

**ПРОТОКОЛ**  
**ДЕВЯТНАДЦАТОГО ЗАСЕДАНИЯ РУКОВОДЯЩЕГО СОВЕТА**  
**ЕВРОПЕЙСКОГО УЧЕБНОГО ИНСТИТУТА**

Москва, 11 декабря 2014 года

МГИМО (У), 119454 Москва, проспект Вернадского, 76,  
15.00, зал заседаний Ученого совета (МГИМО, новый корпус)

**Повестка дня\***

1. **Утверждение Повестки дня.**  
*Докладчик: Ю.В.Ушаков*
2. **Информация о Протоколе 18 заседания Руксовета ЕУИ.**  
*Докладчик: А.В. Торкунов*
3. **Информация о текущей деятельности ЕУИ.**  
*Докладчик: Т.В. Шашихина*
4. **О результатах деятельности Исполнительного Комитета ЕУИ.**  
*Докладчики: Я. Де Цваан*
5. **О будущей деятельности ЕУИ (Институт и его штатное расписание), Руководящего совета и Исполкома: позиция МГИМО, ЕУИ и ЕС.**  
*Докладчики: А.В. Худайкулова, Т.В. Шашихина и представители от ЕС.*
6. **О будущем финансировании деятельности ЕУИ: вклад РФ и ЕС (Эразмус и Инструмент Партнерства).**  
*Докладчики: А.В. Торкунов, представитель Делегации ЕС в Москве*
7. **О Попечительском Совете ЕУИ.**  
*Докладчик: М.Т. Марчан*
8. **Разное.**
9. **О дате проведения следующего заседания Руксовета ЕУИ.**

\* Подготовлен на базе предложений, ранее полученных от Исполкома ЕУИ.

**СПИСОК  
УЧАСТНИКОВ 19-ГО ЗАСЕДАНИЯ РУКОВОДЯЩЕГО СОВЕТА ЕУИ ПРИ  
МГИМО (У) МИД России**

МГИМО (У) новый корпус, зал заседаний Ученого совета  
(11 декабря 2014 г., аудитория 423,15.00)

**Члены Руководящего совета от Российской Федерации**

Торкунов Анатолий Васильевич	Ректор МГИМО (У) МИД России, академик РАН
Солтановский Иван Дмитриевич	Директор Департамента общеевропейского сотрудничества МИД России, в качестве представителя заместителя Министра иностранных дел России А.Ю.Мешкова
Тойвонен Николай Рудольфович	Директор Департамента международного сотрудничества Министерства образования и науки Российской Федерации
Громько Алексей Анатольевич	директор Института Европы РАН
Худайкулова Александра Викторовна	Проректор МГИМО (У) МИД России
Шашихина Тамара Викторовна	Директор Европейского учебного института при МГИМО (У) МИД России

**Члены Руководящего совета от Европейского союза**

Берг Эйки	Профессор международных отношений, кафедра политических наук, Университет г. Тарту, Эстония
Гаршис Даниэль	Профессор политических наук и государственного управления, Университет Стокгольма, Швеция
Яап де Цваан	Профессор Университета Эразмус города Роттердам
Томмази Микеле	Министр-Советник Посольства Итальянской Республики в России

**Наблюдатели**

Свен-Олов Карлссон	Заместитель Главы Представительства ЕС в России
Скарамуццо Никола	Координатор проектов Отдела управления программой сотрудничества ЕС-Россия Представительства ЕС в России
Оута Хермалахти	Менеджер проектов по программе сотрудничества ЕС и России
Де Мондт Ян	Директор, Департамент развития Колледжа Европы
Бланко Гонзалес Эвангелина	Администратор программы, Колледж Европы, г.Брюгге, Бельгия

**Приглашенные**

Иеволелла Симоне	второй секретарь Посольства Итальянской Республики в России
Щельски Мариуш	Представитель Колледжа Европы в Европейском учебном институте при МГИМО (У) МИД России
Марчан Михаил Терентьевич	Заместитель директора ЕУИ
Адамчук Наталья Георгиевна	Заведующая кафедрой экономики ЕС ЕУИ
Барабанов Олег Николаевич	Заведующий кафедрой политики и функционирования ЕС и Совета Европы ЕУИ

