональных университетов. Впервые в этом году в ЕУИ приняты бакалавры на магистерскую программу, а также специалисты и магистры по различным видам специализаций. 22 слушателя (18%) имеют кандидатские и докторские степени, но хотели бы получить в ЕУИ специализацию по европейской проблематике.

*Э.Берг:* поинтересовался, каким образом ЕУИ справляется с обучением студентов с таким разным уровнем знаний, образования и разных возрастных групп. Есть ли иностранные студенты в ЕУИ?

*М.Щельски:* отметил, что академическая программа ЕУИ позволяет справляться с этой задачей. Она построена по междисциплинарной схеме и разделена на общие и специализированные курсы по модульной системе. Программа ЕУИ предусматривает семинарские занятия в малых группах и ввела с этого года систему индивидуальных консультаций, что также способствует дифференциации подходов к обучению.

*Г.П.Толстопятенко:* сообщил, что участвует в отборе слушателей на программы ЕУИ с начала проекта. Среди кандидатов и докторов юридических наук, принятых на обучение в

ЕУИ нет специалистов по международному праву, а есть специалисты по уголовному праву и процессу или по другим отраслям национального права. При этом, сейчас, выполняя свои должностные обязанности, им приходится сталкиваться с аспектами международно-публичного и европейского права. ЕУИ предлагает им такую возможность, поэтому магистерские программы со специализацией Право ЕС востребованы и для таких высокопрофессиональных специалистов.

Отметил, что в процессе предшествующих наборов были учтены рекомендации и опыт обучения студентов, которые были приняты на программу Право ЕС без базового юридического образования. Поэтому сейчас при отборе основополагающим системным критерием является наличие базового юридического образования.

*Т.В.Шашихина:* уточнила, что в законодательстве РФ не существует требования о наличии профильного образования при наборе на магистерскую программу. ЕУИ не имеет права нарушать законодательство, поэтому вынуждена принимать и специалистов не только с профильным образованием. При этом заверила, что программа ЕУИ составлена таким образом (обязательные курсы и факультативные, гибкие модули, индивидуальные консультации), что при получении магистерского диплома все слушатели имеют одинаковый уровень профессиональной подготовки.

*Д.Триантафиллу и Я. де Цваан:* предложили использовать потенциал слушателей с кандидатскими и докторскими степенями в научно-исследовательской работе ЕУИ.

#### **По пункту «в»**

*Ян Де Мондт:* передал собравшимся приветствие от нового ректора Колледжа Европы г-на Й. Монара.

Информировал о направлениях совместной работы Колледжа и ЕУИ, которые ведутся с момента основания ЕУИ и которые Колледж планирует продолжать до конца финансирования проекта, до декабря 2014 года:

- отбор и привлечение преподавателей из стран ЕС для участия в академической магистерской программе ЕУИ;
- организация ежегодных летних стажировок в Брюгге, Брюсселе и Люксембурге;
- работа в Исполкоме и в Руксовете;
- работа по организации семинаров по языку специализаций и по терминологии ЕС (французский и английский языки) на разных площадках (Брюгге, Астон, где была проведена стажировка в 2012 году и др.).
- совместная работа по набору слушателей

После окончания Контракта Гранта Колледж предлагает рассмотреть сотрудничество по следующим направлениям:

- проведение совместной международной конференции по сотрудничеству России и ЕС;
- проведение семинаров по политике ВТО и торговой политике ЕС;

- проведение семинаров по членству в ЕС;
- помощь в организации образовательных семинаров по праву конкуренции в ЕС, по техническим стандартам в ЕС;
- семинары по проектному менеджменту ЕС;
- организация семинаров по энергетическому диалогу Россия и ЕС;
- помощь в организации модулей в формате дистанционного обучения;
- организация семинаров по повышению квалификации административных и технических сотрудников ЕУИ.

*Я. де Цваан:* поддержал инициативы Колледжа и предложил использовать накопленный опыт и потенциал для использования его не только в академическом аспекте, но и в научно-исследовательских целях.

*Т.В.Шашихина:* поддержала инициативу и выразила надежду, что ЕУИ, помимо академического центра, мог бы приобрести новое качество как центр научно-исследовательский, чтобы академическая синергия подкреплялась и научно-исследовательской составляющей.

*А.А.Громько:* отметил, что тренд сегодняшнего дня – сочетание исследовательской и прикладной работы. Институт Европы активно участвует в этом процессе на площадке ЕУИ: эксперты Института привлечены к преподаванию в ЕУИ, создана кафедра европейской интеграции в МГИМО (У).