## СЛУШАЛИ И ПОСТАНОВИЛИ

### По 1-му вопросу

**Выступили:** А.В.Торкунов

*А.В.Торкунов:* приветствовал собравшихся российских и европейских коллег. Выразил уверенность в том, что, несмотря на известную особенность и остроту политического момента, диалог и сотрудничество в образовательной сфере должны быть непременно продолжены во имя сохранения и развития тех достижений и наработок, которые накоплены Россией и ЕС в предыдущие годы.

Проинформировал о причинах отсутствия российских и европейских коллег: Председатель Руководящего Совета ЕУИ Ю.В.Ушаков поручил председательствовать от его имени, так как сам не сможет принять участие по причине зарубежной командировки; С российской стороны отсутствуют: А.Ю.Мешков, Е.В.Данилова. Г-н Мешков в настоящее время находится на оперативном совещании в Правительстве РФ, поэтому МИД представляет Директор департамента общеевропейского сотрудничества г-н И.Д. Солтановский. Впервые на заседании присутствует директор международного департамента Министерства образования и науки РФ Тойвонен Николай Рудольфович.

Со стороны ЕС - проф. К. Зегберс, проф. Г Хафнер и проф. Д.Триантафиллу.

Отметил, что 31 декабря завершается очередной этап проекта ЕУИ. Прекращается действие двустороннего финансового соглашения между МГИМО и Европейской Комиссией по поддержке деятельности Института. Возникает качественно новая ситуация и новые условия работы в рамках этого проекта, поэтому необходимо предметно обсудить трансформацию этого проекта и пересмотреть Положение о ЕУИ. Главный результат деятельности ЕУИ – это выпускники, которые трудятся сегодня во всех министерствах и ведомствах России и их знания о ЕС является залогом развития в долгосрочной перспективе партнерских отношений между Россией и ЕС. Цель ЕУИ – сохранить международный характер Института, магистерские программы и определенную автономию в рамках нового Положения о ЕУИ. При этом необходимо усилить коммерческую составляющую ЕУИ.

Предложил утвердить проект Повестки дня, подготовленный на основе проекта, предложенного Исполкомом РС.

**Постановили:**

1. Утвердить предложенную Повестку дня.

## По 2-му вопросу

**Выступил:** А.В.Торкунов

Отметил, что дополнений и замечаний по проекту Протокола 18 Руксовета не последовало, поэтому Протокол одобрен и подписан Председателем Руксовета Ушаковым.

**Постановили:**

1. Утвердить Протокол 18 Руксовета в предложенной редакции.

## По 3-му вопросу

**Выступили:** Т.В.Шашихина, А.В.Торкунов, Д.Таршис, Яп Де Цваан, М.Щельски

*Т.В.Шашихина* доложила о том, что по итогам набора на магистерскую программу на 1 курсе учится 128 человек, на 2 курсе продолжают учебу 110 человек, таким образом на текущий момент в ЕУИ обучается на магистерской программе более 240 студентов. Для осуществления внеаудиторной работы (краткосрочные курсы повышения квалификации, конференции) ЕУИ смог привлечь вне-контрактные средства.

Выразила благодарность Колледжу Европы, который взял на себя расходы по оплате 2 профессоров из ЕС, приехавших читать лекции в рамках магистерской программы.

Отметила, что на базе ЕУИ совместно с Российским государственным гуманитарным университетом, Российским университетом дружбы народов и Представительством Верховного Комиссара ООН по правам человека ЕУИ участвует в программе гуманитарного цикла по правам человека.

Напомнила, что на базе Института европейского права и при содействии ЕУИ действует юридическая клиника, которая занимается просветительской деятельностью и консультированием на безвозмездной основе.