*Д.Триантафиллу:* отметил, что развитие академической составляющей ЕУИ напрямую связано с вопросом дальнейшего финансирования. При этом воодушевляет тот факт, что Руксовет ведет обсуждение о новых дальнейших видах деятельности ЕУИ. Это – свидетельство того, партнерство не должно заканчиваться с финансированием, с окончанием действия Контракта, что необходимо сохранять партнерские отношения.

*А.В.Торкунов:* выразил солидарность с мнениями коллег, заметив, что вопрос дальнейшей деятельности и развития ЕУИ в условиях нового финансирования после 2014 года следует поставить на повестку дня следующего заседания Руксовета.

#### **Постановили:**

- 1. Одобрить работу администрации ЕУИ по организации учебного процесса за отчетный период.**
- 2. Поддержать кадровые и организационные предложения администрации ЕУИ.**
- 3. Утвердить итоги набора слушателей на магистерскую программу 2013-2014.**
- 4. Поддержать инициативы администрации ЕУИ по поиску проектного финансирования.**
- 5. В повестку дня следующего заседания Руксовета включить вопрос о формах и условиях сотрудничества российских и европейских партнеров ЕУИ после окончания действия Контракта Гранта 2010 г.**

#### **По 4 вопросу:**

Выступили: А.В.Торкунов, Я. де Цваан, Г.Хафнер, А.А.Громько, К.Зегберс

*Я де Цваан:* информировал о том, что за отчетный период было проведено 3 заседания Исполкома. Призвал ответственных за ведение протоколов на Исполкоме делать рассылку протоколов заседаний своевременно. Выделил самый важный вопрос всех заседаний Исполкома – дальнейшее финансирование ЕУИ и призвал всех членов Руксовета обратить внимание на итоговый документ, подготовленный Исполком – проект сметы прогнозируемых расходов по всем направлениям деятельности ЕУИ. Обратил внимание на то, что смета составлена с учетом расходов, которые может взять на себя бюджет РФ (магистерская программа, оплата преподавателей по российским стандартам и др.), а также статьи, предполагаемые для совместного проектного финансирования. Смета позволяет прогнозировать уровень расходов на 2015 год.

Отметил, что Исполком не продвинулся по вопросу привлечения кандидатов в члены Попечительского совета, Предложил продолжать эту работу совместно с Ассоциацией европейских предпринимателей.

Предложил еще раз вернуться к идее об организации встречи с советниками-посланниками стран ЕС для привлечения внимание послов к политическому измерению деятельности ЕУИ. Предложил обсудить с ними возможные варианты национального проектного финансирования ЕУИ со стороны государств ЕС а также привлечения послов к отбору кандидатов в Попечительский совет.

*Г.Хафнер:* отметил большую работу, которую проделал Исполком для подготовки проекта сметы о расходах на 2015 год.

*А.А.Громько:* приветствовал г-на Ушацкиса, г-жу Куманаку. Отметил, что сейчас наблюдается вторая волна создания центров европейских исследований в России и необходимо использовать весь потенциал этого инструмента для поддержания деятельности ЕУИ.

Высоко оценил принципиальное решение Российской стороны о дальнейшем бюджетном финансировании ЕУИ. Отметил, что магистерская программа находится не в красной зоне и ее будущее гарантировано. Поддержал усилия администрации ЕУИ по оптимизации и экономии средств (экономия за прошедший год составила 50% в сравнении с тем же периодом 2012 года). Отметил, что такой рачительный и взвешенный подход администрации ЕУИ позволяет строить планы на будущее Института.

Отметил, что при создании ЕУИ подразумевалось, что Институт станет не только академическим центром, но и научно-исследовательским ядром европейских исследований. Поддержал выступления коллег в той части, что необходимо развивать этот компонент деятельности ЕУИ, исходя из бюджетных возможностей.

*К.Зегберс:* отметил, что сложно прогнозировать расходы, не имея гарантий обеспеченного финансирования. Заявил, что есть ожидания структурного финансирования, но пока они

не утверждены. Поэтому необходимо думать о гибких, проектных формах финансирования. В этой связи отметил важность малозатратных, при этом прибыльных дистанционных методик обучения, которые ЕУИ мог бы развивать, чтобы в дальнейшем продолжать стабильно работать. Предложил разработать такой проект.

Отметил, что в проекте сметы расходов, подготовленной Исполкомом, можно увидеть некую русификацию расходов: так все академические программы реализуются только за счет бюджета России, а все международное сотрудничество – за совместное проектное финансирование РФ и ЕС. Уточнил, что такой подход мог бы исказить те цели, ради которых ЕУИ создавался как институт сотрудничества России и ЕС. Поэтому предложил думать о том, какие инновационные методики вводить в ЕУИ, чтобы при тенденции сокращения гарантированного структурного финансирования (которое в Европе сейчас сведено до 30% от общего бюджета ВУЗов) ЕУИ смог реализовывать свои уставные задачи.