Обратила внимание на то, что по итогам бухгалтерского отчета затраты на покрытие расходов по всем видам деятельности ЕУИ (аудиторно-академической и внеаудиторной работы) за период с октября 2012 по 1 декабря 2014 года составляют 40 млн. 900 тыс. руб., что в среднем два раза меньше аналогичного периода за 2010-2012 год.

Привлекла внимание к тому факту, что в штатном расписании ЕУИ на текущий момент значится 23 работника, при этом еще 9 сотрудников (в том числе 2 иностранных гражданина, работающих на ГПД) привлечены к различным видам работ в ЕУИ. Такое штатное расписание позволило диверсифицировать работу и выполнять поставленные задачи на высоком профессиональном уровне. Обратилась к руководству университета с

просьбой взвешенно подойти к реструктуризации штатного расписания ЕУИ, чтобы качество образовательных услуг не было поставлено под удар в связи с реформированием структуры Института.

*А.В.Торкунов:* поблагодарил Директора за подробный и обстоятельный рассказ о деятельности ЕУИ за отчетный период.

*Д.Таршис:* обратился к собравшимся с вопросом о том, каким образом в дальнейшем будет финансироваться ЕУИ со стороны Российской Федерации, как это скажется на организационно-правовом статусе и месте ЕУИ в структуре МГИМО.

*А.В.Торкунов* разъяснил, что проект будет трансформирован и утратит свою специфику в связи окончанием финансирования со стороны ЕС. Однако цель администрации – сохранить международную направленность работы ЕУИ, при этом оптимизировав и гармонизировав все программы и процедуры в строгом соответствии с российскими федеральными стандартами и требованиями, предъявляемыми к высшей школе. В этой связи необходимо внести изменения в Положение о ЕУИ. Совместно с юридическим Управлением МГИМО начало этой работе положено. В дальнейшем проект реформированного Положения о ЕУИ будет представлен вниманию европейских коллег.

*Ян Де Цваан:* приветствовал собравшихся после годичного перерыва, отметил работу Директора ЕУИ, которая при дефиците финансирования сумела достойно выполнить возложенные на ЕУИ задачи. Поинтересовался, каким образом будет функционировать в дальнейшем Руководящий совет, как будет строиться работа Исполкома.

*А.В.Торкунов:* выразил уверенность, что работа Руксовета и Исполкома не заканчивается, следует сохранять традицию и не терять налаженные контакты с партнерскими организациями, коллегами и вузами из ЕС, в частности с Колледжем Европы. Предоставил слово постоянному представителю Колледжа Европы в ЕУИ М.Щельски для презентации независимого исследования.

*М.Щельски:* представил презентацию, подготовленную на базе опросов студентов ЕУИ о практическом применении знаний, полученных на магистерской программе, и о качестве учебных программ и преподавания в ЕУИ (материалы презентации прилагаются)

*А.В.Торкунов:* предложил Руксовету заслушать доклад зам.директора ЕУИ Марчана М.Т. о Попечительском совете, запланированный в седьмом пункте Повестки дня, в рамках обсуждения деятельности ЕУИ за отчетный период.

Возражений не последовало, поэтому слово было предоставлено М.Т.Марчану.

*М.Т.Марчан:* доложил собравшимся о последовательной работе, которую ЕУИ вело с Ассоциацией европейского бизнеса в России и лично с исполнительным директором

Ассоциации г-ном Шауффом. 6 ноября 2014 года состоялась встреча с рядом членом Правления АЕБ, где произошел обмен мнениями по возможному формату участия Ассоциации в Попечительском совете ЕУИ. Диалог будет продолжен. (см. приложение к Протоколу).

**Постановили:**

1. Признать работу администрации ЕУИ удовлетворительной.
2. Продолжить работу с Ассоциацией европейского бизнеса в России.

**По 4-му вопросу**

**Выступили:** Яп Де Цваан, А.В.Торкунов

*Яп Де Цваан:* проинформировал об итогах последних двух заседаний Исполкома, посвященных вопросам дальнейшего финансирования Института и согласованию повестки дня 19 Руксовета.

Отметил, что в дальнейшей работе ЕУИ необходимо ориентироваться на проектное финансирование в рамках новых инструментов сотрудничества с ЕС – это программы Жан Монэ, Эразмус плюс и другие.

Подчеркнул, что при сохранении внешней атрибутики ЕУИ при реформировании организационно-правовой формы Института присутствует большой риск потерять статус уникального учебного заведения по проблематике Россия-ЕС. Рекомендовал администрации ЕУИ и МГИМО подумать о введении переходного периода для сохранения академической устойчивости и преемственности программ и структур Института.

*А.В.Торкунов:* согласился с тем, что необходимо максимально бережно провести реструктуризацию ЕУИ, сохранив преемственность руководства, традиций и программ.

Уточнил, что с этой целью намерен назначить приказом по МГИМО на пост Директора ЕУИ Т.В.Шашихину и просит поддержать эту кандидатуру.

**Постановили:**

1. Одобрить кандидатуру Т.В.Шашихиной на должность Директора ЕУИ.

**По 5-му вопросу**

**Выступили:** Худайкулова А.В.

*Худайкулова А.В.:* отметила, что за семь лет работы ЕУИ у этой структуры сложилось свое собственное лицо, узнаваемое и признаваемое не только гос.службой, бизнесом и академическим сообществом России, но и за рубежом. Поблагодарила Колледж Европы за большой вклад в создании бренда ЕУИ.

Отметила, что отсутствие целевого финансирования заставляет руководство МГИМО провести оптимизацию расходов на содержание ЕУИ. Заверила, что все программы, которые реализуются сейчас, будут продолжены, а 116 студентов в этом году получают магистерские дипломы. Сообщила, что администрация МГИМО предусмотрела на следующий набор в ЕУИ квоту в 40 бюджетных мест по междисциплинарной магистерской программе по политике Россия-ЕС, два других направления – Право ЕС и Экономика ЕС будут принимать только договорных студентов.

Сообщила, что изменения также коснутся штатного расписания, проект которого выглядит следующим образом: Директор ЕУИ (Шашихина Т.В.), зам. Директора ЕУИ с возложением обязанностей научного руководителя программы (Барабанов О.Н.) и 5 штатных административных единиц по обеспечению учебного процесса. Известила, что проект оптимизации предусматривает также введение кафедры европейской интеграции ЕС (которая существует в структуре МГИМО) в структуру ЕУИ. На кафедре 10 ставок. Таким образом, ЕУИ, сохраняя на переходный период программы, начатые в 2014 году, приобретет новую организационную форму. Эти изменения отвечают российскому законодательству и требованиям высшей школы.

*Д.Таршис:* поинтересовался судьбой кафедр «Право ЕС» и «Экономика ЕС». Выразил озабоченность по поводу статуса Руксовета в дальнейшем. Попросил прокомментировать эти вопросы.

*А.В.Торкунов:* Отвечая на вопрос сказал, что те студенты, которые сейчас уже обучаются в ЕУИ продолжат программы по выбранной им специализации. Изменения коснутся только нового набора. Академический формат ЕУИ не будет уничтожен и с этой целью принято решение о введении в ЕУИ кафедры Европейской интеграции МГИМО.

*Солтановский И.Д.:* согласился с утверждением, что в условиях отсутствия финансирования со стороны ЕС необходимо проводить реструктуризацию ЕУИ. При этом не должен быть утрачен тот замечательный опыт и потенциал, который накопил Институт за время существования проекта. В долгосрочной перспективе у России и ЕС есть много общих задач, которые, невзирая на конъюнктурные соображения текущего момента, придется решать сообща, по-партнерски. Альтернативы этому нет. Одна из задач – создание с ЕС общего пространства, а для ее решения необходимы специалисты не только по международным отношениям, а также по праву ЕС и экономике ЕС. В частности МИД



заинтересован в том, чтобы существовало предложение выпускников-юристов, разбирающихся в праве ЕС. Поэтому надо особенно тщательно и взвешенно подойти к реформированию академической составляющей ЕУИ, прислушиваясь к потребностям рынка.