*А.В.Торкунов:* поддержал идею К.Зегберса. Отметил, что надо ориентироваться на проектное финансирование со стороны ЕС. Отметил важную работу Исполкома по подготовке проекта дальнейших расходов ЕУИ.

#### **Постановили:**

- 1. Одобрить работу Исполкома за отчетный период.**
- 2. Продолжить контакты ЕУИ с представителями дипмиссий стран ЕС в Москве, заинтересованных в сотрудничестве с ЕУИ.**

#### **По 5-му вопросу:**

Выступили: Т.В.Шашихина, В.Ушацкис, А.В.Торкунов.

*Т.В.Шашихина:* отметила, что ЕУИ функционирует в полном объеме. При этом существенно оптимизированы и рационализированы расходы (на 50%) – такая задача была поставлена перед новой дирекцией ЕУИ.

Выразила благодарность Исполкому ЕУИ за слаженную работу, а также Делегации ЕС в России и лично г-ну Н.Скарамуццо за помощь при составлении проекта сметы на 2015 г. и последующие годы.

Информировала, что смета составлялась при участии главного бухгалтера МГИМО, которая инструктировала, какие расходы российское законодательство разрешает покрывать из выделяемого целевого финансирования за счет федерального бюджета. Именно этот подход определил разнесение расходов по статьям: академическая деятельность ЕУИ (финансируемая из рос. бюджета) и иные аспекты деятельности ЕУИ (проектное совместное финансирование).

Отметила, что в январе 2015 года в ЕУИ будут продолжать обучение на втором году магистерской программы более ста слушателей набора 2013-2014 года, которым надо обеспечить учебный процесс в полном объеме для получения магистерского диплома. Параллельно необходимо предусмотреть обучение слушателей следующего набора 2014-2015 учебного года, которые будут получать магистерский диплом в июне 2016 года. К

декабрю 2014 года все средства ЕУИ должны быть израсходованы в соответствии с условиями Контракта Гранта, иначе расходы не будут признаны Комиссией ЕС. В этой связи администрация ЕУИ просит поддержки Делегации ЕС в лице ее нового главы по следующему вопросу: администрация ЕУИ должна быть уверена, что все средства, полученные ЕУИ от студентов, обучающихся на договорной основе, не будут рассматриваться как часть общего финансирования проекта (с уменьшением средств, выделяемых по Контракту), а станут рассматриваться как его доходная, дополнительная часть.

Отметила необходимость соблюдения преемственности и традиций, наработанных ЕУИ за годы своей деятельности и после окончания финансирования проекта со стороны ЕС. Речь идет о привлечении к академическому процессу преподавателей из ЕС, поддержании существующих условий оплаты труда административного персонала и преподавателей из России и ЕС, проведение выездных учебных стажировок слушателей и т.п.

*В.Ушаукис:* отметил большой вклад и энтузиазм администрации МГИМО и ЕУИ в поддержание работы Института. Акцентировал тот факт, что проект был продлен до декабря 2014 года и что реализация этого проекта отражает изменения, которые происходят во взаимоотношениях России ЕС. Информировал, что ЕС в своих взаимоотношениях с Россией переходит от модели предоставления финансовой помощи России к модели полноправного партнерского союза между странами. Отметил, что проект, похожий на ЕУИ, был создан в Шанхае – это бизнес-школа. На этапе становления этот проект полностью финансировался ЕС, а сейчас эта школа перешла на полностью автономное национальное финансирование. Таким образом, ЕС сейчас переходит на принципиально новую модель финансирования проектов по всему миру - от формулы бюджетирования к формуле проектного финансирования – это новый подход, который повлечет за собой корректировку поведения всех сторон. В русле этой новой концепции привлекается вся сеть партнерских организаций для того, чтобы создать новые инструменты финансового сотрудничества.

Сейчас в стадии разработки и рассмотрения в Европарламенте находятся новые модели и инструменты партнерства с другими странами, пока еще не утвержден бюджет ЕС. Делегация ЕС в Москве обещает, что будет проводить семинары для корректного заполнения документации для участия в новых партнерских инструментах.

Отметил, что до сих пор остается не реализованным ресурс проектного финансирования ЕУИ со стороны национальных правительств стран ЕС.

Отметил важность Попечительского совета для привлечения средств в ЕУИ. Уточнил, что Делегация ЕС не может принимать участия в Попечительском совете, но может помочь в привлечении кандидатур и интеллектуального ресурса для его создания.