*А.В.Торкунов:* в развитие выступления предыдущего члена Руксовета отметил, что его недавняя командировка в Сеул еще раз убедила в том, что будущее принадлежит интеграционным процессам. Развитие отношений между странами в рамках ЕАЭС, ЕС-России и других региональных объединений ставит задачу подготовки кадров, знакомых с процессами интеграции. Заверил, что позицию МИД РФ необходимо учитывать при формировании учебных программ МГИМО, поэтому целесообразно еще раз вернуться к теме распределения квот по специализации при приеме на следующий учебный год.

*Шашихина Т.В.:* предложила рассмотреть возможность создания на базе ЕУИ курса интеграционного права, в формате которого разработать программу с по правовому регулированию региональных и международных интеграционных объединений. Такой курс мог бы быть очень востребован на рынке труда в связи с работой Евразийской экономической комиссии и сотрудничеством с ЕС.

*Ян Де Цваан:* предложил составить пошаговый план реорганизации и дальнейшей деятельности ЕУИ и тех новых задач, которые ставит руководство МГИМО перед этой структурой.

**Постановили:**

1. Сохранить ЕУИ как структуру МГИМО, действующую в рамках нового Положения о ЕУИ, предусматривающего его определенную автономию.
2. Обратиться к Директору ЕУИ с просьбой подготовить пошаговый план дальнейшей деятельности ЕУИ с учетом замечаний, высказанных представителем МИД России.
3. Подготовить новый проект Положения о ЕУИ с учетом предложений, высказанных членами Руксовета, и разослать им для ознакомления.
4. Директор ЕУИ участвует в подготовке заседания Исполкома для организации следующего Руководящего совета.

**По 6-му вопросу**

**Выступили:** С.-О.Карлссон, Н.Р. Тойвонен, А.В.Торкунов

*Н.Р. Тойвонен:* поддержал действия администрации МГИМО по реформированию ЕУИ с учетом современных вызовов и кадровых потребностей рынка.

*С.-О.Карлссон:* отметил необходимость поддержки преемственности традиций в новом формате ЕУИ. Подчеркнул, что интерес в продолжении сотрудничества по этому проекту есть с обеих сторон и необходимо смотреть в будущее, невзирая на временные политические трения. Средства для существования и функционирования ЕУИ со стороны российского бюджета есть, поэтому основная задача – поддержание международной академической составляющей. ЕС для поддержания проекта может предложить финансирование ad hoc, в формате проектов Жан Монэ, Эразмус плюс, создание совместных магистерских программ и др. Администрации ЕУИ нужно принимать участие в этих конкурсах.

Поздравил всех членов Руксовета с успешной реализацией и окончание действия совместного проекта и выразил уверенность, что формат международного общения будет продолжен.

**Постановили:**

**1. Привлечь внимание администрации ЕУИ к возможности участия в таких проектах, финансируемых ЕС, как Жан Монэ, Эразмус плюс, Инструмент Партнерства и др.**

**По 9-му вопросу**

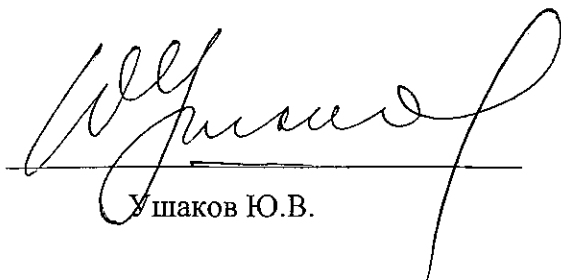
**Выступили:** А.В.Торкунов

*А.В.Торкунов:* Присоединился к поздравлению всех участников проекта и членов Руксовета и выразил надежду увидеться весной с тем, чтобы определиться с дальнейшими перспективами работы.

**Постановили:**

**1. Провести следующее заседание Руксовета весной 2015 года (точная дата будет согласована позднее).**

«УТВЕРЖДАЮ»

  
Ушаков Ю.В.

Председатель Руководящего совета  
Европейского учебного института  
при МГИМО (У) МИД России