*А.В.Торкунов:* заметил, что концепция создания ЕУИ отличается от похожих проектов, созданных в других странах. ЕУИ создавался не как проект технической помощи ЕС России, а как совместный проект Россия-ЕС, основанный на паритетном финансировании, на условиях финансовой взаимности. Разъяснил, что бизнес-школа в Шанхае – коммерческое учреждение, которое отличается по формату, целям, объему и содержанию

академических программ от ЕУИ. Поэтому превратить ЕУИ в полностью коммерческий проект невозможно, равно как и сохранить в первоначальном виде концепцию функционирования ЕУИ при условии финансирования только российской стороной также невозможно. Необходимо искать новые пути и формы сотрудничества для сохранения и развития ЕУИ в том виде, как он задумывался. Роль, значение и активную позицию Комиссии ЕС в этом вопросе сложно переоценить.

С сожалением отметил, что до сих пор идея создания Попечительского совета не получила дальнейшего развития. Поддержал идею о привлечении выпускников МГИМО и ЕУИ, занятых в политических и бизнес-структурах для участия в Совете.

### **Постановили:**

- 1. Одобрить решение о признании средств, получаемых ЕУИ сверх Контракта Гранта, в качестве дополнительных средств для реализации Проекта ЕУИ без уменьшения суммы Контракта Гранта.**
- 2. Поддержать инициативы ЕУИ по рассмотрению вопросов по проектному финансированию.**
- 3. Просить Делегацию ЕС о содействии в информировании и комплектации документов для участия в новых инструментах партнерства Россия-ЕС.**

### **По 6-му вопросу**

Выступили: А.В.Худайкулова, Д.Триантафиллу, С.Р.Красильников, Д.Таршис, А.В.Торкунов.

*А.В.Худайкулова:* информировала о работе Исполкома по вопросу формирования Попечительского совета. Отметила важность разработки проекта сметы расходов ЕУИ после окончания Контракта. Предложила продолжить работу Исполкома для того, чтобы составить план перспективных мероприятий ЕУИ, которые могли бы финансироваться ad hoc.

*Д.Триантафиллу:* подчеркнул срочность всех озвученных мероприятий: создание Попечительского совета, поиск проектного финансирования. Призвал действовать незамедлительно.

*С.Р.Красильников:* отметил, что 80% товарооборота России приходится на ЕС, поэтому экономить на подготовке специалистов, которые этим занимаются, было бы неразумно и недальновидно, особенно в условиях присоединения России к ВТО, когда есть острый дефицит в специализированных кадрах.

Поддержал инициативу ЕУИ об участии в двух инструментах сотрудничества России и ЕС: Партнерство для модернизации и в проектном финансировании со стороны ВЭБ, ЕБРР. Подтвердил, что работа ЕУИ совместно с Минэкономразвития по этим двум направлениям ведется.

Пригласил ЕУИ участвовать в тендерах на научно-исследовательские гранты, организуемые Минэкономразвития.

*Д. Таршис:* рассказал об опыте финансирования Института европейских исследований, расположенном в Швеции, который обучает гос.служащих: основной источник финансирования Института – бюджет офиса премьер-министра, а остальные средства приходят из частных источников или по целевым министерским тендерам. Предложил взять на вооружение рациональное зерно такой модели.

*А.В. Торкунов:* в развитие идеи г-на Д.Таршиса сказал, что аналогичная схема существует в России, но распространяется исключительно на краткосрочные программы. Опыта оплаты полноценной магистерской программы из частных источников в России нет, в Европе о такой практике тоже не известно. Подчеркнул, что средства, выделяемые на поддержание деятельности ЕУИ не столь велики для российского бюджета. Ценность и значимость проекта ЕУИ для России заключается в ином - в сохранении этой структуры как партнерского проекта, в поддержании статуса и природы ЕУИ как совместного детища России и ЕС.

**Постановили:**

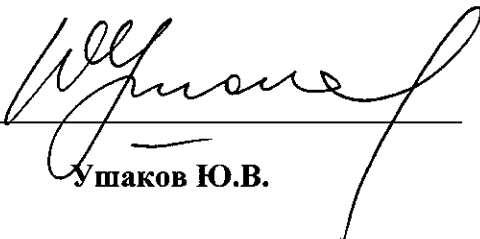
**1.Исполкому продолжить работу по изучению возможностей формирования Попечительского совета ЕУИ.**

**По 8-му вопросу:**

**Постановили:**

**1.Представить на утверждение Председателя Руксовета ЕУИ две даты, в качестве альтернативы, для проведения заседания 19 Руксовета: 4 и 11 апреля 2014 г. Принять окончательное решение о дате проведения с учетом мнения Председателя и по согласованию со всеми членами Руксовета.**

**«УТВЕРЖДАЮ»**

  
Ушаков Ю.В.

Председатель Руководящего совета  
Европейского учебного института  
при МГИМО (У) МИД России